



COMMUNE DE **BELFAUX**



# COMPTES 2021



**BEL** **INFO**

[WWW.BELFAUX.CH](http://WWW.BELFAUX.CH)



# Table des matières

|     |   |     |
|-----|---|-----|
| 1.  | Commentaires  | 1   |
| 2.  | Compte de résultats présenté par <u>fonction</u>    | 13  |
| 3.  | Compte de résultats présenté par <u>nature</u>      | 43  |
| 4.  | Bilan   | 72  |
| 5.  | Compte des investissements par <u>fonction</u>      | 78  |
| 6.  | Tableau de flux de trésorerie                       | 82  |
| 7.  | Emprunts bancaires                                  | 83  |
| 8.  | Tableau des immobilisations du Patrimoine financier | 84  |
| 9.  | Annexe aux comptes                                  | 85  |
| 10. | Liste des abréviations utilisées                    | 105 |





## COMMENTAIRES COMPTES 2021

### 1. Résultat 2021 – principales différences avec le budget 2021

Le compte de résultats 2021 présente un bénéfice de **CHF 716'036.67** alors que le budget 2021 prévoyait un déficit de CHF 224'927.00. Les principaux postes expliquant cette différence de CHF 940'963.67 sont énoncés ci-dessous par fonction :

| Fonction  | Compte                                    | Comptes 2021 | Budget 2021  | Différence arrondie | Assoc. Int. | Libellé   |
|---|---|--------------|--------------|---------------------|-------------|---|
|   | 0 0220.3132.01                            | 87'121.05    | 25'000.00    | 62'000.00           |             | Procédure ancien boursier   |
| <b>Total 0</b>  | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>            |              |              | <b>62'000.00</b>    |             |   |
|   | 1 1400.3612.10                            | 76'192.58    | 119'900.00   | -44'000.00          |             | Part excédent serv. Curatelles 2020   |
|   | 1 1506.3000.02 et 03                      | 37'178.00    | 55'500.00    | -8'000.00           | -18'322.00  | Soldes pompiers inférieurs à cause du Covid => impact pour Belfaux 45%  |
|   | 1 1506.3151.00                            | 5'315.65     | 20'000.00    | -7'000.00           | -14'684.35  | Pas d'entretien du tonne-pompe qui a été remplacé par un leasing auprès de l'ECAB   |
| <b>Total 1</b>  | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b> |              |              | <b>-59'000.00</b>   |             |   |
|   | 2 2120.3100.10                            | 1'466.40     | 72'000.00    | -71'000.00          |             | Fournitures scolaires prises en charge par l'Etat   |
|   | 2 2130.3612.10                            | 1'164'619.00 | 1'234'580.00 | -70'000.00          |             | Selon le budget 2021 des CO   |
|   | 2 2120.4631.01                            | -3'300.00    | -27'000.00   | 24'000.00           |             | Subvention cantonale école en lien avec 2120.3100.10  |
| <b>Total 2</b>  | <b>FORMATION</b>                          |              |              | <b>-117'000.00</b>  |             |   |
|   | 5 5451.3636.01                            | 65'948.65    | 75'000.00    | -9'000.00           |             | Selon le budget 2021 Famyia   |
|   | 5 5720.3611.00                            | 57'623.05    | 700.00       | 57'000.00           |             | Part SASoc comptes 2020   |
|   | 5 5720.3612.00                            | 433'432.81   | 597'620.00   | -164'000.00         |             | LASoc ristourne sur comptes 2020  |
| <b>Total 5</b>  | <b>PREVOYANCE SOCIALE</b>                 |              |              | <b>-116'000.00</b>  |             |   |
|   | 9 9100.3180.00                            | -23'000.00   | 100'000.00   | -123'000.00         |             | Diminution de la provision pour débiteurs douteux   |
|   | 9 9101.3181.00                            | 25'716.80    | 70'000.00    | -44'000.00          |             | Pertes sur débiteurs  |
|   | 9 9610.3401.00                            | 144'078.45   | 180'850.00   | -37'000.00          |             | Taux d'intérêt du nouvel emprunt très bas 0.09%   |
|   | 9 9101.4021.00                            | -830'397.50  | -800'000.00  | -30'000.00          |             | Contribution immobilière  |
|   | 9 9101.4022.00                            | -246'157.05  | -220'000.00  | -26'000.00          |             | Gains immobiliers   |
|   | 9 9101.4023.00                            | -311'872.60  | -150'000.00  | -162'000.00         |             | Impôts sur les mutations  |
|   | 9 9101.4024.00                            |              |              |                     |             |   |
|   | 9 (9100.4024.00)                          | -29'388.75   | -20'000.00   | -9'000.00           |             | Impôts sur les successions  |
|   | 9 9100.4000.30                            | -190'527.50  | -120'000.00  | -71'000.00          |             | Prestations en capital  |
|   | 9 9100.4001.00                            | -576'940.25  | -467'000.00  | -110'000.00         |             | PP fortune : années fiscales 2020 et 2019 83'000 facturées en plus sur 2021 par rapport aux provisions et prov. 2021 16'000 plus élevé que le budget 2021   |
|   | 9 9100.4010.00                            | -318'985.60  | -170'000.00  | -149'000.00         |             | PM bénéfice : années fiscales 2020 et 2019 118'000 facturées en plus sur 2021 par rapport aux provisions et prov. 2021 30'000 plus élevé que le budget 2021 |
| <b>Total 9</b>  | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>                 |              |              | <b>-761'000.00</b>  |             |   |
|   | 73 7301.3130.06                           | 134'725.45   | 190'000.00   | -55'000.00          |             | Budget 2021 erroné, car comptes 2020 = 158'788.05   |
|   | 73 7301.3612.10                           |              |              | 24'500.00           |             | Remb. décompte erroné 2020 à La Sonnaz  |
|   | 73 7301.4240.01                           | -142'842.83  | -160'000.00  | 17'000.00           |             | Taxes SACCO en diminution par rapport au budget 21  |
|   | 73 7306 (salaires)                        | 80'628.95    | 60'470.00    | 15'000.00           | 20'158.95   | + de salaires comparé à l'imp. interne (engagement du surveillant des encombrants) => impact pour Belfaux 73%   |
|   | 73 7306.3130.07-08                        | 188'510.35   | 125'000.00   | 46'000.00           | 63'510.35   | + de frais de ramassage recyclables et végétaux par rapport au budget qui était erroné => impact pour Belfaux 73%   |
| <b>Total 73</b>   | <b>Gestion des déchets</b>                |              |              | <b>47'500.00</b>    |             |   |
|   | 7716.3130.00/314                          |              |              |                     |             |   |
|   | 7716 4.00                                 | 41'450.85    | 36'450.00    | 5'000.00            |             | + de frais relatifs à la désaffectation des tombes  |
| <b>Total 7716</b>   | <b>Cimetière régional</b>                 |              |              | <b>5'000.00</b>     |             |   |
| <b>Total des principales différences par rapport au budget 2021</b> |   |              |              | <b>-938'500.00</b>  |             |   |

On constate que 81% de cette différence est imputable à la fonction des finances et impôts :

- a) CHF 167'000.00      Ducroire et pertes sur débiteurs
- b) CHF 37'000.00      Intérêts emprunts
- c) CHF 298'000.00      Impôts spéciaux
- d) CHF 259'000.00      Impôts ordinaires
- CHF 761'000.00

- a) Le budget 2021 prévoyait une augmentation de la provision pour débiteurs douteux, alors que celle-ci a en réalité diminué, car l'effort consenti sur le suivi des débiteurs génère des produits.
- b) Le budget 2021 prévoyait de contracter un emprunt plus important à des taux plus élevés.
- c) Les produits générés par les impôts spéciaux sont difficilement prévisibles, en particulier pour les ventes d'immeubles, les successions et les prestations en capital.
- d) Quant aux rentrées fiscales ordinaires, les impôts sur la fortune des personnes physiques des années 2019 et 2020 (encaissés en 2021) ont été plus élevés que les montants provisionnés. De même pour les impôts sur le bénéfice des personnes morales des années 2019 et 2020, dont les effets de la réforme fiscale et financement de l'AVS (RFFA) entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021 se feront sentir qu'à partir de 2022.

## 2. Indicateurs financiers (annexe aux comptes n° 6)

| INDICATEURS FINANCIERS MCH2            |  |  | 2021  | 2020  |
|--|--|--|-------|-------|
| 1. TAUX D'ENDETTEMENT NET              |  |  | 183%  | 201%  |
| 2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT             |  |  | 32%   | 20%   |
| 3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS         |  |  | 1%    | 1%    |
| 4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS |  |  | 165%  | 174%  |
| 5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS      |  |  | 27%   | 29%   |
| 6. PART DU SERVICE DE LA DETTE         |  |  | 5%    | 5%    |
| 7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS  |  |  | 5'062 | 5'463 |
| 8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT              |  |  | 9%    | 7%    |

### 1. Taux d'endettement net

L'indicateur n° 1 « *le taux d'endettement net* » renseigne sur la part des revenus fiscaux nécessaires pour amortir la dette nette. Ce taux est de 183% en 2021 pour Belfaux. Si la valeur dépasse 150%, ce taux est mauvais et préoccupant.

L'article 19 de la Loi sur les finances communales LFCo stipule à l'alinéa 1 que : « Lorsque le taux d'endettement net dépasse 200%, le degré d'autofinancement moyen des 5 dernières années doit atteindre au minimum 80%. »

L'alinéa 2 précise : « A défaut, des mesures doivent être prises afin que ces valeurs soient respectées dans un délai maximal de 5 ans. »

Ce taux d'endettement net peut être amélioré en agissant sur deux leviers :

1. Diminuer les capitaux de tiers
2. Augmenter les revenus fiscaux

La planification financière 2022 - 2026 du compte de résultats ne permet actuellement pas d'être optimiste :

- ❖ L'évolution des recettes fiscales sont difficiles à projeter en raison du Covid
- ❖ Les charges de transfert aux associations intercommunales auront tendance à augmenter :
  - Transformation et nouvelle construction de la STEP de Pensier
  - Transformation du home médicalisé de la Sarine
  - Construction d'un CO à Givisiez
  - Mise en application de la Loi sur la défense incendie et les secours et création d'une base de départ des pompiers
- ❖ Les charges de transfert relatives au Canton sont peu prévisibles.

Pour cette raison, le Conseil communal a sollicité les hausses d'impôts présentées lors de la séance du Conseil général du 15 février 2022 et qui ont été acceptées comme suit, dès le 1<sup>er</sup> janvier 2022:

- a) Modification du coefficient de l'impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques de 81% à 84% de l'impôt cantonal de base
- b) Modification du coefficient de l'impôt sur le bénéfice et le capital des personnes morales de 81% à 84% de l'impôt cantonal de base
- c) Modification de la contribution immobilière de 2.0‰ à 2.3‰ de la valeur fiscale cantonale

Ces hausses d'impôts devraient générer des rentrées fiscales supplémentaires de CHF 386'700.00. Dans ce cas, le taux d'endettement net évoluerait de **183% à 175%**. Il s'agit d'un léger mieux, toutefois insuffisant pour couvrir la part de la Commune aux dettes des associations intercommunales qui va augmenter ces prochaines années avec les 4 objets susmentionnés.

Dans les prochaines années, la construction du quartier de La Gotta est de nature à augmenter les revenus sans trop impacter les charges étant donné que les infrastructures scolaires actuelles permettent l'arrivée de nouveaux élèves sans consentir à de nouveaux investissements. Ces recettes pourront avoir un impact positif sur l'évolution du taux d'endettement net.

## 2. Degré d'autofinancement

L'indicateur n° 2 renseigne sur la part des investissements que la Commune peut financer par ses propres moyens, c'est-à-dire par son bénéfice structurel. Cet indicateur doit être analysé sur plusieurs années, car les investissements peuvent varier significativement d'une année à l'autre. A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%. Le degré d'autofinancement de la Commune est de 32% en 2021 et de 20% en 2020, la Commune ayant construit le bâtiment de la petite enfance.

### 3. Part des charges d'intérêts

Cet indicateur renseigne sur la part du « revenu disponible » absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre est élevée. Pour la Commune, il est de 1%, donc à première vue bon. Mais il doit également être mis en relation avec la dette. Actuellement, les taux d'intérêts des emprunts sur le marché sont très bas et faussent l'analyse de cet indicateur, car la dette est très élevée.

### 4. Dette brute par rapport aux revenus

Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette brute (sans le patrimoine financier) et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés. Il est évidemment en lien avec l'indicateur n° 1. Pour la Commune, le taux est de 165% et considéré comme mauvais, car se trouve dans la tranche de 150% à 200%.

### 5. Proportion des investissements

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité. Pour Belfaux ce taux est de 27% en 2021 et considéré comme un effort d'investissement élevé (entre 20% et 30%). Ceci est dû à la construction du bâtiment de la petite enfance. Cet indicateur est à mettre en relation avec le degré d'autofinancement. Comme à Belfaux, ce dernier est mauvais, la Commune a dû contracter un emprunt et donc augmenter sa dette.

### 6. Part du service de la dette

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte. Entre 5% et 15% la charge est considérée comme acceptable, ce qui est le cas pour la Commune en 2021. L'amortissement du bâtiment de la petite enfance débutant en 2022 augmentera ce taux d'environ 2% à 3%.

### 7. Dette nette par habitant

Cet indicateur a une valeur informative qu'il faut mettre en relation avec la capacité financière des habitants plutôt qu'en relation avec le nombre d'habitants. Néanmoins pour la Commune, ce taux représente un endettement très important. En effet, selon les statistiques fiscales 2019 publiées par le Service cantonal des contributions, le rendement de l'impôt moyen sur le revenu et la fortune des personnes physiques pour Belfaux est de CHF 2'537.00, alors que la dette nette par habitant est de CHF 5'062.00.

### 8. Taux d'autofinancement

Cet indice renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements. Pour la Commune, le taux est de 9% et est considéré comme mauvais en-dessous de 10%.



### 3. Généralités

#### **Commentaires relatifs aux comptes**

Outre les commentaires d'ordre général ci-dessous, d'autres informations détaillées relatives à des comptes spécifiques se trouvent sur le livret des comptes 2021, sous la rubrique « Compte de résultats 2021 - par fonction ».

#### **Statistiques de la population légale déterminantes pour les clés de répartition**

Les clés de répartition intercommunales se basent sur les données disponibles au 31 décembre 2021, à savoir les statistiques officielles de la population légale au 31 décembre 2020, soit 3'342 habitants pour Belfaux.

#### **Passage des plans comptables MCH1 à MCH2**

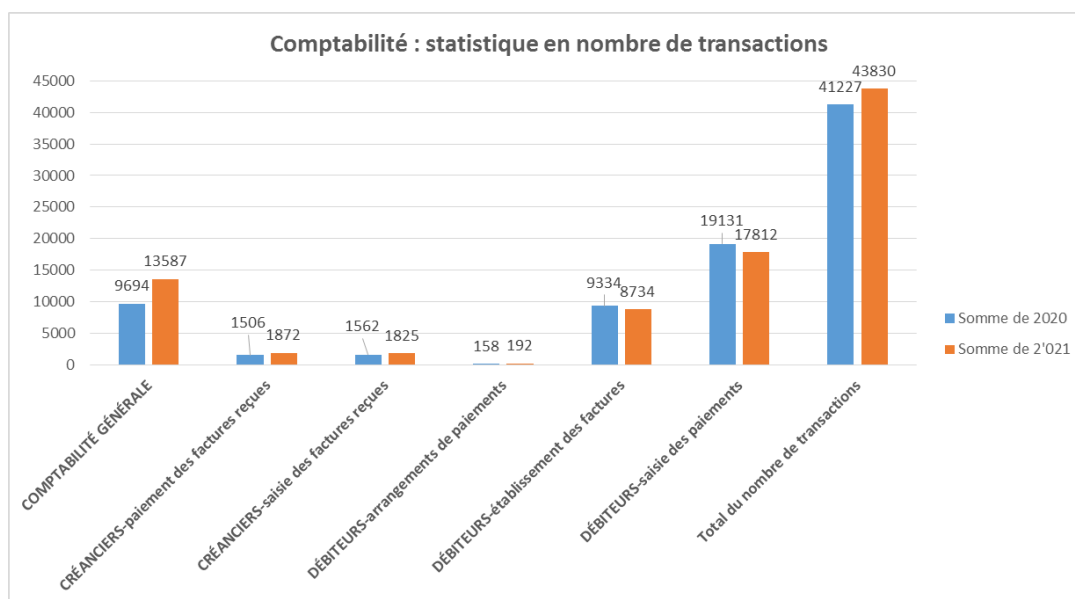
- Le compte de résultats 2021 fait apparaître la comparaison avec le budget 2021 et les comptes 2020. Or au 1<sup>er</sup> janvier 2021, la commune de Belfaux a adopté le plan comptable MCH2.
- La majorité des comptes MCH1 ont été liés avec leur pendant MCH2. Ceux qui n'ont pas pu être liés sont mentionnés en rouge sur le document. Par ailleurs, certains comptes MCH1 ont été mutés sur d'autres fonctions, par exemple les bâtiments administratifs qui se trouvaient sur la fonction 942 se trouvent désormais sur la fonction 0290. C'est la raison pour laquelle la comparaison par fonction n'est pas aisée.
- Lors de l'imputation des écritures de l'exercice 2021, il a été constaté que le budget 2021 attribué à certains comptes ne correspondait pas à la philosophie du plan comptable MCH2. Il a été nécessaire d'ouvrir plusieurs nouveaux comptes afin de démarrer l'exercice 2021 sur de bonnes bases. Veuillez trouver ci-dessous quelques exemples.
- Il a été également nécessaire de supprimer certains comptes MCH2. Le libellé des comptes MCH2 annulés commencent par un « X\_ ». Toutefois ils apparaissent encore, car ces derniers avaient un montant au budget 2021, comme par exemple le compte 0220.3612.10 « X\_Cotisation Ass. des communes fribourgeoises ».
- Dans le cadre d'associations intercommunales, la Commune fonctionne en tant que commune pilote et à ce titre gère la comptabilité de ces ententes :

## COMMENTAIRES COMPTES 2021

| Nom  | Fonction infrastructure régionale | Part aux frais de fonctionnement de Belfaux | Communes membres                            | Répartition             |
|--|-----------------------------------|---|---|-------------------------|
| Service du feu, organisation régionale                 | 1506                              | 1500.3612.10                                | Belfaux<br>Grolley<br>La Sonnaz<br>Ponthaux | selon population légale |
| Organe communal de conduite (ORCOC)                    | 1626                              | 1621.3612.10                                | Belfaux<br>Grolley<br>La Sonnaz<br>Ponthaux | selon population légale |
| Approvisionnement en Eau : Réservoir Forêt cantonale   | 7106                              | 7101.3612.10                                | Belfaux<br>La Sonnaz<br>Misery-Courtion     | selon convention        |
| Infrastructures régionales pour la gestion des déchets | 7306                              | 7301.3612.10                                | Belfaux<br>La Sonnaz                        | selon population légale |
| Cimetière  | 7716                              | 7710.3612.10                                | Belfaux<br>Corminboeuf<br>La Sonnaz         | selon population légale |

La particularité de ces rubriques terminant par le chiffre « 6 » dans le compte de résultats réside dans le fait que les charges et les revenus sont équilibrés grâce à la répartition des frais de fonctionnement entre les communes affiliées. La part de la commune pilote est comptabilisée au débit du compte de fonctionnement général.

- La comptabilité analytique selon les normes MCH2 a généré une augmentation des écritures comptables, selon les statistiques suivantes :



#### 4. Imputation directe des charges salariales dans chaque fonction

Afin de garantir la transparence des comptes communaux, le plan comptable MCH2 prévoit que les natures comptables relatives aux salaires soient déclinées dans chaque fonction bénéficiant de personnel. Nous avons opté pour cette possibilité, c'est pourquoi les imputations internes des charges salariales ne sont pratiquement plus utilisées (nature 3910).

Dans le cas d'une collaboratrice ou d'un collaborateur dont l'activité est répartie sur plusieurs fonctions, sa charge salariale est directement répartie sur celles-ci au prorata de son taux d'activité

## COMMENTAIRES COMPTES 2021

dans chacune d'elles. C'est surtout le cas pour le personnel de l'édilité dont l'activité est ventilée sur les fonctions suivantes :

- 2170 Bâtiments scolaires
- 3410 Sport / gazon
- 3420 Sentiers pédestres
- 6150 Entretien des routes
- 7101 Service de l'approvisionnement en eau
- 7201 Service des eaux usées
- 7306 Déchetterie/poubelles
- 7710 Cimetière

Les tableaux qui suivent fournissent une vue d'ensemble des adaptations appliquées dans la présentation comptable des charges concernées et des évolutions de montants par type de dépenses:

### Nature 3000 Traitements et jetons de présence Autorités

| type de produits                             | rubrique   | rubrique                                  | Comptes           | Budget            | Comptes           | Remarques   |
|--|--|---|-------------------|-------------------|-------------------|---|
|  | MCH2   | MCH1                                      | 2021 (MCH2)       | 2021 (MCH2)       | 2020 (MCH1)       |   |
| Scrutateurs                                  | 0110.3000.02<br>0110.3130.00<br>Rémunération scrutateurs | 300                                       | 4'845.00          | 3'000.00          | 1'220.00          |   |
| Autorités et commissions                     | 3000<br>Traitements et jetons de présence Autorités      | Autorités et commissions                  | 192'690.00        | 236'350.00        | 202'275.00        | 2020 : moins de séances année Covid dès 5.2021 : 7 conseillers communaux au lieu de 9   |
| Gérant cultures                              |  | 301                                       | 45'178.00         | 59'500.00         | 1'261.85          |   |
| Commandant du feu et soldes sapeurs pompiers |  | Personnel administratif et d'exploitation |                   |                   | 42'175.75         | - Moins d'interventions liées au Covid<br>- A déduire extourne de la prov. sal. 2020 Du Commandant du feu de 4'377.80 payé en 2021 (passée sur la nature 3010 => voir 1506.3010.08) |
| <b>TOTAL</b>                                 |  |   | <b>242'713.00</b> | <b>298'850.00</b> | <b>246'932.60</b> |   |

## COMMENTAIRES COMPTES 2021

### Natures 3010 à 3056 Charges du personnel

| type de produits  | rubrique  | rubrique  | Comptes             | Budget   | Comptes             |   |
|---|---|---|---------------------|--|---------------------|---|
|   | MCH2  | MCH1  | 2021 (MCH2)         | 2021 (MCH2)  | 2020 (MCH1)         |   |
| Traitements personnel hors service des Eaux                         | FFFF.3010.00<br>Salaires du personnel                         | 210.302.0<br>Traitements devoirs surveillés                             | 1'353'345.90        | 1'309'100.00   | 16'955.10           | 2022 : ventilation sur les différentes fonctions depuis le programme des salaires.<br>+ 25'358.05 de 2020 à 2022, soit une augmentation de 1.85 % de la masse salariale de 2020 au budget 2022. |
|   |   | 301<br>Personnel administratif et d'exploitation                        |                     |  | 1'342'850.70        |   |
|   |   | 308<br>Personnel intérimaire (nettoyage d'été de l'école par étudiants) |                     |  | 7'316.15            |   |
| Traitements personnel Service des Eaux<br>(yc les charges sociales) | Fonctions 7101 et 7201  | 70.301.0  | 61'805.60           | Imputations internes sur nature 3910 yc charges sociales : CHF 90'280.00 | 38'330.00           | Prélèvement sur les financements spéciaux. La ventilation des salaires se fait sur la base des heures travaillées effectives, alors qu'en 2020 il s'agissait d'un taux estimé.                  |
| Complément allocations familiales de la commune                     | FFFF.3040.00<br>Complément allocation familiale de la commune | 210.301.2<br>Allocations sociales                                       | 14'091.65           | 14'670.00  | 18'954.55           |   |
| Charges sociales  | 3050 à 3056<br>Assurances sociales                            | 303 à 305<br>Charges sociales   | 271'158.45          | 257'550.00   | 255'412.60          | Représentent 19.16 % de la masse salariale en 2021 contre 18.173% en 2020 (imputations plus précises depuis 2021 grâce au programme salaire HRM)  |
| <b>TOTAL</b>  |   |   | <b>1'700'401.60</b> | <b>1'581'320.00</b>  | <b>1'679'819.10</b> | Le budget 2021 était largement sous-estimé par rapport aux comptes 2020.  |

### 5. Charges des publications et photocopies

Les photocopies sont ventilées sur la nature 3102 pour les frais d'impression et sur la nature 3162 pour le leasing des appareils. Voici le récapitulatif et les adaptations lors du passage MCH1 à MCH2 :

## COMMENTAIRES COMPTES 2021

### Nature 3102 Photocopies et publications

| type de charges                     | rubrique MCH2  | rubrique MCH1                               | Comptes 2021 (MCH2) | Budget 2021 (MCH2)                   | Comptes 2020 (MCH1) | Commentaires  |
|-------------------------------------|--|---|---------------------|--------------------------------------|---------------------|---|
| Matériel de vote et publications FO | 0110.3102.00<br>Imprimés, publications               | 02.310.1                                    | 3'636.65            | 1'000.00                             | 1'360.60            | 2021 : listes électorales                             |
| Autres annonces                     | 0220.3102.00<br>Frais de photocopies et publications | Frais de publications et annonces           | 16'127.05           | 2'500.00                             | 1'228.25            |   |
| Photocopies administration          |  | 02.310.0                                    |                     | 16'000.00                            | 14'862.60           |   |
| Bulletin communal                   |  |   | 4'469.55            | 4'500.00                             | 4'523.40            | Le budget 2021 était prévu sur le compte 2120.3100.10 |
| Leasing copieur administration      | 0220.3162.00   | Fournitures bureau et imprimés              | 9'021.00            | 24'000.00                            | 9'021.00            |   |
| Leasing copieurs école              | 2120.3162.00<br>Leasing imprimantes                  | 210.310.1<br>Leasing photocopieuses         | 9'124.20            | 4'900.00                             | 8'895.90            |   |
| Photocopies école                   | 2190.3102.00<br>Frais de photocopies et publications | 210.310.0<br>Fournitures bureau et imprimés | 19'299.55           | 20'000.00<br>Sur compte 2120.3100.10 | 19'890.75           |   |
| <b>TOTAL</b>                        |  |   | <b>61'678.00</b>    | <b>72'900.00</b>                     | <b>59'782.50</b>    |   |

## 6. Frais informatiques

Le tableau ci-dessous récapitule les adaptations des imputations comptables de 2020 et 2021 au niveau des frais informatiques :

| type de produits      | rubrique MCH2                                   | rubrique MCH1  | Comptes 2021 (MCH2) | Budget 2021 (MCH2) | Comptes 2020 (MCH1) | Remarques                                   |
|-----------------------|---|--|---------------------|--------------------|---------------------|---|
| Logiciels et licences | 3118<br>Acquisition de logiciels et de licences | 02.315.1<br>Equipements informatiques et frais entretien | 32'521.30           | 28'250.00          | 96'587.75           |   |
| Hébergement           | 3133<br>Hébergement de serveur                  |  | 30'502.49           | *                  |                     | * Ce poste a été oublié dans le budget 2021 |
| Maintenance           | 3158<br>Contrats de maintenance informatique    |  | 43'926.82           | 54'540.00          |                     |   |
| Matériel informatique | 3113<br>Matériel informatique                   |  | 11'826.30           | 8'000.00           |                     |   |
| <b>TOTAL</b>          |   |  | <b>118'776.91</b>   | <b>90'790.00</b>   | <b>96'587.75</b>    |   |

## 7. Charges d'électricité, d'eau et des assurances

De même que décrit au point précédent, les charges d'électricité, d'eau et des assurances sont directement ventilées sur les différentes fonctions selon un prorata défini par rapport aux surfaces des locaux utilisés et à leur consommation.

Il s'agit des natures 3120 pour l'eau et l'énergie ainsi que la nature 3134 pour les assurances.

| Rubrique MCH2 | Rubrique MCH1     | Libellé  | Comptes 2021      | Budget 2021       | Comptes 2020      |
|---------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 0290.3120.00  | 942.312.0         | Eau, énergie, chauffage - Immeubles adm.                   | 13063.75          | 12'500.00         | 14'881.60         |
| 1506.3120.00  |                   | Eau, énergie, combustible, déchets - Pompiers              | 3260.75           |                   |                   |
| 1626.3120.00  |                   | Eau, énergie, combustible, déchets - ORCOC                 | 773.85            |                   |                   |
| 1626.3120.20  |                   | Eau, énergie, déchets - PC                                 | 5487.65           |                   |                   |
| 2170.3120.00  | 294.312.0         | Eau, énergie, combustible, déchets - Bât. scol.            | 124190.95         | 175'000.00        | 129'012.45        |
| 2180.3120.00  |                   | Eau, énergie, combustible, déchets                         | 2201.6            |                   |                   |
| 3410.3120.00  | 34.312.0          | Eau, énergie - Terrains de foot                            | 3469.4            | 2'500.00          | 1'299.35          |
| 6150.3120.00  | 62.312.0          | Eclairage public   | 16203.12          | 14'000.00         | 22'477.80         |
| 6150.3120.01  |                   | Taxe déchets - Routes                                      | 5134.5            | 4'000.00          |                   |
| 7101.3120.00  | 70.312.0/70.312.1 | Eau, énergie, combustible, déchets - Approv. en eau        | 14720.05          | 10'000.00         | 71'251.40         |
| 7106.3120.00  |                   | Eau, énergie, combustible, déchets - Réservoir Forêt cant. | 2935.45           |                   |                   |
| 7201.3120.00  |                   | Eau, énergie, combustible, déchets - Eaux usées            | 723.4             |                   |                   |
| 7306.3120.00  | 72.312.0          | Eau, énergie, combustible, déchets - Déchets               | 4645.55           |                   | 1'424.00          |
| 7716.3120.00  | 74.312.0/74.312.1 | Eau, énergie, combustible, déchets - Cimetière             | 4926.07           | 6'500.00          | 673.30            |
| <b>3120</b>   | <b>312</b>        | <b>Eau, énergie, combustible, élimination déchets</b>      | <b>201'736.09</b> | <b>224'500.00</b> | <b>241'019.90</b> |

| Rubrique MCH2 | Rubrique MCH1 | Libellé   | Comptes 2021     | Budget 2021      | Comptes 2020     |
|---------------|---------------|---|------------------|------------------|------------------|
| 0220.3134.00  | 02.318.0      | Primes d'assurances - Adm. Générale             | 6'742.45         | 11'000.00        | 10'603.25        |
| 0290.3134.00  | 942.318.0     | Primes d'assurances - Immeubles adm.            | 1'643.05         | 2'000.00         | 822.35           |
| 1506.3134.00  | 14.318.0      | Primes d'assurances - Pompiers                  | 2'598.20         | 3'700.00         | 2'532.15         |
| 1626.3134.00  |               | Primes d'assurances - ORCOC                     | 53.50            |                  |                  |
| 1626.3134.20  |               | Primes d'assurances-PC                          | 358.75           |                  |                  |
| 2170.3134.00  | 294.318.0     | Primes d'assurances - Bât. scol.                | 16'399.50        | 18'000.00        | 8'920.45         |
| 2195.3134.00  | 210.318.0     | Primes d'assurances véhicules - Transp. scol.   | 1'951.40         | 3'400.00         | 4'696.20         |
| 3410.3134.00  | 34.318.0      | Primes d'assurances - Sport                     | 511.10           | 100.00           | 23.70            |
| 6150.3134.00  | 62.318.0      | Primes d'assurances - Routes                    | 3'321.85         | 9'000.00         | 7'515.90         |
| 7101.3134.00  | 70.318.0      | Primes d'assurances - Approv. en eau            | 1'200.10         | 1'500.00         | 1'083.60         |
| 7106.3134.00  |               | Primes d'assurances - Réservoir Forêt cantonale | 1'248.55         |                  |                  |
| 7201.3134.00  |               | Primes d'assurances - Eaux usées                | 192.25           |                  |                  |
| 7306.3134.00  | 72.318.0      | Primes d'assurances - Déchets                   | 894.80           | 800.00           | 748.90           |
| 7716.3134.00  | 74.318.0      | Primes d'assurances - Cimetière                 | 1'295.70         | 1'220.00         | 1'215.75         |
| <b>3134</b>   | <b>318</b>    | <b>Primes d'assurances de choses</b>            | <b>38'411.20</b> | <b>50'720.00</b> | <b>38'162.25</b> |

## 8. Réfection et entretien courants (nature 314x)

### Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles (nature 315x)

Dans le budget 2021, tous les travaux d'entretien ainsi que les fournitures y relatives étaient budgétisés sur les natures 314x et 315x.

Dans les comptes 2021, ces dépenses sont ventilées sur plusieurs natures suivant leur classification :

- Nature 3101 : matériel d'exploitation, fournitures (biens de consommation)
- Nature 3111 : machines, appareils, véhicules, outils (acquisition)
- Nature 3112 : vêtements de travail (acquisition)
- Nature 314x : réfection et entretien courants
- Nature 315x : entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles

## COMMENTAIRES COMPTES 2021

### 9. Charges de transfert (anciennement charges liées)

Les charges de transfert sont en augmentation de CHF 32'466.48 par rapport au budget 2021 et de CHF 112'740.45 par rapport aux comptes 2020. En 2021, les charges de transfert représentent 57.22% des charges totales.

Une part d'entre elles sont cantonales. La Commune n'a donc formellement aucune compétence décisionnelle :

| Libellé                                    | Nature | Comptes 2021        | Différence<br>B2021 vs<br>C2021 | Budget 2021         | Différence<br>C2021 vs<br>C2020 | Comptes 2020        |
|--|--------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| Dédommagement aux collectivités cantonales | 3611   | 1'841'681.60        | 51'351.60                       | 1'790'330.00        | 61'275.25                       | 1'780'406.35        |
| Subventions aux cantons et concordats      | 3631   | 1'930'143.55        | 23'843.55                       | 1'906'300.00        | 25'981.05                       | 1'904'162.50        |
| <b>Charges liées</b>                       |        | <b>3'771'825.15</b> | <b>75'195.15</b>                | <b>3'696'630.00</b> | <b>87'256.30</b>                | <b>3'684'568.85</b> |
| En % des charges totales                   |        | 29.57%              | 0.59%                           | 28.23%              | 0.68%                           | 28.14%              |

Une deuxième partie d'entre elles relève des associations de communes. La Commune a donc une compétence décisionnelle relative:

| Libellé                                      | Nature                  | Comptes 2021        | Différence<br>B2021 vs<br>C2021 | Budget 2021         | Différence<br>C2021 vs<br>C2020 | Comptes 2020        |
|--|-------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| Agglo  | 3612.11                 | 339'863.56          | -15'136.44                      | 355'000.00          | 17'807.49                       | 322'056.07          |
| Grand Fribourg - PDR                         | 3612.12                 | 12'181.35           | -218.65                         | 12'400.00           | 4'379.75                        | 7'801.60            |
| RSS  | 3612.13                 | 640'793.60          | -6.40                           | 640'800.00          | 15'638.80                       | 625'154.80          |
| Dédommagement aux communes                   | 3612.00/3612.10/3612.16 | 2'467'291.32        | -29'695.68                      | 2'496'987.00        | -13'588.99                      | 2'480'880.31        |
| Subventions aux communes et ass. de communes | 3632                    | 66'528.50           | 2'328.50                        | 64'200.00           | 1'247.10                        | 65'281.40           |
| <b>Charges liées</b>                         |                         | <b>3'526'658.33</b> | <b>-42'728.67</b>               | <b>3'569'387.00</b> | <b>25'484.15</b>                | <b>3'501'174.18</b> |
| En % des charges totales                     |                         | 27.65%              | -0.33%                          | -1057.69%           | 0.20%                           | -1037.48%           |

## 10. Charges et revenus locatifs du patrimoine financier

Le tableau ci-dessous récapitule les adaptations des imputations comptables de 2020 à 2022 au niveau du fonctionnement des biens du patrimoine financier :

| <i>type de produits</i>                                  | <i>rubrique<br/>MCH2</i>  | <i>rubrique<br/>MCH1</i>               | <i>Comptes<br/>2021 (MCH2)</i> | <i>Budget<br/>2021 (MCH2)</i> | <i>Comptes<br/>2020 (MCH1)</i> |
|--|---|--|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Indemnité antenne  | 0290.4470.00<br>Loyers et fermages<br>(antennes)                        | 942.423.4<br>Indemnité antenne         | 8'000.00                       | 8'000.00                      | 5'500.00                       |
| Location des parchets                                    | 9630.4430.00<br>Revenus locatifs<br>des appartements<br>et des parchets | 942.423.1<br>Location des parchets     | 23'605.00                      | 23'500.00                     | 26'180.00                      |
| Location des appartements                                | Revenus locatifs<br>des appartements<br>et des parchets                 | 942.423.0<br>Location des appartements | 74'285.40                      | 40'000.00                     | 34'560.00                      |
|  | 2170.4430.00<br>Revenus locatifs<br>des appartements<br>école           |  | -                              | 40'000.00                     | 39'781.85                      |
| Frais gérance Régis SA                                   | 9630.3439.00<br>Honoraires gérance                                      |  | -3'812.60                      | -2'000.00                     | -1'687.80                      |
|  | 2170.3130.00<br>Entreprise<br>nettoyage, sécurité,<br>régie             |  | -                              | -2'000.00                     | -1'846.40                      |
| Travaux d'entretien des<br>parchets                      | 9630.3430.00<br>Travaux d'entretien                                     |  | -600.00                        | -                             | -                              |
| Travaux d'entretien des<br>appartements                  | 9630.3430.40<br>Travaux d'entretien                                     |  | -5'505.60                      | -                             | -3'442.65                      |
| Revenus charges locatives<br>appartements Rte de Lossy 7 | 9630.4439.00<br>Revenus charges<br>locatives PF                         |  | 2'400.00                       | -                             | 2'400.00                       |
| <b>TOTAL</b>   |   |  | <b>98'372.20</b>               | <b>107'500.00</b>             | <b>101'445.00</b>              |



## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |                  | Budget 2021         |                   | Comptes 2020        |                  |
|--------------|--|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
|              |  | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus          |
| <b>0</b>     | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>   | <b>1'550'020.75</b> | <b>87'056.30</b> | <b>1'518'330.00</b> | <b>160'640.00</b> | <b>1'630'882.12</b> | <b>44'030.16</b> |
| <b>01</b>    | <b>Législatif et exécutif</b>  | <b>228'637.70</b>   | <b>100.00</b>    | <b>251'650.00</b>   |                   |                     |                  |
| <b>011</b>   | <b>Législatif</b>  | <b>26'492.10</b>    | <b>100.00</b>    | <b>22'500.00</b>    |                   |                     |                  |
| <b>0110</b>  | <b>Législatif</b>  | <b>26'492.10</b>    | <b>100.00</b>    | <b>22'500.00</b>    |                   | <b>238'932.80</b>   | <b>90.00</b>     |
| 0110.3000.00 | Jetons Conseil général   | 5'832.50            |                  | 6'000.00            |                   | 4'950.00            |                  |
| 0110.3000.01 | Jetons Commission financière   | 2'871.25            |                  | 4'500.00            |                   | 5'550.00            |                  |
| 0110.3000.02 | Rémunération scrutateurs   |                     |                  | 3'000.00            |                   | 1'220.00            |                  |
|              | <i>voir 0110.3130.00</i>   |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0110.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Législatif  | 8.10                |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0110.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Législatif   | 1.15                |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0110.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Législatif  | 3.25                |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0110.3102.00 | Imprimés, publications - Législatif  | 3'636.65            |                  | 1'000.00            |                   |                     |                  |
|              | <i>les frais d'impression du matériel des élections communales (2'098.00) n'ont pas été budgétisés</i> |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0110.3130.00 | Rémunération scrutateurs (non soumis AVS)  | 4'845.00            |                  |                     |                   |                     |                  |
|              | <i>voir 0110.3000.02. Dépassement dû aux élections communales et aux élections cantonales</i>          |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0110.3132.00 | Honoraires révision des comptes  | 8'109.80            |                  | 7'000.00            |                   | 19'569.40           |                  |
| 0110.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Législatif  | 1'184.40            |                  | 1'000.00            |                   |                     |                  |
| 0110.4612.10 | Remboursement frais de votations   |                     | 100.00           |                     |                   |                     | 90.00            |
| <b>012</b>   | <b>Exécutif</b>  | <b>202'145.60</b>   |                  | <b>229'150.00</b>   |                   |                     |                  |
| <b>0120</b>  | <b>Exécutif</b>  | <b>202'145.60</b>   |                  | <b>229'150.00</b>   |                   |                     |                  |
| 0120.3000.00 | Traitements fixes Conseil communal   | 114'596.85          |                  | 112'450.00          |                   | 123'450.00          |                  |
| 0120.3000.01 | Jetons Conseil communal  | 65'581.90           |                  | 97'000.00           |                   | 64'295.00           |                  |
| 0120.3010.08 | Refacturation Traitements Conseil communal   | -540.00             |                  |                     |                   |                     |                  |
|              | <i>refacturation Forêts-Saraine</i>  |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0120.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Exécutif  | 10'396.10           |                  | 14'300.00           |                   | 14'172.85           |                  |
| 0120.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Exécutif   | 704.30              |                  | 300.00              |                   | 1'454.10            |                  |
| 0120.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Exécutif  | 3'919.50            |                  |                     |                   |                     |                  |
|              | <i>Non budgétisé alors que les salaires soumis AVS sont automatiquement soumis aux cotisations AF</i>  |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0120.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Exécutif   |                     |                  | 800.00              |                   |                     |                  |
|              | <i>Conseillers communaux non assurés</i>   |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0120.3090.00 | Formation et perfectionnement  | 700.00              |                  |                     |                   |                     |                  |
|              | <i>cours d'introduction aux nouveaux élus (dispensés par l'ACF)</i>                                    |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0120.3099.00 | Autres charges de personnel - Exécutif   | 540.00              |                  |                     |                   |                     |                  |
|              | <i>photo officielle du nouveau Conseil communal</i>  |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0120.3100.00 | Matériel de bureau - Exécutif  | 632.05              |                  |                     |                   |                     |                  |
|              | <i>cartes de visite des nouveaux Conseillers communaux</i>   |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| 0120.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Exécutif  | 5'614.90            |                  | 4'300.00            |                   | 4'181.45            |                  |
|              | <i>yc repas de fin et de début de législature et visite à Cousance (projet de jumelage)</i>            |                     |                  |                     |                   |                     |                  |
| <b>02</b>    | <b>Services généraux</b>   | <b>1'321'383.05</b> | <b>86'956.30</b> | <b>1'266'680.00</b> | <b>160'640.00</b> | <b>1'391'949.32</b> | <b>43'940.16</b> |
| 02.309.3     | Service conseiller juridique   |                     |                  |                     |                   | 3'241.40            |                  |
| 02.310.2     | Abonnements journaux - périodiques   |                     |                  |                     |                   | 1'028.00            |                  |
| 02.314.0     | Entretien des bâtiments  |                     |                  |                     |                   | 1'776.85            |                  |
| 02.390.0     | Amortissement bâtiment administratif   |                     |                  |                     |                   | 19'502.00           |                  |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |                  | Budget 2021         |                   | Comptes 2020 |           |
|--------------|--|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|--------------|-----------|
|              |  | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus           | Charges      | Revenus   |
| <b>021</b>   | <b>Administration des finances et des contributions</b>  | <b>10'405.59</b>    | <b>19'683.10</b> | <b>6'500.00</b>     | <b>19'000.00</b>  |              |           |
| 0210         | Administration des finances et des contributions   | 10'405.59           | 19'683.10        | 6'500.00            | 19'000.00         |              |           |
| 0210.3130.01 | Frais de poursuite - Adm. des contributions  |                     |                  | 6'500.00            |                   | 4'514.75     |           |
|              | <i>voir nature 3130.01</i>   |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0210.3130.02 | Frais bancaires et postaux - Adm. des contributions  | 8'820.34            |                  |                     |                   | 8'888.55     |           |
|              | <i>non budgétisé en 2021, idem comptes 2020</i>  |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0210.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts  | 1'585.25            |                  |                     |                   |              |           |
|              | <i>Frais d'avocats relatifs à un litige concernant un ancien débiteur</i>  |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0210.4260.01 | Récupération frais de poursuite - Adm. des contributions   |                     |                  |                     |                   |              | 18'289.10 |
| 0210.4260.02 | Honoraires perception impôt paroissial   |                     | 19'675.30        |                     | 19'000.00         |              | 21'202.25 |
| 0210.4419.00 | Gains de change - Adm. des contributions   |                     | 7.80             |                     |                   |              |           |
| <b>022</b>   | <b>Services généraux, autres</b>   | <b>1'188'239.84</b> | <b>36'173.20</b> | <b>1'119'000.00</b> | <b>111'140.00</b> |              |           |
| 0220         | Services généraux, autres  | 1'188'239.84        | 36'173.20        | 1'119'000.00        | 111'140.00        |              |           |
| 0220.3010.00 | Salaires Administration générale   | 712'549.85          |                  | 682'600.00          |                   | 683'433.55   |           |
|              | <i>Dépassement : 20'000.00 paiement heures supplémentaires/5'000.00 engagement 2 stagiaires pré-HEG/augmentation salaires selon échelle de traitement 0.25% 2'000.00</i> |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0220.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances - Adm. générale   | -6'027.25           |                  |                     |                   |              | 1'487.00  |
| 0220.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Adm. générale  | 3'465.00            |                  | 5'000.00            |                   | 7'935.00     |           |
| 0220.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Adm. générale   | 47'519.20           |                  | 45'320.00           |                   | 66'015.80    |           |
| 0220.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Adm. générale   | 51'089.40           |                  | 52'660.00           |                   | 51'682.75    |           |
| 0220.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Adm. générale  | 2'545.72            |                  | 1'460.00            |                   | 6'521.74     |           |
| 0220.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Adm. générale   | 19'011.25           |                  | 19'660.00           |                   |              |           |
| 0220.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Adm. générale  | 4'023.80            |                  | 3'860.00            |                   |              |           |
| 0220.3090.00 | Formation et perfectionnement - Adm. générale  | 5'383.10            |                  | 6'000.00            |                   |              |           |
| 0220.3091.00 | Recrutement du personnel - Adm. générale   | 312.35              |                  | 500.00              |                   |              |           |
| 0220.3099.00 | Autres charges de personnel - Adm. générale  | 4'723.30            |                  | 800.00              |                   | 2'095.55     |           |
| 0220.3100.00 | Matériel de bureau - Adm. générale   | 16'319.55           |                  | 20'000.00           |                   | 42'784.02    |           |
| 0220.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Adm. générale   | 665.05              |                  | 500.00              |                   | 290.10       |           |
| 0220.3102.00 | Frais de photocopies et publications - Adm. générale   | 20'596.60           |                  | 2'500.00            |                   | 2'588.85     |           |
|              | <i>voir le détail dans les commentaires généraux</i>   |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0220.3103.00 | Journaux, magazines, ouvrages spécialisés - Adm. générale  | 583.00              |                  |                     |                   |              |           |
| 0220.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - Adm. générale   | 1'251.20            |                  | 3'000.00            |                   | 5'224.15     |           |
| 0220.3113.00 | Matériel informatique - Adm. générale  |                     |                  | 1'000.00            |                   | 96'587.72    |           |
| 0220.3118.00 | Acquisition de logiciels et de licences - Adm. générale  | 17'948.40           |                  | 16'250.00           |                   |              |           |
| 0220.3130.00 | Cartes d'identité - actes d'origine  | 1'345.30            |                  | 1'500.00            |                   | 1'758.55     |           |
| 0220.3130.03 | Frais de port et téléphones - Adm. générale  | 36'583.05           |                  | 36'000.00           |                   | 34'364.50    |           |
| 0220.3130.04 | Cotisations associations (communes fribourgeoises, divers)   | 8'510.00            |                  | 1'800.00            |                   | 4'331.15     |           |
|              | <i>voir 0220.3612.10</i>   |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0220.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Adm. générale  | 6'921.60            |                  | 13'000.00           |                   | 2'782.25     |           |
| 0220.3132.01 | Procédure ancien boursier  | 87'121.05           |                  | 25'000.00           |                   | 264'945.50   |           |
| 0220.3133.00 | Hébergement de serveurs - Adm. générale  | 27'259.30           |                  |                     |                   |              |           |
|              | <i>Montant oublié au budget 2021. Ces frais étaient jusqu'en 2020 intégrés au compte 0220.3113.00.</i>   |                     |                  |                     |                   |              |           |
| 0220.3134.00 | Primes d'assurances - Adm. générale  | 6'742.45            |                  | 11'000.00           |                   | 10'603.25    |           |
| 0220.3137.00 | Redevances, taxe et droits d'auteurs - Adm. générale   | 756.15              |                  | 500.00              |                   | 452.65       |           |
| 0220.3150.00 | Entretien machines et mobilier de bureau - Adm. générale   | 690.80              |                  | 3'000.00            |                   | 10'575.60    |           |
| 0220.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Adm. générale   | 665.35              |                  | 7'500.00            |                   |              |           |
| 0220.3158.00 | Contrats de maintenance informatique - Adm. générale   | 39'851.99           |                  | 52'900.00           |                   |              |           |
|              | <i>voir le détail dans les commentaires généraux</i>   |                     |                  |                     |                   |              |           |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                  | Budget 2021       |                  | Comptes 2020 |           |
|--------------|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|-----------|
|              |  | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges      | Revenus   |
| 0220.3162.00 | Leasing imprimantes - Adm. générale<br><i>voir le détail dans les commentaires généraux</i>                                  | 9'021.00          |                  | 24'000.00         |                  |              |           |
| 0220.3170.00 | Frais de déplacement, autres frais du personnel - Adm. gén.  | 1'017.50          |                  | 1'000.00          |                  | 5'655.41     |           |
| 0220.3170.01 | Frais de réceptions et délégations - Adm. générale   | 6'632.75          |                  | 10'000.00         |                  | 12'717.40    |           |
| 0220.3499.00 | Autres charges financières - Adm. générale   | -67.90            |                  |                   |                  |              |           |
| 0220.3612.10 | X_Cotisation Ass. des communes fribourgeoises<br><i>voir 0220.3130.04</i>  |                   |                  | 7'800.00          |                  |              |           |
| 0220.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Adm. générale   | 41'048.58         |                  | 46'800.00         |                  | 42'123.83    |           |
| 0220.3612.12 | Part aux frais des associations régionales - Adm. générale   | 12'181.35         |                  | 12'400.00         |                  | 7'801.60     |           |
| 0220.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Adm. générale  |                   |                  | 3'690.00          |                  |              |           |
| 0220.4210.00 | Emoluments administratifs - Adm. générale  |                   | 5'848.00         |                   | 5'500.00         |              | 5'533.86  |
| 0220.4250.00 | Ventes diverses - Adm. générale  |                   |                  |                   | 100.00           |              | 2'114.00  |
| 0220.4260.00 | Participations de tiers-gestion administrative facturée  |                   | 1'154.30         |                   |                  |              |           |
| 0220.4612.10 | Part autres communes secrétariat EETI-SOCS-SSRS<br><i>selon frais effectifs</i>  |                   | 7'163.30         |                   | 3'900.00         |              |           |
| 0220.4910.00 | Imputations internes charges salariales - Adm. générale  |                   |                  |                   | 94'140.00        |              | 5'000.00  |
| 0220.4930.00 | Imputations internes gestion administrative - Adm. générale<br><i>Secrétariat commune pilote des associations de commune</i> |                   | 22'007.60        |                   | 7'500.00         |              |           |
| <b>029</b>   | <b>Immeubles administratifs, non mentionné ailleurs</b>  | <b>122'737.62</b> | <b>31'100.00</b> | <b>141'180.00</b> | <b>30'500.00</b> |              |           |
| <b>0290</b>  | <b>Immeubles du patrimoine administratif</b>   | <b>122'737.62</b> | <b>31'100.00</b> | <b>141'180.00</b> | <b>30'500.00</b> |              |           |
| 0290.3000.00 | Jetons Commission immeubles adm.   | 275.00            |                  | 1'000.00          |                  | 910.00       |           |
| 0290.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Immeubles adm.  | 120.65            |                  | 500.00            |                  |              |           |
| 0290.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Immeubles adm.  |                   |                  | 1'000.00          |                  |              |           |
| 0290.3120.00 | Eau, énergie, chauffage - Immeubles adm.   | 13'063.75         |                  | 12'500.00         |                  | 14'881.60    |           |
| 0290.3130.00 | Desservance alarme - Immeubles adm.  | 1'982.15          |                  | 2'500.00          |                  | 2'626.15     |           |
| 0290.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts  | 953.15            |                  | 3'500.00          |                  | 12'358.00    |           |
| 0290.3134.00 | Primes d'assurances - Immeubles adm.   | 1'643.05          |                  | 2'000.00          |                  | 822.35       |           |
| 0290.3140.00 | Entretien des terrains   |                   |                  | 500.00            |                  | 285.00       |           |
| 0290.3144.00 | Entretien bâtiment administration communale  | 8'863.37          |                  | 7'000.00          |                  | 10'465.30    |           |
| 0290.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Immeubles adm.   | 96.50             |                  | 500.00            |                  |              |           |
| 0290.3300.40 | Amortissements planifiés immeubles   | 84'312.00         |                  | 71'500.00         |                  | 122'519.00   |           |
| 0290.3320.90 | Amortissements planifiés études - Immeubles adm.<br><i>Voir annexe aux comptes n° 5</i>                                      |                   |                  | 2'300.00          |                  |              |           |
| 0290.3650.60 | Amortissements participations - Immeubles adm.<br><i>voir 3290.3650.20 (amort. part. salle paroissiale)</i>                  |                   |                  | 7'500.00          |                  |              |           |
| 0290.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Immeubles adm.   |                   |                  | 8'580.00          |                  | 16'450.00    |           |
| 0290.3940.00 | Imputations internes intérêts - Immeubles adm.<br><i>Concerne bât. communal et bât. Belcad</i>                               | 11'428.00         |                  | 20'300.00         |                  |              |           |
| 0290.3940.40 | Imputations internes intérêts - Immeubles adm.   |                   |                  |                   |                  | 504.00       |           |
| 0290.4470.00 | Loyers et fermages (antennes)  |                   | 8'000.00         |                   | 8'000.00         |              | 26'180.00 |
| 0290.4472.00 | Locations archives administration  |                   | 1'800.00         |                   | 1'200.00         |              |           |
| 0290.4920.00 | Imputations internes loyers - Immeubles adm.   |                   | 21'300.00        |                   | 21'300.00        |              | 21'300.00 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                   | Budget 2021       |                   | Comptes 2020      |                   |
|--------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              |  | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>1</b>     | <b>ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>  | <b>383'608.59</b> | <b>280'646.53</b> | <b>498'475.00</b> | <b>315'250.00</b> | <b>240'720.21</b> | <b>110'690.75</b> |
| <b>11</b>    | <b>Sécurité publique</b>   | <b>1'181.55</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>111</b>   | <b>Police</b>  | <b>1'181.55</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>1110</b>  | <b>Police communale</b>  | <b>1'181.55</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1110.3130.00 | Services de sécurité<br><i>surveillance du chemin des écoliers durant les travaux des nouveaux bâtiments scolaires</i> | 516.95            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1110.3130.05 | Emoluments pour mise à ban<br><i>mises à ban de plusieurs parkings</i>   | 664.60            |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>14</b>    | <b>Questions juridiques</b>  | <b>77'106.88</b>  | <b>450.00</b>     | <b>120'900.00</b> | <b>2'000.00</b>   | <b>101'311.13</b> |                   |
| 14.303.0     | Cotisations AVS, AI, APG, chômage  |                   |                   |                   |                   | 377.80            |                   |
| 14.390.3     | Gestion administrative   |                   |                   |                   |                   | 5'000.00          |                   |
| 14.461.1     | Subsides traitements et assurances   |                   |                   |                   |                   |                   | 1'328.00          |
| <b>140</b>   | <b>Questions juridiques</b>  | <b>77'106.88</b>  | <b>450.00</b>     | <b>120'900.00</b> | <b>2'000.00</b>   |                   |                   |
| <b>1400</b>  | <b>Questions juridiques en général</b>   | <b>77'106.88</b>  | <b>450.00</b>     | <b>120'900.00</b> | <b>2'000.00</b>   |                   |                   |
| 1400.3000.00 | Jetons Commission naturalisations  | 907.50            |                   | 1'000.00          |                   | 90.00             |                   |
| 1400.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Comm. naturalisations   | 4.75              |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1400.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Comm. naturalisations  | 0.15              |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1400.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Comm. naturalisations   | 1.90              |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1400.3612.10 | Part au Service des curatelles La Sonnaz<br><i>recupération de CHF 46'228.31 de l'excédent de recettes 2020</i>        | 76'192.58         |                   | 119'900.00        |                   | 101'311.13        |                   |
| 1400.4210.00 | Emoluments administratifs naturalisations  |                   | 450.00            |                   | 2'000.00          |                   |                   |
| <b>15</b>    | <b>Service du feu</b>  | <b>158'962.86</b> | <b>148'777.43</b> | <b>222'435.00</b> | <b>189'350.00</b> | <b>106'676.91</b> | <b>97'063.00</b>  |
| <b>150</b>   | <b>Service du feu</b>  | <b>158'962.86</b> | <b>148'777.43</b> | <b>222'435.00</b> | <b>189'350.00</b> |                   |                   |
| <b>1500</b>  | <b>Service du feu communal</b>   | <b>48'673.28</b>  | <b>38'487.85</b>  | <b>71'085.00</b>  | <b>38'000.00</b>  |                   |                   |
| 1500.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts  | 307.90            |                   | 3'000.00          |                   |                   |                   |
| 1500.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Pompiers  | 95.20             |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1500.3612.10 | Part au Corps des pompiers Sarine-Nord (CSP)   | 48'270.18         |                   | 68'085.00         |                   |                   |                   |
| 1500.4200.00 | Taxes non-pompiers   |                   | 38'487.85         |                   | 38'000.00         |                   | 37'791.50         |
| <b>1506</b>  | <b>Service du feu, organisation régionale</b>  | <b>110'289.58</b> | <b>110'289.58</b> | <b>151'350.00</b> | <b>151'350.00</b> |                   |                   |
| 1506.3000.01 | Salaire du commandant du feu   | 8'000.00          |                   | 4'000.00          |                   | 4'000.00          |                   |
| 1506.3000.02 | Soldes sapeurs-pompiers exercices  | 12'543.50         |                   | 30'500.00         |                   | 13'937.25         |                   |
| 1506.3000.03 | Soldes sapeurs-pompiers interventions  | 24'634.50         |                   | 25'000.00         |                   | 24'238.50         |                   |
| 1506.3010.08 | Provision sal. Commandant du feu   | -4'377.80         |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1506.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Pompiers  | 539.60            |                   | 270.00            |                   |                   |                   |
| 1506.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Pompiers   |                   |                   | 50.00             |                   |                   |                   |
| 1506.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Pompiers  | 216.00            |                   | 110.00            |                   |                   |                   |
| 1506.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie (IJM) - Pompiers   |                   |                   | 20.00             |                   |                   |                   |
| 1506.3090.00 | Formation et perfectionnement - Pompiers   | 4'100.00          |                   | 6'000.00          |                   | 1'172.00          |                   |
| 1506.3100.00 | Matériel de bureau - Pompiers  | 160.20            |                   | 1'000.00          |                   | 77.50             |                   |
| 1506.3101.00 | Autres fournitures et marchandises - Pompiers  | 1'475.50          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1506.3101.01 | Carburant - Pompiers   | 1'183.60          |                   | 2'500.00          |                   | 865.45            |                   |
| 1506.3102.00 | Imprimés, publications - Pompiers  |                   |                   | 200.00            |                   |                   |                   |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                   | Budget 2021       |                   | Comptes 2020 |           |
|--------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|-----------|
|              |  | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges      | Revenus   |
| 1506.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Pompiers<br><i>budget réparti sur natures 3101.00/3111.00 et 3112.00</i>  | 2'956.45          |                   | 15'500.00         |                   | 16'130.68    |           |
| 1506.3112.00 | Vêtements - Pompiers<br><i>voir 1506.3111.00</i>   | 12'678.00         |                   |                   |                   |              |           |
| 1506.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Pompiers  | 3'260.75          |                   |                   |                   |              |           |
| 1506.3130.00 | Desservance alarme - Pompiers  | 1'170.00          |                   | 4'000.00          |                   | 912.00       |           |
| 1506.3130.03 | Frais de port et téléphones - Pompiers   | 603.00            |                   |                   |                   | 1'033.24     |           |
| 1506.3130.04 | Cotisations - Pompiers   | 1'357.10          |                   | 2'500.00          |                   | 1'785.10     |           |
| 1506.3132.00 | Contrôles médicaux - Pompiers  |                   |                   | 1'000.00          |                   |              |           |
| 1506.3134.00 | Primes d'assurances - Pompiers   | 2'598.20          |                   | 3'700.00          |                   | 2'532.15     |           |
| 1506.3137.00 | Expertises véhicules - Pompiers  |                   |                   | 1'300.00          |                   | 335.00       |           |
| 1506.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Pompiers<br><i>réparation du tonne-pompe non effectuée</i>   | 5'315.68          |                   | 20'000.00         |                   | 17'102.29    |           |
| 1506.3160.00 | Loyers - Pompiers  | 7'150.00          |                   | 8'000.00          |                   | 7'000.00     |           |
| 1506.3170.00 | Frais de déplacement et débours du personnel - Pompiers  | 5'486.30          |                   | 6'200.00          |                   | 3'112.95     |           |
| 1506.3300.60 | Amortissements machines, véhicules - Pompiers  | 8'190.00          |                   | 8'200.00          |                   |              |           |
| 1506.3612.10 | Participation à la conférence régionale - Pompiers   |                   |                   | 300.00            |                   | 1'065.00     |           |
| 1506.3920.00 | Imputations internes des loyers - Pompiers   | 6'000.00          |                   | 6'000.00          |                   | 6'000.00     |           |
| 1506.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Pompiers   | 5'000.00          |                   | 5'000.00          |                   |              |           |
| 1506.3940.00 | Imputations internes intérêts - Pompiers   | 49.00             |                   |                   |                   |              |           |
| 1506.4260.00 | Participations de tiers - Pompiers   |                   | 1'328.00          |                   | 2'300.00          |              | 379.50    |
| 1506.4612.10 | Participations d'autres communes - Pompiers  |                   | 106'838.58        |                   | 148'250.00        |              | 55'822.00 |
| 1506.4614.00 | Subvention ECAB  |                   | 2'123.00          |                   | 800.00            |              | 1'742.00  |
| <b>16</b>    | <b>Défense</b>   | <b>146'357.30</b> | <b>131'419.10</b> | <b>155'140.00</b> | <b>123'900.00</b> |              |           |
| <b>161</b>   | <b>Défense militaire</b>   | <b>119'214.70</b> | <b>113'762.30</b> | <b>132'000.00</b> | <b>111'200.00</b> |              |           |
| 1610         | Défense militaire  | 119'214.70        | 113'762.30        | 132'000.00        | 111'200.00        | 19'460.25    | 1'665.70  |
| 1610.3130.00 | Entretien butte de tir   | 119'214.70        |                   | 132'000.00        |                   | 19'460.25    |           |
| 1610.4612.10 | Participations d'autres communes<br><i>Participation à l'assainissement de la butte de tir</i>   |                   | 113'762.30        |                   | 103'200.00        |              |           |
| 1610.4631.00 | Subventions cantonales lignes de tir<br><i>Subvention pas encore reçue (en lien avec 1610.4612.10)</i>   |                   |                   |                   | 8'000.00          |              | 1'665.70  |
| <b>162</b>   | <b>Défense civile</b>  | <b>27'142.60</b>  | <b>17'656.80</b>  | <b>23'140.00</b>  | <b>12'700.00</b>  |              |           |
| 1620         | Protection civile  | 9'567.25          | 3'500.00          | 6'640.00          |                   | 8'817.02     | 3'500.00  |
| 1620.3101.00 | Matériel d'exploitation, fourniture locaux PC  |                   |                   |                   |                   | 605.85       |           |
| 1620.3113.00 | Matériel informatique - PC   |                   |                   |                   |                   | 447.90       |           |
| 1620.3130.03 | Frais de port et téléphones - PC   |                   |                   |                   |                   | 2'533.87     |           |
| 1620.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - PC   |                   |                   |                   |                   | 742.50       |           |
| 1620.3612.10 | Part aux frais de fonctionnement - PC  | 2'977.55          |                   |                   |                   |              |           |
| 1620.3631.00 | Dédommagement au canton pour la Protection civile (SPPAM)  | 6'589.70          |                   | 6'640.00          |                   | 4'486.90     |           |
| 1620.4611.00 | Subventions cantonales - Protection civile<br><i>Subvention forfaitaire pour l'entretien périodique des constructions protégées (en faveur de Belfaux)</i> |                   | 3'500.00          |                   |                   |              | 3'500.00  |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021 |                  | Budget 2021 |          | Comptes 2020 |                 |
|--------------|---|--------------|------------------|-------------|----------|--------------|-----------------|
|              |   | Charges      | Revenus          | Charges     | Revenus  | Charges      | Revenus         |
| <b>1621</b>  | <b>Organe communal de conduite (ORCOC)</b>          |              | <b>3'418.55</b>  |             |          |              |                 |
| 1621.3612.10 | Part aux frais de fonctionnement ORCOC              |              | 3'418.55         |             |          |              |                 |
| <b>1626</b>  | <b>Organe communal de conduite (ORCOC)</b>          |              | <b>14'156.80</b> |             |          |              | <b>8'462.05</b> |
| 1626.3010.00 | Salaires ORCOC                                      |              | 4'000.00         |             | 4'000.00 |              | 4'000.00        |
| 1626.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - ORCOC                |              |                  |             | 400.00   |              | 380.75          |
| 1626.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - ORCOC         |              | 6.25             |             |          |              |                 |
| 1626.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - ORCOC           |              |                  |             |          |              | 14.25           |
| 1626.3100.00 | Matériel de bureau - ORCOC                          |              |                  |             |          |              | 59.90           |
| 1626.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - ORCOC        |              |                  |             | 500.00   |              |                 |
| 1626.3101.20 | Matériel d'exploitation, fournitures locaux - PC    |              | 263.65           |             |          |              |                 |
| 1626.3113.00 | Matériel informatique - ORCOC                       |              | 62.60            |             |          |              |                 |
| 1626.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - ORCOC          |              | 773.85           |             |          |              |                 |
| 1626.3120.20 | Eau, énergie, déchets - PC                          |              | 5'487.65         |             |          |              |                 |
| 1626.3130.03 | Frais sirène et alarme - ORCOC                      |              | 2'379.20         |             | 3'000.00 |              |                 |
| 1626.3134.00 | Primes d'assurances - ORCOC                         |              | 53.50            |             | 1'300.00 |              |                 |
| 1626.3134.20 | Primes d'assurances - PC                            |              | 358.75           |             |          |              |                 |
| 1626.3144.00 | Entretien des locaux - ORCOC                        |              |                  |             | 3'100.00 |              |                 |
| 1626.3151.20 | Entretien de machines, appareils, véhicules - PC    |              | 226.85           |             |          |              |                 |
| 1626.3612.10 | Participation communale - ORCOC                     |              |                  |             | 4'200.00 |              |                 |
|              | <i>voir 1626.4612.10</i>                            |              |                  |             |          |              |                 |
| 1626.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - ORCOC |              | 544.50           |             |          |              |                 |
| 1626.4611.10 | Participation cantonale - ORCOC                     |              |                  |             | 3'500.00 |              |                 |
| 1626.4612.10 | Participations d'autres communes - ORCOC            |              |                  |             | 9'200.00 |              | 8'462.05        |
|              | <i>voir 1620.3612.10</i>                            |              |                  |             |          |              |                 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |                   | Budget 2021         |                   | Comptes 2020        |                   |
|--------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|              |  | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           | Charges             | Revenus           |
| <b>2</b>     | <b>FORMATION</b>   | <b>4'543'966.41</b> | <b>266'316.25</b> | <b>4'684'429.00</b> | <b>285'711.00</b> | <b>4'239'872.68</b> | <b>203'657.30</b> |
| <b>21</b>    | <b>Scolarité obligatoire</b>   | <b>3'962'716.31</b> | <b>266'316.25</b> | <b>4'095'109.00</b> | <b>285'711.00</b> |                     |                   |
| 210.318.2    | Emoluments pour autorisations  |                     |                   |                     |                   | 1'768.10            |                   |
| 210.433.1    | Parts de tiers camp de ski   |                     |                   |                     |                   |                     | 160.00            |
| 210.436.6    | Indemnités assurances  |                     |                   |                     |                   |                     | 22'680.40         |
| <b>211</b>   | <b>École primaire I</b>  | <b>250'420.70</b>   |                   | <b>253'500.00</b>   |                   |                     |                   |
| 2110         | École enfantine (1H-2H)  | 250'420.70          |                   | 253'500.00          |                   | 248'644.95          |                   |
| 2110.3611.00 | Prestations personnel enseignant école enfantine   | 250'420.70          |                   | 253'500.00          |                   | 248'644.95          |                   |
| <b>212</b>   | <b>Ecole primaire II</b>   | <b>1'264'813.15</b> | <b>28'893.80</b>  | <b>1'328'980.00</b> | <b>43'000.00</b>  | <b>2'551'150.38</b> | <b>200'507.30</b> |
| 2120         | Ecole primaire II  | 1'264'813.15        | 28'893.80         | 1'328'980.00        | 43'000.00         | 1'433'862.38        | 200'507.30        |
| 2120.3010.00 | Salaires Devoirs surveillés  | 16'029.55           |                   |                     |                   |                     |                   |
|              | <i>voir 2180.3030.00</i>   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3020.00 | Enseignants allemand financés par la commune   | 62'117.40           |                   | 60'000.00           |                   | 49'483.95           |                   |
| 2120.3030.00 | Salaires Personnel temporaire - Ecole primaire   | 2'200.00            |                   |                     |                   |                     |                   |
|              | <i>Planning familial, info sexuelle à l'école</i>  |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Devoirs surveillés  | 1'010.05            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Devoirs surveillés  | 616.20              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Devoirs surveillés   | 84.30               |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Devoirs surveillés  | 401.95              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Devoirs surveillés   | 187.05              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3099.00 | Autres charges de personnel - Ecole primaire   | 403.85              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3100.10 | Fournitures scolaires  | 1'466.40            |                   | 72'000.00           |                   | 36'168.70           |                   |
|              | <i>les photocopies 20'000.00 : voir 2190.3102.00. La DICS prend dorénavant en charge les fournitures scolaires, en lien avec le 2120.4631.01</i> |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3100.20 | Fournitures salle gymnastique  |                     |                   | 1'800.00            |                   | 1'327.40            |                   |
| 2120.3104.00 | Matériel didactique - Ecole primaire   | 914.80              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3113.00 | Matériel informatique - Ecole primaire   | 3'766.45            |                   | 7'000.00            |                   | 13'856.65           |                   |
| 2120.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences - Ecole primaire   | 270.00              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3130.00 | Frais de traductions (SIPLP)   | 3'410.45            |                   | 12'000.00           |                   | 17'637.80           |                   |
|              | <i>ventilation entre 2120.3130.00, frais de traduction à notre charge, et 2120.3130.10, frais de traduction refacturés à la DICS</i>             |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3130.03 | Frais de port - Ecole primaire   | 32.00               |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3130.10 | Frais de traduction refacturés (DICS)  | 2'501.90            |                   |                     |                   |                     |                   |
|              | <i>ventilation entre 2120.3130.00, frais de traduction à notre charge, et 2120.3130.10 frais de traduction refacturés à la DICS</i>              |                     |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3150.00 | Entretien de meubles, appareils de bureau - Ecole primaire   | 172.30              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3151.00 | Entretien de machines, appareils - Ecole primaire  | 777.70              |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Ecole primaire  | 1'588.95            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3162.00 | Leasing imprimantes - Ecole primaire   | 9'124.20            |                   | 4'900.00            |                   | 8'895.90            |                   |
| 2120.3170.00 | Frais de déplacement piscine   | 4'373.30            |                   |                     |                   |                     |                   |
| 2120.3171.00 | Courses d'école et camps de ski  | 34'028.75           |                   | 40'280.00           |                   | -10'538.40          |                   |
| 2120.3300.60 | Amortissements planifiés machines - Ecole primaire   | 48'275.00           |                   | 48'300.00           |                   |                     |                   |
| 2120.3611.00 | Prestations personnel enseignant - Ecole primaire  | 1'015'597.70        |                   | 1'019'600.00        |                   | 1'009'178.65        |                   |
| 2120.3612.10 | Part à la Piscine de Courtepin   | 42'110.00           |                   | 44'300.00           |                   | 44'294.40           |                   |
| 2120.3614.00 | Part à l'école libre publique (ELPF)   | 13'065.90           |                   | 18'000.00           |                   | 17'695.60           |                   |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021        |                  | Budget 2021         |                  | Comptes 2020        |                 |
|--------------|---|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------|
|              |   | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus         |
| 2120.3940.00 | Imputations internes intérêts - Ecole primaire  | 287.00              |                  | 800.00              |                  |                     |                 |
| 2120.4260.00 | Participations des parents (yc ELPF)  |                     | 15'761.50        |                     | 15'000.00        |                     | 15'000.00       |
| 2120.4260.03 | Participations de tiers - Devoirs surveillés  |                     | 7'890.00         |                     |                  |                     |                 |
|              | <i>voir 2180.4260.03</i>  |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2120.4631.00 | Subventions cantonales (remb. frais traduction)   |                     | 1'942.30         |                     | 1'000.00         |                     | 3'932.70        |
| 2120.4631.01 | Subventions cantonales pour frais scolaires   |                     | 3'300.00         |                     | 27'000.00        |                     | 24'450.00       |
|              | <i>voir 2120.3100.10</i>  |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| <b>2130</b>  | <b>Ecole du cycle d'orientation</b>   | <b>1'165'429.00</b> | <b>810.00</b>    | <b>1'234'580.00</b> |                  | <b>1'117'288.00</b> |                 |
| 2130.3130.00 | CO Jolimont frais économie familiale impayés par parents  |                     | 810.00           |                     |                  |                     |                 |
| 2130.3612.10 | Part au Cycle d'orientation   | 1'164'619.00        |                  | 1'234'580.00        |                  | 1'117'288.00        |                 |
|              | <i>selon décompte final 2021</i>  |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2130.4260.00 | Participations des parents frais économie familiale CO  |                     | 810.00           |                     |                  |                     |                 |
|              |   |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| <b>214</b>   | <b>Ecole de musique</b>   | <b>93'152.95</b>    |                  | <b>98'830.00</b>    |                  |                     |                 |
| <b>2140</b>  | <b>Ecole de musique, Conservatoire</b>  | <b>93'152.95</b>    |                  | <b>98'830.00</b>    |                  |                     |                 |
| 2140.3611.00 | Participations aux frais du Conservatoire   | 93'152.95           |                  | 98'830.00           |                  | 94'305.00           |                 |
|              |   |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| <b>217</b>   | <b>Bâtiments scolaires</b>  | <b>791'545.59</b>   | <b>85'904.30</b> | <b>824'290.00</b>   | <b>67'975.00</b> |                     |                 |
| <b>2170</b>  | <b>Bâtiments scolaires</b>  | <b>791'545.59</b>   | <b>85'904.30</b> | <b>824'290.00</b>   | <b>67'975.00</b> | <b>739'406.99</b>   | <b>3'150.00</b> |
| 2170.3000.01 | Jetons Commission bâtiments scolaires CoBaSco   |                     | 840.00           | 1'000.00            |                  | 560.00              |                 |
| 2170.3010.00 | Salaires Conciergerie et entretien  | 139'628.75          |                  | 91'900.00           |                  | 110'864.10          |                 |
|              | <i>manquent au budget 2021 : 1. 8'500.00 : heures salaires conciergerie pas assez budgétisé 2. 16'500.00 : salaires nettoyage école par les étudiants durant l'été 3. 25'000.00 : ventilation des salaires de l'édilité</i> |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances  | -7'131.35           |                  | -4'000.00           |                  |                     |                 |
| 2170.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Bât. scol.  | 676.90              |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Bât. scol.   | 8'996.45            |                  | 6'100.00            |                  | 9'591.10            |                 |
| 2170.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Bât. scol.   | 9'057.25            |                  | 6'880.00            |                  | 7'161.60            |                 |
| 2170.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Bât. scol.  | 1'791.10            |                  | 1'140.00            |                  | 2'954.20            |                 |
| 2170.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Bât. scol.   | 3'601.05            |                  | 2'650.00            |                  |                     |                 |
| 2170.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Bât. scol.  | 665.85              |                  | 520.00              |                  |                     |                 |
| 2170.3100.00 | Matériel de bureau - Bât. scol.   | 361.25              |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Bât. scol.   | 17'128.14           |                  | 7'500.00            |                  | 7'152.14            |                 |
|              | <i>Matériel et fournitures nouvelle école</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3101.01 | Carburant véhicule concierge  | 371.90              |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - Bât. scol.   | 9'866.25            |                  | 15'000.00           |                  | 6'887.00            |                 |
| 2170.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Bât. scol.   | 4'656.00            |                  |                     |                  |                     |                 |
|              | <i>remplacement de matériel (laveuse halle de sports, frigos) tombé en panne en cours d'année</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3113.00 | Matériel informatique - Bât. scol.  | 7'392.00            |                  |                     |                  |                     |                 |
|              | <i>Installation multi médias 4 salles de classe</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Bât. scol.   | 124'190.95          |                  | 175'000.00          |                  | 129'012.45          |                 |
|              | <i>répartition charges des locaux Chemin de la Halle entre PC-Feu et Edilité selon les surfaces</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 2170.3130.00 | Entreprise nettoyage, sécurité - Bâtiments scolaires  | 114'128.90          |                  | 132'400.00          |                  | 73'688.40           |                 |
| 2170.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Bât. scol.  | 4'900.00            |                  | 7'000.00            |                  | 41'352.50           |                 |
| 2170.3134.00 | Primes d'assurances - Bât. scol.  | 16'399.50           |                  | 18'000.00           |                  | 8'920.45            |                 |
| 2170.3137.00 | Impôts sur les véhicules - Bât. scol.   | 489.00              |                  | 1'300.00            |                  |                     |                 |
| 2170.3144.00 | Entretien des bâtiments et terrains scolaires   | 58'380.35           |                  | 70'000.00           |                  | 50'529.70           |                 |
| 2170.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Bât. scol.  | 2'435.75            |                  | 4'000.00            |                  | 2'578.40            |                 |
| 2170.3170.00 | Frais de déplacement et débours du personnel - Bât. scol.   | 1'942.15            |                  | 1'500.00            |                  | 272.20              |                 |
| 2170.3300.40 | Amortissements planifiés bâtiments scolaires  | 187'076.00          |                  | 187'080.00          |                  | 199'506.00          |                 |



## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                   | Budget 2021       |                   | Comptes 2020 |          |
|--------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|----------|
|              |   | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges      | Revenus  |
| 2170.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Bât. scol.  |                   |                   | 10'120.00         |                   |              |          |
| 2170.3940.00 | Imputations internes intérêts - Bât. scol.  | 83'701.45         |                   | 89'200.00         |                   | 74'162.00    |          |
| 2170.4260.00 | Participations de tiers (ind. ass.) - Bât. scol.  |                   | 15'603.40         |                   |                   |              | 3'150.00 |
|              | <i>Indemnités assurances pour sinistres et ristourne entrepr.nettoyage pour prestations effectuées par les étudiants en été</i> |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2170.4430.00 | Revenus locatifs des appartements   |                   |                   |                   | 40'000.00         |              |          |
|              | <i>voir 9630.4430.00</i>  |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2170.4470.00 | Loyer crèche  |                   | 27'100.00         |                   | 5'000.00          |              | 2'700.00 |
| 2170.4472.00 | Location de salles  |                   | 2'135.00          |                   | 5'000.00          |              | 1'300.00 |
| 2170.4479.00 | Revenus charges locatives crèche  |                   | 2'360.90          |                   |                   |              |          |
| 2170.4660.10 | Amort. subv. invest. Canton   |                   | 5'705.00          |                   | 5'705.00          |              |          |
| 2170.4840.00 | Revenus financiers extraordinaires  |                   | 33'000.00         |                   |                   |              |          |
|              | <i>Vente d'un pavillon scolaire à la commune de Cheyres-Châbles</i>   |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2170.4910.00 | Imputations internes charges salariales   |                   |                   |                   | 12'270.00         |              |          |
| <b>218</b>   | <b>Accueil extra-scolaire (AES)</b>   | <b>253'054.72</b> | <b>149'078.15</b> | <b>209'799.00</b> | <b>162'000.00</b> |              |          |
| <b>2180</b>  | <b>Accueil extra-scolaire</b>   | <b>253'054.72</b> | <b>149'078.15</b> | <b>209'799.00</b> | <b>162'000.00</b> |              |          |
| 2180.3010.00 | Salaires Accueil extra-scolaire   | 155'590.20        |                   | 111'900.00        |                   | 151'457.20   |          |
|              | <i>Budget 2021 erroné. Comptes 2021 similaires à comptes 2020 et à budget 2022.</i>   |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3030.00 | X_Salaires Devoirs surveillés   |                   |                   | 19'000.00         |                   | 16'955.10    |          |
|              | <i>voir 2120.3010.00</i>  |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - AES   | 6'177.20          |                   | 6'070.00          |                   | 6'662.00     |          |
| 2180.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - AES  | 10'493.15         |                   | 8'690.00          |                   | 19'396.45    |          |
| 2180.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - AES  | 12'990.40         |                   | 9'100.00          |                   | 3'029.65     |          |
| 2180.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - AES   | 510.57            |                   | 280.00            |                   | 2'809.48     |          |
| 2180.3054.00 | Cotisations allocations familiales - AES  | 4'202.95          |                   | 3'770.00          |                   |              |          |
| 2180.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - AES   | 928.40            |                   | 740.00            |                   |              |          |
| 2180.3090.00 | Formation et perfectionnement - AES   | 580.00            |                   | 500.00            |                   |              |          |
| 2180.3100.00 | Matériel de bureau - AES  | 895.80            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3100.10 | Fournitures scolaires - AES   |                   |                   | 5'000.00          |                   |              |          |
|              | <i>compte non utilisé car ventilé plus précisément ci-dessus et ci-dessous</i>  |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - AES  | 942.60            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3104.00 | Matériel didactique - AES   | 1'329.20          |                   |                   |                   |              |          |
|              | <i>voir 5451.3101.00 : budget 2'230.00 a été prévu pour du matériel éducatif AES</i>  |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3105.00 | Frais de repas - AES  | 46'792.25         |                   | 35'000.00         |                   | 43'064.05    |          |
|              | <i>Budget 2021 erroné. Comptes 2021 similaires à comptes 2020 et à budget 2022.</i>   |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - AES  | 810.75            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - AES  | 3'504.90          |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3112.00 | Vêtements - AES   | 416.80            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets  | 2'201.60          |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3130.02 | Frais bancaires et postaux - AES  | 206.22            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3130.03 | Frais de port et téléphones - AES   | 796.90            |                   | 250.00            |                   |              |          |
| 2180.3130.04 | Cotisations - AES   | 100.00            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3130.05 | Emoluments pour autorisations   | 100.00            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - AES   | 845.80            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3158.00 | Contrats de maintenance informatique (kibe) - AES   | 2'397.40          |                   | 1'640.00          |                   |              |          |
|              | <i>éparation du fichier historique des débiteurs AES sur le programme kibe (prestation unique 786.00)</i>                       |                   |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3171.00 | Excursions et camps scolaires - AES   | 183.00            |                   |                   |                   |              |          |
| 2180.3181.00 | Pertes sur débiteurs - AES  | 58.63             |                   |                   |                   |              |          |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                 | Budget 2021       |                  | Comptes 2020      |                 |
|--------------|--|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|
|              |  | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus         |
| 2180.3910.00 | Imputations internes charges salariales - AES  |                   |                 | 7'859.00          |                  |                   |                 |
| 2180.4260.00 | Participations de tiers AES  |                   | 147'525.40      |                   | 145'000.00       |                   | 113'566.50      |
| 2180.4260.03 | X Participations de tiers devoirs surveillés   |                   |                 |                   | 9'000.00         |                   | 5'379.00        |
|              | <i>voir 2120.4260.03</i>   |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2180.4631.00 | Subventions cantonales SEJ - AES   |                   | 1'552.75        |                   | 8'000.00         |                   | 13'347.70       |
|              | <i>3'774.00 perçu en trop en 2020 selon décompte du SEJ</i>  |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| <b>219</b>   | <b>Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs</b>   | <b>144'300.20</b> | <b>1'630.00</b> | <b>145'130.00</b> | <b>12'736.00</b> |                   |                 |
| <b>2190</b>  | <b>Direction et administration des écoles</b>  | <b>78'603.23</b>  |                 | <b>65'790.00</b>  | <b>10'736.00</b> | <b>854'312.60</b> | <b>3'150.00</b> |
| 2190.3000.00 | Jetons Commission parents  |                   |                 | 800.00            |                  |                   |                 |
|              | <i>pas de séance en 2021</i>   |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3010.00 | Salaires Administration école  | 37'075.20         |                 | 44'500.00         |                  | 43'468.10         |                 |
|              | <i>ventilation salaire gestion administrative AES et Maternelle sur les fonctions y relatives</i>    |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Adm. école  | 2'500.70          |                 | 2'960.00          |                  | 4'135.20          |                 |
| 2190.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Adm. école  | 2'769.00          |                 | 3'520.00          |                  | 3'433.80          |                 |
| 2190.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Adm. école   | 144.55            |                 | 100.00            |                  | 391.73            |                 |
| 2190.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Adm. école  | 1'001.50          |                 | 1'280.00          |                  |                   |                 |
| 2190.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Adm. école   | 198.20            |                 | 250.00            |                  |                   |                 |
| 2190.3100.00 | Matériel de bureau - Adm. école  | 3'214.40          |                 |                   |                  |                   |                 |
|              | <i>ventilation plus précise entre fonctions 2120 (école primaire) et 2190 (administration école)</i> |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Adm. école  | 1'383.60          |                 | 500.00            |                  |                   |                 |
| 2190.3102.00 | Frais de photocopies et publications - Adm. école  | 19'299.55         |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - Adm. école  | 528.75            |                 |                   |                  | 4'211.23          |                 |
| 2190.3118.00 | Acquisition de logiciels et de licences - Adm. école   | 133.65            |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3130.00 | Traitement responsable informatique - Adm. école   | 4'147.00          |                 | 4'100.00          |                  | 3'824.25          |                 |
| 2190.3130.03 | Frais de port et téléphones - Adm. école   | 2'266.25          |                 | 2'280.00          |                  | 673.65            |                 |
| 2190.3133.00 | Charges d'utilisation pour l'informatique  | 18.50             |                 |                   |                  |                   |                 |
|              | <i>site internet école</i>   |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3137.00 | Droits d'auteurs Suisa   | 945.30            |                 | 1'000.00          |                  |                   |                 |
| 2190.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Adm. école   |                   |                 | 2'000.00          |                  | 1'370.40          |                 |
| 2190.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Adm. école  | 1'587.75          |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3158.00 | Contrats de maintenance informatique - Adm. école  | 1'389.33          |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2190.3170.00 | Frais gestion du matériel - Adm. école   |                   |                 | 2'000.00          |                  | 158.40            |                 |
| 2190.3636.00 | Subventions aux associations - Adm. école  |                   |                 | 500.00            |                  |                   |                 |
| 2190.4910.00 | Imputations internes charges salariales - Adm. école   |                   |                 |                   | 10'736.00        |                   |                 |
| <b>2193</b>  | <b>Manifestations scolaires</b>  | <b>4'226.25</b>   |                 | <b>20'000.00</b>  |                  |                   |                 |
| 2193.3171.01 | Manifestations scolaires   | 4'226.25          |                 | 20'000.00         |                  | 7'789.30          |                 |
|              | <i>plusieurs manifestations annulées en raison du covid</i>  |                   |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2193.3612.10 | Participation à l'association intercommunale   |                   |                 |                   |                  | -1'000.00         |                 |
| 2193.3612.70 | Participation aux courses scolaires  |                   |                 |                   |                  | 200.00            |                 |
| <b>2195</b>  | <b>Transports scolaires</b>  | <b>61'470.72</b>  | <b>1'630.00</b> | <b>59'340.00</b>  | <b>2'000.00</b>  |                   |                 |
| 2195.3010.00 | Salaires Transports scolaires  | 38'427.00         |                 | 37'500.00         |                  | 33'501.40         |                 |
| 2195.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances   | -186.30           |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2195.3040.00 | Complément Commune allocation familiale-Transports scolaires   | 454.05            |                 |                   |                  |                   |                 |
| 2195.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Transports scolaires  | 2'085.30          |                 | 2'490.00          |                  |                   |                 |
| 2195.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Transports scolaires  | 1'888.20          |                 | 2'400.00          |                  |                   |                 |
| 2195.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Transports scolaires   | 615.52            |                 | 460.00            |                  |                   |                 |
| 2195.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Transports scolaires  | 834.90            |                 | 1'080.00          |                  |                   |                 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |          | Budget 2021       |          | Comptes 2020      |          |
|--------------|---|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
|              |   | Charges           | Revenus  | Charges           | Revenus  | Charges           | Revenus  |
| 2195.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Transports scolaires  | 432.10            |          | 210.00            |          |                   |          |
| 2195.3090.00 | Formation et perfectionnement - Transports scolaires  | 810.00            |          | 500.00            |          |                   |          |
| 2195.3099.00 | Autres charges de personnel - Transports scolaires  | 59.00             |          |                   |          |                   |          |
| 2195.3101.01 | Carburant - Transports scolaires  | 2'784.70          |          | 3'000.00          |          | 2'488.25          |          |
| 2195.3130.05 | Autorisation de transports SMO  | 500.00            |          |                   |          |                   |          |
| 2195.3134.00 | Primes d'assurances véhicules - Transport scolaire  | 1'951.40          |          | 3'400.00          |          | 4'696.20          |          |
| 2195.3137.00 | Impôt sur les véhicules   | 1'713.00          |          | 1'800.00          |          | 1'655.30          |          |
| 2195.3151.00 | Entretien véhicules - Transport scolaire  | 6'285.75          |          | 6'000.00          |          | 4'208.35          |          |
| 2195.3160.00 | Locations place parc bus scolaire Autafond  | 500.00            |          | 500.00            |          | 792.00            |          |
| 2195.3171.00 | Excursions  | 1'816.10          |          |                   |          |                   |          |
|              | <i>remerciements aux patrouilleurs scolaires (budget 2021 manquant car le vol n'a pas eu lieu à cause du covid en 2020)</i> |                   |          |                   |          |                   |          |
| 2195.3636.00 | Subventions aux associations - Transport scolaire   | 500.00            |          |                   |          |                   |          |
| 2195.4260.00 | Participations des parents aux transports scolaires   |                   | 1'630.00 |                   | 2'000.00 |                   | 1'991.00 |
| <b>22</b>    | <b>Ecoles spécialisées</b>  | <b>546'940.10</b> |          | <b>554'320.00</b> |          |                   |          |
| <b>220</b>   | <b>Ecoles spécialisées</b>  | <b>546'940.10</b> |          | <b>554'320.00</b> |          |                   |          |
| <b>2200</b>  | <b>Ecoles spécialisées</b>  | <b>546'940.10</b> |          | <b>554'320.00</b> |          | <b>552'307.35</b> |          |
| 2200.3611.00 | Part aux dépenses cantonales mesures pédago-thérapeutiques  | 24'724.65         |          | 25'500.00         |          | 23'985.50         |          |
| 2200.3612.10 | Part au service intercommunal SIPLP   | 125'482.90        |          | 129'920.00        |          | 141'782.10        |          |
| 2200.3631.00 | Subventions écoles spécialisées   | 396'732.55        |          | 398'900.00        |          | 386'539.75        |          |
| <b>23</b>    | <b>Formation professionnelle initiale</b>   | <b>34'310.00</b>  |          | <b>35'000.00</b>  |          |                   |          |
| 23.352.0     | Part formation prof.-Domicile privé   |                   |          |                   |          | 22'366.60         |          |
| <b>230</b>   | <b>Formation professionnelle initiale</b>   | <b>34'310.00</b>  |          | <b>35'000.00</b>  |          |                   |          |
| <b>2300</b>  | <b>Formation professionnelle initiale</b>   | <b>34'310.00</b>  |          | <b>35'000.00</b>  |          | <b>33'457.40</b>  |          |
| 2300.3611.00 | Part Service formation professionnelle cantonale  | 34'310.00         |          | 35'000.00         |          | 11'090.80         |          |
| <b>290</b>   | <b>ADMINISTRATION SCOLAIRE</b>  |                   |          |                   |          | <b>114'905.61</b> |          |
| 290.317.1    | Activités Conseil des parents   |                   |          |                   |          | 301.40            |          |
| 294.301.1    | Traitements personnel édilitaire  |                   |          |                   |          | 10'960.00         |          |
| 294.313.1    | Carburant   |                   |          |                   |          | 303.45            |          |
| 294.314.1    | Frais entretien terrain   |                   |          |                   |          | 1'954.00          |          |
| 294.319.1    | Taxes enlèvement ordures  |                   |          |                   |          | 323.65            |          |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte          | Désignation  | Comptes 2021      |                 | Budget 2021       |         | Comptes 2020      |                 |
|-----------------|--|-------------------|-----------------|-------------------|---------|-------------------|-----------------|
|                 |  | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus         |
| <b>3</b>        | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>   | <b>282'902.38</b> | <b>1'410.00</b> | <b>296'020.00</b> |         | <b>355'520.92</b> | <b>1'300.00</b> |
| <b>32</b>       | <b>Culture, autres</b>   | <b>216'033.03</b> | <b>1'410.00</b> | <b>220'400.00</b> |         |                   |                 |
| <b>321</b>      | <b>Bibliothèque et littérature</b>   | <b>64'500.00</b>  |                 | <b>64'500.00</b>  |         |                   |                 |
| <b>3210</b>     | <b>Bibliothèque publique</b>   | <b>64'500.00</b>  |                 | <b>64'500.00</b>  |         |                   |                 |
| 3210.3632.10    | Subventions à la bibliothèque régionale  | 49'200.00         |                 | 49'200.00         |         | 49'245.00         |                 |
| 3210.3920.00    | Imputations internes loyers - Bibliothèque   | 15'300.00         |                 | 15'300.00         |         | 15'300.00         |                 |
| <b>322</b>      | <b>Musique et théâtre</b>  | <b>5'150.00</b>   |                 | <b>3'000.00</b>   |         |                   |                 |
| <b>3221</b>     | <b>Musique, chorale et chant</b>   | <b>5'150.00</b>   |                 | <b>3'000.00</b>   |         |                   |                 |
| 3221.3636.00    | Subventions aux associations - Chorales et chant                                       | 5'150.00          |                 | 3'000.00          |         | 450.00            |                 |
|                 | <i>subventions supplémentaires décidées par le Conseil communal en raison du covid</i> |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| <b>329</b>      | <b>Culture, divers</b>   | <b>146'383.03</b> | <b>1'410.00</b> | <b>152'900.00</b> |         |                   |                 |
| <b>3290</b>     | <b>Culture, divers</b>   | <b>144'912.38</b> | <b>1'410.00</b> | <b>147'400.00</b> |         | <b>306'522.72</b> |                 |
| 3290.3000.00    | Jetons Commission animation et intégration   | 2'220.00          |                 | 3'000.00          |         | 270.00            |                 |
| 3290.3050.00    | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Comm. animation   | 38.60             |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3053.00    | Cotisations à l'assurance accidents - Comm. animation                                  | 7.10              |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3054.00    | Cotisations allocations familiales - Comm. animation                                   | 15.35             |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3133.00    | Charges d'utilisation pour l'informatique  | 15.50             |                 |                   |         |                   |                 |
|                 | <i>site internet Belfaux-Belfête</i>   |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3150.00    | Accordage piano  |                   |                 | 1'000.00          |         |                   |                 |
| 3290.3170.01    | Soutien-organisation manifestations diverses   | 3'842.10          |                 | 10'600.00         |         | 1'175.52          |                 |
|                 | <i>plusieurs manifestations annulées en raison du covid</i>                            |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3300.40    | Amortissements planifiés Centre paroissial   |                   |                 |                   |         | 7'501.00          |                 |
|                 | <i>voir 3290.3650.20</i>   |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3612.10    | Part au Centre paroissial  | 25'000.00         |                 | 25'000.00         |         | 25'000.00         |                 |
| 3290.3612.11    | Participation aux frais de l'Agglo - Culture   | 99'567.73         |                 | 100'800.00        |         | 98'161.20         |                 |
| 3290.3636.00    | Subventions aux associations - Culture   | 6'200.00          |                 | 7'000.00          |         | 8'050.00          |                 |
| 3290.3650.20    | Amortissements participation salle paroissiale   | 7'500.00          |                 |                   |         |                   |                 |
|                 | <i>voir 0290.3650.60</i>   |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| 3290.3940.00    | Imputations internes intérêts - Culture  | 506.00            |                 |                   |         | 499.00            |                 |
| 3290.4250.00    | Ventes lors manifestations diverses  |                   | 1'410.00        |                   |         |                   |                 |
|                 | <i>ventes de vin cuit</i>  |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| <b>3292</b>     | <b>Jardins et sentiers didactiques</b>   | <b>1'470.65</b>   |                 | <b>5'500.00</b>   |         | <b>392.70</b>     |                 |
| 3292.3101.00    | Matériel d'exploitation, fournitures - Jardins et sentiers                             |                   |                 | 1'000.00          |         |                   |                 |
| 3292.3140.00    | Entretien des chemins et places  | 1'470.65          |                 | 4'500.00          |         |                   |                 |
| <b>33.314.0</b> | <b>Entretien parcours mesuré - piste Vita</b>  |                   |                 |                   |         | <b>392.70</b>     |                 |
| <b>34</b>       | <b>Sport et loisirs</b>  | <b>66'869.35</b>  |                 | <b>75'620.00</b>  |         |                   |                 |
| <b>34.301.0</b> | <b>Traitements pour ent. places sport</b>  |                   |                 |                   |         | <b>24'670.00</b>  |                 |
| <b>341</b>      | <b>Sport</b>   | <b>57'358.50</b>  |                 | <b>75'120.00</b>  |         |                   |                 |
| <b>3410</b>     | <b>Sport</b>   | <b>57'358.50</b>  |                 | <b>75'120.00</b>  |         | <b>48'175.95</b>  | <b>1'300.00</b> |
| 3410.3010.00    | Salaires Sport   | 12'024.90         |                 |                   |         |                   |                 |
|                 | <i>ventilation selon décompte d'heures de l'édilité</i>                                |                   |                 |                   |         |                   |                 |
| 3410.3040.00    | Complément Commune allocation familiale - Sport  | 252.75            |                 |                   |         |                   |                 |
| 3410.3050.00    | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Sport   | 811.45            |                 |                   |         |                   |                 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                 | Budget 2021   |         | Comptes 2020  |         |
|--------------|--|--------------|-----------------|---------------|---------|---------------|---------|
|              |  | Charges      | Revenus         | Charges       | Revenus | Charges       | Revenus |
| 3410.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Sport   |              | 940.30          |               |         |               |         |
| 3410.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Sport  |              | 133.60          |               |         |               |         |
| 3410.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Sport   |              | 324.50          |               |         |               |         |
| 3410.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Sport  |              | 68.15           |               |         |               |         |
| 3410.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Sport   |              | 1'293.80        |               |         |               |         |
| 3410.3120.00 | Eau, énergie - Terrains de foot  |              | 3'469.40        | 2'500.00      |         | 1'299.35      |         |
| 3410.3134.00 | Primes d'assurances - Sport  |              | 511.10          | 100.00        |         | 23.70         |         |
| 3410.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Sport  |              | 196.65          |               |         |               |         |
|              | <i>ventilation de cet impôt en fonction de l'utilisation effective des véhicules</i>   |              |                 |               |         |               |         |
| 3410.3140.00 | Entretien des installations sportives  |              | 22'825.90       | 31'000.00     |         | 20'778.90     |         |
| 3410.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Sport   |              | 21.00           |               |         |               |         |
| 3410.3300.60 | Amortissements planifiés machines, véhicules - Sport                                   |              |                 |               |         | 4.00          |         |
| 3410.3612.10 | Part aux frais des bains de la Motta   |              | 6'560.00        | 6'560.00      |         | 6'566.00      |         |
| 3410.3636.00 | Subventions aux associations sportives   |              | 7'500.00        | 4'000.00      |         | 1'400.00      |         |
|              | <i>subventions supplémentaires décidées par le Conseil communal en raison du covid</i> |              |                 |               |         |               |         |
| 3410.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Sport  |              |                 | 30'360.00     |         |               |         |
| 3410.3940.00 | Imputations internes intérêts - Sport  |              | 425.00          | 600.00        |         |               |         |
| <b>342</b>   | <b>Loisirs</b>   |              | <b>9'510.85</b> | <b>500.00</b> |         |               |         |
| 3420         | Loisirs  |              | <b>9'510.85</b> | <b>500.00</b> |         | <b>429.55</b> |         |
| 3420.3010.00 | Salaires Sentiers pédestres  |              | 7'658.35        |               |         |               |         |
|              | <i>ventilation selon décompte d'heures de l'édilité</i>                                |              |                 |               |         |               |         |
| 3420.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Loisirs                                      |              | 32.45           |               |         |               |         |
| 3420.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Loisirs   |              | 516.05          |               |         |               |         |
| 3420.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Loisirs   |              | 624.40          |               |         |               |         |
| 3420.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Loisirs  |              | 85.60           |               |         |               |         |
| 3420.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Loisirs   |              | 206.70          |               |         |               |         |
| 3420.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Loisirs  |              | 43.15           |               |         |               |         |
| 3420.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Loisirs                                       |              | 341.40          |               |         |               |         |
| 3420.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Loisirs   |              | 2.75            |               |         |               |         |
| 3420.3636.00 | Subventions aux activités d'enfants  |              |                 | 500.00        |         | 429.55        |         |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |                  | Budget 2021         |                  | Comptes 2020        |                 |
|--------------|--|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|-----------------|
|              |  | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus         |
| <b>4</b>     | <b>SANTE</b>   | <b>1'079'214.25</b> | <b>20'391.15</b> | <b>1'082'010.00</b> | <b>14'000.00</b> | <b>1'242'224.80</b> | <b>9'288.45</b> |
| <b>41</b>    | <b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>   | <b>811'471.15</b>   |                  | <b>825'940.00</b>   |                  |                     |                 |
| <b>411</b>   | <b>Hôpitaux</b>  | <b>7'951.70</b>     |                  | <b>6'900.00</b>     |                  |                     |                 |
| 4110         | Hôpitaux   | 7'951.70            |                  | 6'900.00            |                  | 50'614.55           |                 |
| 4110.3611.00 | Participation communale coûts résiduels des soins  | 7'951.70            |                  | 6'900.00            |                  | 6'141.45            |                 |
| <b>412</b>   | <b>Etablissements médico-sociaux</b>   | <b>803'519.45</b>   |                  | <b>819'040.00</b>   |                  |                     |                 |
| 4120         | Etablissements médico-sociaux  | 803'519.45          |                  | 819'040.00          |                  | 869'803.65          |                 |
| 4120.3611.00 | Participation C accompagnement EMS   |                     |                  |                     |                  | 574'174.00          |                 |
| 4120.3612.13 | RSS Comm. établissements médico-sociaux (CODEMS)   | 256'628.90          |                  | 275'840.00          |                  | 282'946.30          |                 |
| 4120.3631.00 | Part subv. frais accompagnement personnes âgées EMS  | 546'890.55          |                  | 543'200.00          |                  |                     |                 |
| <b>42</b>    | <b>Soins ambulatoires</b>  | <b>218'728.90</b>   |                  | <b>218'730.00</b>   |                  |                     |                 |
| <b>421</b>   | <b>Soins ambulatoires</b>  | <b>175'408.60</b>   |                  | <b>175'410.00</b>   |                  |                     |                 |
| 4210         | Soins ambulatoires   | 175'408.60          |                  | 175'410.00          |                  | 297'462.55          |                 |
| 4210.3612.13 | RSS Aide et Soins à domicile (SASDS)   | 163'928.60          |                  | 163'930.00          |                  | 156'444.60          |                 |
| 4210.3612.16 | Participation communale service puériculture   | 11'480.00           |                  | 11'480.00           |                  | 11'490.50           |                 |
| <b>422</b>   | <b>Service sauvetage</b>   | <b>43'320.30</b>    |                  | <b>43'320.00</b>    |                  |                     |                 |
| 4220         | Service sauvetage  | 43'320.30           |                  | 43'320.00           |                  |                     |                 |
| 4220.3612.13 | RSS Service d'ambulance  | 43'320.30           |                  | 43'320.00           |                  | 43'553.10           |                 |
| <b>43</b>    | <b>Prévention</b>  | <b>34'771.95</b>    | <b>20'391.15</b> | <b>22'000.00</b>    | <b>14'000.00</b> |                     |                 |
| <b>433</b>   | <b>Service médical des écoles</b>  | <b>34'771.95</b>    | <b>20'391.15</b> | <b>22'000.00</b>    | <b>14'000.00</b> |                     |                 |
| 4330         | Service médical des écoles   | 34'771.95           | 20'391.15        | 22'000.00           | 14'000.00        | 23'944.05           | 9'288.45        |
| 4330.3105.00 | Denrées alimentaires - Service médical des écoles  | 517.00              |                  |                     |                  |                     |                 |
|              | <i>pommes pour la récré</i>  |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 4330.3136.00 | Visites médicales  | 1'530.00            |                  | 2'000.00            |                  |                     |                 |
| 4330.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Soins dentaires   | 66.50               |                  |                     |                  |                     |                 |
| 4330.3611.00 | Participation communale - Soins dentaires  | 21'390.15           |                  | 20'000.00           |                  | 22'870.30           |                 |
| 4330.3637.00 | Subventions à des ménages privés - Soins dentaires   | 8'768.30            |                  |                     |                  |                     |                 |
|              | <i>subvention de 70.00 par an et par enfant. La contrepartie se retrouve dans les factures adressées aux parents sous le 4330.4260.00</i>          |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 4330.3637.01 | Subv. à des ménages privés-orthodontie   | 2'500.00            |                  |                     |                  |                     |                 |
|              | <i>même principe que 4330.3637.00 et selon règlement relatif à la participation communale aux coûts des contrôles et soins dentaires scolaires</i> |                     |                  |                     |                  |                     |                 |
| 4330.4260.00 | Participations des parents - Soins dentaires   |                     | 20'391.15        |                     | 14'000.00        |                     | 9'288.45        |
| <b>45</b>    | <b>PROPHYLAXIE</b>   |                     |                  |                     |                  | <b>400.00</b>       |                 |
| 46.366.1     | Contrôles vue, ouïe et cheveux   |                     |                  |                     |                  | 556.25              |                 |
| 46.366.2     | Préventions des maladies   |                     |                  |                     |                  | 517.50              |                 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021     |         | Budget 2021      |         | Comptes 2020 |         |
|--------------|--|------------------|---------|------------------|---------|--------------|---------|
|              |  | Charges          | Revenus | Charges          | Revenus | Charges      | Revenus |
| <b>49</b>    | <b>Santé publique, divers</b>  | <b>14'242.25</b> |         | <b>15'340.00</b> |         |              |         |
| <b>490</b>   | <b>Santé publique, divers</b>  | <b>14'242.25</b> |         | <b>15'340.00</b> |         |              |         |
| 4900         | Santé publique, divers   | 14'242.25        |         | 15'340.00        |         |              |         |
| 4900.3000.00 | Jetons Commission cabinet médical  |                  |         |                  |         | 920.00       |         |
| 4900.3612.13 | RSS centre de coordination - Santé publique  | 14'142.25        |         | 14'140.00        |         | 12'683.35    |         |
| 4900.3636.00 | Subventions aux associations - Santé publique  | 100.00           |         | 400.00           |         | 400.00       |         |
| 4900.3940.00 | Imputations internes intérêts - Santé publique   |                  |         | 800.00           |         |              |         |
|              | <i>actions du Cabinet médical de la Gare de Belfaux SA. Intérêts seront calculés en 2022</i> |                  |         |                  |         |              |         |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |                  | Budget 2021         |                  | Comptes 2020        |                  |
|--------------|--|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              |  | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          | Charges             | Revenus          |
| <b>5</b>     | <b>PREVOYANCE SOCIALE</b>  | <b>1'971'114.25</b> | <b>44'124.05</b> | <b>2'044'197.00</b> | <b>35'000.00</b> | <b>1'806'042.78</b> | <b>26'785.50</b> |
| <b>52</b>    | <b>Invalidité</b>  | <b>887'507.35</b>   |                  | <b>860'800.00</b>   |                  |                     |                  |
| <b>523</b>   | <b>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</b>                     | <b>887'507.35</b>   |                  | <b>860'800.00</b>   |                  |                     |                  |
| <b>5230</b>  | <b>Institutions pour personnes handicapées et inadaptées</b>                     | <b>887'507.35</b>   |                  | <b>860'800.00</b>   |                  | <b>848'528.35</b>   |                  |
| 5230.3631.00 | Aide aux inst. spécialisées pers. handicapés ou inadaptées                       | 887'507.35          |                  | 860'800.00          |                  | 848'528.35          |                  |
| <b>53</b>    | <b>Vieillesse et survivants</b>  | <b>17'386.25</b>    | <b>2'739.40</b>  | <b>1'620.00</b>     | <b>2'700.00</b>  |                     |                  |
| <b>531</b>   | <b>Assurance vieillesse et survivants (AVS)</b>                                  | <b>15'768.60</b>    | <b>2'739.40</b>  |                     | <b>2'700.00</b>  |                     |                  |
| <b>5310</b>  | <b>Assurance vieillesse et survivants (AVS)</b>                                  | <b>15'768.60</b>    | <b>2'739.40</b>  |                     | <b>2'700.00</b>  |                     |                  |
| 5310.3611.00 | Caisse AVS-cotisations pers. sans act. lucrative                                 | 15'768.60           |                  |                     |                  |                     |                  |
|              | <i>voir 5721.3637.00</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5310.4611.00 | Rétribution agent AVS  |                     | 2'739.40         |                     | 2'700.00         |                     | 7'879.80         |
| <b>533</b>   | <b>Prestations aux retraités</b>   | <b>1'617.65</b>     |                  | <b>1'620.00</b>     |                  |                     |                  |
| <b>5330</b>  | <b>Prestations aux retraités</b>   | <b>1'617.65</b>     |                  | <b>1'620.00</b>     |                  |                     |                  |
| 5330.3612.13 | RSS Passepartout Sarine  | 1'617.65            |                  | 1'620.00            |                  | 1'654.35            |                  |
| <b>54</b>    | <b>Famille et jeunesse</b>   | <b>342'423.69</b>   | <b>33'032.75</b> | <b>329'447.00</b>   | <b>32'300.00</b> |                     |                  |
| <b>541</b>   | <b>Allocations familiales (AF)</b>   | <b>22'163.50</b>    |                  | <b>23'700.00</b>    |                  |                     |                  |
| <b>5410</b>  | <b>Allocations familiales (AF)</b>   | <b>22'163.50</b>    |                  | <b>23'700.00</b>    |                  |                     |                  |
| 5410.3631.00 | Financement des AF pour personnes sans activité lucrative                        | 22'163.50           |                  | 23'700.00           |                  | 19'104.05           |                  |
| <b>543</b>   | <b>Avance et recouvrement des pensions alimentaires</b>                          | <b>13'445.90</b>    |                  | <b>17'300.00</b>    |                  |                     |                  |
| <b>5430</b>  | <b>Avances et recouvrements des pensions alimentaires</b>                        | <b>13'445.90</b>    |                  | <b>17'300.00</b>    |                  |                     |                  |
| 5430.3631.00 | Part SASoc avances contributions d'entretien non récupérées                      | 13'445.90           |                  | 17'300.00           |                  | 15'569.45           |                  |
| <b>545</b>   | <b>Prestations aux familles</b>  | <b>306'814.29</b>   | <b>33'032.75</b> | <b>288'447.00</b>   | <b>32'300.00</b> |                     |                  |
| <b>5451</b>  | <b>Structures d'accueil extrafamiliale de jour</b>                               | <b>306'814.29</b>   | <b>33'032.75</b> | <b>288'447.00</b>   | <b>32'300.00</b> | <b>305'933.20</b>   | <b>17'715.00</b> |
| 5451.3010.00 | Salaires Ecole maternelle  | 54'615.45           |                  | 46'800.00           |                  | 47'080.00           |                  |
|              | <i>ventilation personnel administratif pour la gestion de l'AES</i>              |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5451.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Maternelle                             | 395.40              |                  |                     |                  | 757.55              |                  |
| 5451.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Maternelle  | 3'683.35            |                  | 3'100.00            |                  | 4'480.50            |                  |
| 5451.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Maternelle                                  | 10'193.40           |                  | 3'700.00            |                  | 3'016.80            |                  |
|              | <i>Voir 5451.3052.09. Résultat après déduction : CHF 3'877.20</i>                |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5451.3052.09 | Remboursement des cotisations à la caisse de pension                             | -6'316.20           |                  |                     |                  |                     |                  |
|              | <i>facturation assurance LPP de la Responsable Ecole Maternelle de la Sonnaz</i> |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5451.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Maternelle                                 | 192.64              |                  | 100.00              |                  | 496.15              |                  |
| 5451.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Maternelle                                  | 1'474.30            |                  | 1'350.00            |                  |                     |                  |
| 5451.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Maternelle                                   | 376.60              |                  | 270.00              |                  |                     |                  |
| 5451.3090.00 | Formation et perfectionnement - Maternelle                                       | 100.00              |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5451.3100.00 | Matériel de bureau - Maternelle  | 138.75              |                  |                     |                  | 1'301.40            |                  |
|              | <i>voir comptes détaillés ci-dessous</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5451.3100.10 | Fournitures scolaires  | 697.30              |                  |                     |                  |                     |                  |
| 5451.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Maternelle                                | 1'053.60            |                  | 5'250.00            |                  |                     |                  |
|              | <i>voir 5451.3104.00</i>   |                     |                  |                     |                  |                     |                  |



## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                 | Budget 2021       |           | Comptes 2020    |           |
|--------------|--|-------------------|-----------------|-------------------|-----------|-----------------|-----------|
|              |  | Charges           | Revenus         | Charges           | Revenus   | Charges         | Revenus   |
| 5451.3104.00 | Matériel didactique<br><i>voir 5451.3101.00</i>  | 2'950.70          |                 |                   |           |                 |           |
| 5451.3105.00 | Denrées alimentaires   | 372.55            |                 |                   |           |                 |           |
| 5451.3130.02 | Frais postaux - Maternelle   | 71.30             |                 |                   |           |                 |           |
| 5451.3130.03 | Frais de port et téléphones - Maternelle   | 19.00             |                 |                   |           |                 |           |
| 5451.3636.00 | Subventions aux crèches et garderies   | 170'847.50        |                 | 150'000.00        |           | 169'975.60      |           |
| 5451.3636.01 | Subventions pour l'Accueil familial de jour  | 65'948.65         |                 | 75'000.00         |           | 78'825.20       |           |
| 5451.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Maternelle   |                   |                 | 2'877.00          |           |                 |           |
| 5451.4260.00 | Participations des parents - Ecole maternelle  |                   | 33'032.75       |                   | 32'300.00 |                 | 17'715.00 |
| <b>55</b>    | <b>Chômage</b>   | <b>56'814.00</b>  |                 | <b>55'760.00</b>  |           |                 |           |
| 5590         | Chômage non mentionné ailleurs   | 56'814.00         |                 | 55'760.00         |           |                 |           |
| 5590.3631.00 | Contribution des communes Fonds cantonal de l'emploi   | 56'814.00         |                 | 55'760.00         |           | 55'760.00       |           |
| <b>56</b>    | <b>ENCOURAGEMENT A LA CONSTRUCTION D'IMMEUBLES</b>   |                   |                 |                   |           | <b>5'916.15</b> |           |
| 56.365.0     | Subvention pour H.L.M.   |                   |                 |                   |           | 5'916.15        |           |
| <b>57</b>    | <b>Aide sociale et domaine de l'asile</b>  | <b>666'982.96</b> | <b>8'351.90</b> | <b>796'570.00</b> |           |                 |           |
| <b>572</b>   | <b>Aide matérielle</b>   | <b>511'797.31</b> | <b>8'251.90</b> | <b>630'320.00</b> |           |                 |           |
| 5720         | Aide matérielle  | 511'797.31        | 8'251.90        | 622'320.00        |           |                 |           |
| 5720.3611.00 | Part LASoc, aide matérielle & mesures insertion sociale MIS<br><i>selon décompte SASoc (correctif 2020)</i>  | 57'623.05         |                 | 700.00            |           | 15'412.00       |           |
| 5720.3611.01 | Part LASoc, services sociaux   | 20'741.45         |                 | 24'000.00         |           | 22'735.45       |           |
| 5720.3612.00 | Part Service social régional, aide matérielle et MIS<br><i>selon décompte Service Social Régional SSR : répartition excédents 2020 -164'000.00</i> | 433'432.81        |                 | 597'620.00        |           | 466'598.23      |           |
| 5720.4260.00 | Remboursements aide au paiement de l'assurance maladie   |                   | 8'251.90        |                   |           |                 | 9'070.50  |
| 5721         | Aide matérielle  |                   |                 | 8'000.00          |           |                 |           |
| 5721.3637.00 | Aides et assistances diverses<br><i>voir 5310.3611.00</i>  |                   |                 | 8'000.00          |           | 36'210.45       |           |
| <b>579</b>   | <b>Assistance, non mentionnée ailleurs</b>   | <b>155'185.65</b> | <b>100.00</b>   | <b>166'250.00</b> |           |                 |           |
| 5790         | Assistance, divers   | 155'185.65        | 100.00          | 166'250.00        |           | 645'665.08      | 9'070.50  |
| 5790.3000.00 | Jetons Commission Senior+  | 1'235.00          |                 | 1'500.00          |           | 620.00          |           |
| 5790.3000.01 | Jetons Commission intégration<br><i>pas de séance en 2021</i>  |                   |                 | 1'000.00          |           |                 |           |
| 5790.3170.01 | Frais seniors, aînés<br><i>pas de sortie des aînés en 2021</i>   | 3'799.15          |                 | 14'000.00         |           | 5'784.00        |           |
| 5790.3611.00 | Part aide aux victimes d'infractions   | 6'003.40          |                 | 5'800.00          |           | 5'771.45        |           |
| 5790.3612.13 | RSS Commission indemnités forfaitaires   | 141'948.10        |                 | 141'950.00        |           | 127'873.10      |           |
| 5790.3636.00 | Subventions aux associations   | 2'200.00          |                 | 2'000.00          |           | 1'550.00        |           |
| 5790.4250.00 | Ventes diverses  |                   | 100.00          |                   |           |                 |           |
| 58.365.3     | Activité commission "senior+"  |                   |                 |                   |           | 550.00          |           |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                  | Budget 2021         |                   | Comptes 2020      |                  |
|--------------|---|-------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|              |   | Charges           | Revenus          | Charges             | Revenus           | Charges           | Revenus          |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>   | <b>924'687.68</b> | <b>69'315.94</b> | <b>1'168'160.00</b> | <b>247'840.00</b> | <b>811'673.81</b> | <b>50'266.20</b> |
| <b>61</b>    | <b>Circulation routière</b>   | <b>427'514.38</b> | <b>25'682.60</b> | <b>642'160.00</b>   | <b>169'340.00</b> |                   |                  |
| <b>615</b>   | <b>Routes communales</b>  | <b>427'514.38</b> | <b>25'682.60</b> | <b>642'160.00</b>   | <b>169'340.00</b> |                   |                  |
| <b>6150</b>  | <b>Routes communales</b>  | <b>427'514.38</b> | <b>25'682.60</b> | <b>642'160.00</b>   | <b>169'340.00</b> | <b>329'215.56</b> | <b>1'836.00</b>  |
| 6150.3000.00 | Jetons Commission routes  | 610.00            |                  | 2'000.00            |                   | 350.00            |                  |
| 6150.3010.00 | Salaires Routes   | 119'379.90        |                  | 292'700.00          |                   | 81'016.35         |                  |
|              | <i>ventilation selon décompte d'heures de l'édilité</i>   |                   |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Routes  | 946.90            |                  | 3'600.00            |                   | 3'600.00          |                  |
| 6150.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Routes   | 8'056.70          |                  | 19'270.00           |                   | 27'024.90         |                  |
| 6150.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Routes   | 8'906.55          |                  | 22'330.00           |                   | 21'424.00         |                  |
| 6150.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Routes  | 2'218.95          |                  | 3'600.00            |                   | 5'447.00          |                  |
| 6150.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Routes   | 3'225.05          |                  | 8'360.00            |                   |                   |                  |
| 6150.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Routes  | 674.05            |                  | 1'640.00            |                   |                   |                  |
| 6150.3090.00 | Formation et perfectionnement - Routes  | 830.00            |                  | 2'500.00            |                   |                   |                  |
| 6150.3099.00 | Autres charges de personnel - Routes  | 175.00            |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3100.00 | Matériel de bureau - Routes   | 74.95             |                  | 500.00              |                   | 90.70             |                  |
| 6150.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Routes   | 18'327.77         |                  | 6'000.00            |                   | 3'693.30          |                  |
|              | <i>voir 6150.3141.00</i>  |                   |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3101.01 | Carburant - Routes  | 8'964.40          |                  | 6'000.00            |                   | 6'541.70          |                  |
| 6150.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Routes   | 2'796.10          |                  | 3'800.00            |                   | 1'229.05          |                  |
| 6150.3112.00 | Vêtements - Routes  | 83.15             |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3120.00 | Eclairage public  | 16'203.12         |                  | 14'000.00           |                   | 22'477.80         |                  |
| 6150.3120.01 | Taxe déchets - Routes   | 5'134.50          |                  | 4'000.00            |                   | 10'436.80         |                  |
| 6150.3130.03 | Frais de téléphones - Routes  | 340.60            |                  | 760.00              |                   | 815.05            |                  |
| 6150.3130.04 | Cotisations   | 150.00            |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3130.05 | Emoluments pour autorisations - Routes  | 175.00            |                  | 500.00              |                   |                   |                  |
| 6150.3130.09 | Cité de l'Energie   | 4'109.05          |                  | 2'500.00            |                   | 2'366.25          |                  |
| 6150.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Routes  | 30'985.60         |                  | 30'000.00           |                   | 891.60            |                  |
| 6150.3133.00 | Frais informatiques (site) - Routes   | 309.89            |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3134.00 | Primes d'assurances - Routes  | 3'321.85          |                  | 9'000.00            |                   | 7'515.90          |                  |
| 6150.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Routes  | 4'435.95          |                  | 5'000.00            |                   | 4'752.00          |                  |
| 6150.3141.00 | Entretien des routes et de l'éclairage  | 31'155.45         |                  | 43'000.00           |                   | 63'814.90         |                  |
|              | <i>voir 6150.3101.00</i>  |                   |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3141.01 | Signalisation et marquage des routes  |                   |                  | 4'000.00            |                   |                   |                  |
| 6150.3141.02 | Service hivernal des routes   | 11'333.20         |                  | 15'000.00           |                   | 12'782.21         |                  |
| 6150.3144.00 | Entretien des bâtiments   | 7'834.00          |                  |                     |                   |                   |                  |
|              | <i>Groupe E contrat de maintenance éclairage public : en 2022 sera imputé sur le 6150.3141.00</i>           |                   |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Routes  | 23'685.45         |                  | 15'000.00           |                   | 7'181.10          |                  |
|              | <i>expertise et réparations imprévues des véhicules de l'édilité</i>  |                   |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3161.00 | Location machines et véhicules - Routes   | 3'126.80          |                  | 4'000.00            |                   | 2'660.00          |                  |
| 6150.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Routes   | 71.45             |                  |                     |                   |                   |                  |
| 6150.3300.10 | Amortissements planifiés - Routes   | 62'971.00         |                  | 61'300.00           |                   | 53'733.25         |                  |
| 6150.3300.60 | Amortissements planifiés machines, véhicules - Routes   | 26'301.00         |                  | 26'300.00           |                   |                   |                  |
| 6150.3940.00 | Imputations internes intérêts - Routes  | 20'601.00         |                  | 35'500.00           |                   | 13'021.00         |                  |
| 6150.4260.00 | Participations de tiers - Routes  |                   | 13'392.60        |                     |                   |                   |                  |
|              | <i>refacturation de prestations de service hivernal et remboursement d'assurances suite à du vandalisme</i> |                   |                  |                     |                   |                   |                  |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                  | Budget 2021       |                  | Comptes 2020 |           |
|--------------|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------|-----------|
|              |   | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus          | Charges      | Revenus   |
| 6150.4470.00 | Location emplacement container - Routes   |                   | 100.00           |                   |                  |              |           |
| 6150.4611.10 | Participation cantonale - Routes  |                   |                  |                   | 10'000.00        |              | 1'836.00  |
| 6150.4660.10 | Amort. subv. invest. Canton - Routes  |                   | 392.00           |                   | 400.00           |              |           |
| 6150.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Routes                                       |                   | 4'125.00         |                   |                  |              |           |
| 6150.4660.70 | Amort. subv. invest. ménages privés - Routes  |                   | 7'673.00         |                   | 7'680.00         |              |           |
| 6150.4910.00 | Imputations internes charges salariales - Routes  |                   |                  |                   | 151'260.00       | 109'640.00   |           |
| <b>62</b>    | <b>Transports publics</b>   | <b>497'173.30</b> | <b>43'633.34</b> | <b>526'000.00</b> | <b>78'500.00</b> |              |           |
| 62.311.1     | Achat machines pour édilité   |                   |                  |                   |                  | 3'314.50     |           |
| <b>621</b>   | <b>Infrastructure de transports publics</b>   | <b>23'635.00</b>  |                  | <b>25'000.00</b>  |                  |              |           |
| 6210         | Infrastructure de transports publics  | 23'635.00         |                  | 25'000.00         |                  | 96'371.00    | 48'430.20 |
| 6210.3611.00 | Part fonds fédéral d'infrastr. ferroviaire  | 23'635.00         |                  | 25'000.00         |                  | 23'192.00    |           |
| <b>622</b>   | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>   | <b>413'986.00</b> |                  | <b>416'500.00</b> |                  |              |           |
| 6220         | Trafic régional et d'agglomération  | 413'986.00        |                  | 416'500.00        |                  | 386'087.25   |           |
| 6220.3611.00 | Part aux dépenses relatives au trafic régional  | 270'056.00        |                  | 274'000.00        |                  | 259'576.00   |           |
| 6220.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Trafic régionale                                   | 143'930.00        |                  | 142'500.00        |                  | 126'511.25   |           |
| <b>629</b>   | <b>Mobilité et places de parc</b>   | <b>59'552.30</b>  | <b>43'633.34</b> | <b>84'500.00</b>  | <b>78'500.00</b> |              |           |
| 6290         | Transports publics, divers  | 59'552.30         | 43'633.34        | 84'500.00         | 78'500.00        |              |           |
| 6290.3109.00 | Achat cartes journalières CFF   | 42'000.00         |                  | 70'000.00         |                  | 73'179.00    |           |
|              | <i>achat de 3 cartes et non de 5 en raison du covid</i>                                 |                   |                  |                   |                  |              |           |
| 6290.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences - cartes CFF  | 179.00            |                  |                   |                  |              |           |
| 6290.3130.00 | Place de parc Mobility  | 15'573.30         |                  | 14'500.00         |                  | 1'908.45     |           |
| 6290.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - cartes CFF                                | 1'800.00          |                  |                   |                  |              |           |
|              | <i>600.00 par carte</i>   |                   |                  |                   |                  |              |           |
| 6290.4250.00 | Vente cartes journalières CFF   |                   | 35'606.00        |                   | 70'000.00        |              | 48'430.20 |
|              | <i>ventes de 3 cartes au lieu de 5 au budget et ventes en baisse en raison du covid</i> |                   |                  |                   |                  |              |           |
| 6290.4260.00 | Participations de tiers Mobility  |                   | 5'236.34         |                   | 8'500.00         |              |           |
| 6290.4612.10 | Part La Sonnaz cartes journalières CFF  |                   | 2'791.00         |                   |                  |              |           |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |                     | Budget 2021         |                     | Comptes 2020        |                     |
|--------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|              |  | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             | Charges             | Revenus             |
| <b>7</b>     | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE</b>  | <b>1'747'165.99</b> | <b>1'563'927.00</b> | <b>1'368'523.00</b> | <b>1'241'743.00</b> | <b>1'441'391.27</b> | <b>1'295'659.15</b> |
| 70.316.1     | Indemnité pour droit passage   |                     |                     |                     |                     | 7'000.00            |                     |
| <b>71</b>    | <b>Approvisionnement en eau</b>  | <b>281'769.39</b>   | <b>281'769.39</b>   | <b>290'925.00</b>   | <b>290'925.00</b>   |                     |                     |
| <b>710</b>   | <b>Approvisionnement en eau</b>  | <b>281'769.39</b>   | <b>281'769.39</b>   | <b>290'925.00</b>   | <b>290'925.00</b>   |                     |                     |
| 710.352.2    | Taxe micropolluants  |                     |                     |                     |                     | 28'323.00           |                     |
| 7101         | Approvisionnement en eau (communal)  | 269'534.69          | 269'534.69          | 290'925.00          | 290'925.00          | 266'970.00          | 266'970.00          |
| 7101.3010.00 | Salaires Service des eaux claires  | 47'235.15           |                     |                     |                     |                     |                     |
|              | <i>ventilation selon décompte d'heures de l'édilité</i>  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Approv. en eau   |                     | 830.00              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Approv. en eau  |                     | 3'186.10            |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Approv. en eau  |                     | 3'206.75            |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Approv. en eau   |                     | 572.73              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Approv. en eau  |                     | 1'275.35            |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Approv. en eau   |                     | 267.15              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Approv. en eau  |                     | 5'599.90            |                     | 2'200.00            |                     | 1'276.35            |
|              | <i>ventilations plus précises des achats de matériel d'exploitation de l'édilité dont une partie est imputés à ce dicastère.</i> |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3102.00 | Frais de photocopies et plans - Approv. en eau   |                     |                     |                     | 1'500.00            |                     |                     |
| 7101.3105.00 | Achat d'eau pour la revente  |                     | 45'537.35           |                     | 75'000.00           |                     | 57'951.45           |
|              | <i>achat au CEFREN</i>   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Approv. en eau  |                     | 4'209.00            |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3111.01 | Achat de compteurs   |                     | 19'674.10           |                     | 8'000.00            |                     | 11'683.50           |
|              | <i>campagne de remplacement des compteurs</i>  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3113.00 | Matériel informatique - Approv. en eau   |                     | 605.25              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences  |                     | 5'316.80            |                     |                     |                     |                     |
|              | <i>travaux informatiques pour facturer selon les nouveaux règlements sur les eaux</i>  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Approv. en eau  |                     | 14'720.05           |                     | 10'000.00           |                     | 13'299.95           |
| 7101.3130.00 | Frais d'analyse d'eau  |                     | 3'560.55            |                     | 3'000.00            |                     | 2'127.00            |
| 7101.3130.03 | Frais de téléphones - Approv. en eau   |                     | 3'237.05            |                     | 700.00              |                     | 3'422.91            |
|              | <i>abonnement du personnel et alarmes des réservoirs</i>   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3130.05 | Emoluments pour autorisations - Approv. en eau   |                     | 563.00              |                     |                     |                     |                     |
|              | <i>approbation nouveaux règlements sur les eaux</i>  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Approv. en eau   |                     | 3'300.50            |                     | 13'000.00           |                     | 1'684.05            |
| 7101.3133.00 | Frais informatiques - Approv. en eau   |                     | 2'692.50            |                     | 3'000.00            |                     | 23'729.05           |
| 7101.3134.00 | Primes d'assurances - Approv. en eau   |                     | 1'200.10            |                     | 1'500.00            |                     | 1'083.60            |
| 7101.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Approv. en eau   |                     | 99.65               |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3143.00 | Entretien du réseau d'eau  |                     | 32'746.16           |                     | 74'300.00           |                     | 48'547.29           |
| 7101.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Approv. en eau  |                     | 142.15              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3158.00 | Contrats de maintenance informatique - Approv. en eau  |                     | 288.10              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Approv. en eau  |                     | 133.65              |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Approv. en eau  |                     | 1'344.65            |                     |                     |                     | 3'203.80            |
| 7101.3300.31 | Amortissements planifiés - Approv. en eau  |                     | 28'236.00           |                     | 28'335.00           |                     | 5.00                |
| 7101.3510.00 | Attrib.aux financ. spéc. (maintien valeur) - Approv. en eau  |                     | 16'334.50           |                     |                     |                     | 37'331.25           |
|              | <i>selon MCH2 directive 13 / Tâches environnementales (voir 7101.4240.01)</i>  |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 7101.3612.00 | Part Approvisionnement en eau (Consortium)   |                     | 10'835.25           |                     | 17'000.00           |                     | 14'124.80           |
| 7101.3612.10 | Part au Réservoir de la Forêt cantonale  |                     | 6'538.20            |                     |                     |                     |                     |
|              | <i>voir 7106.4612.10</i>   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                   | Budget 2021       |                   | Comptes 2020      |                   |
|--------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              |   | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| 7101.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Approv. en eau                              |                   |                   | 41'890.00         |                   | 38'330.00         |                   |
| 7101.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Approv. en eau                          |                   |                   |                   |                   | 2'170.00          |                   |
| 7101.3940.00 | Imputations internes intérêts - Approv. en eau  | 6'047.00          |                   | 11'500.00         |                   |                   |                   |
| 7101.4240.00 | Location des compteurs  |                   | 12'496.55         |                   | 34'000.00         |                   | 41'543.40         |
|              | <i>voir 7101.4240.01</i>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7101.4240.01 | Taxe de base (eau potable)  |                   | 16'334.50         |                   |                   |                   |                   |
|              | <i>avant sur 7101.4240.00</i>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7101.4240.02 | Taxe d'exploitation (consommation d'eau)  |                   | 180'922.51        |                   | 200'000.00        |                   | 226'056.10        |
| 7101.4260.00 | Participations de tiers - Approv. en eau  |                   | 7'285.15          |                   | 5'000.00          |                   | -2'144.40         |
| 7101.4510.00 | Prél.s/financ. spéc. (amort/int./équilibre) - Approv. en eau                          |                   | 20'620.98         |                   | 21'580.00         |                   |                   |
|              | <i>selon MCH2 directive 13 / Tâches environnementales</i>                             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7101.4612.10 | Participations d'autres communes - Approv. en eau                                     |                   |                   |                   | 2'000.00          |                   | 1'514.90          |
|              | <i>Forêt Cantonale sou 7106</i>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7101.4660.20 | Amort. subv. invest. collect. publ. locales - Approv. en eau                          |                   | 6'796.00          |                   | 7'227.00          |                   |                   |
| 7101.4660.40 | Amort. subv. invest. entreprises publiques - Approv. en eau                           |                   | 1'119.00          |                   | 668.00            |                   |                   |
| 7101.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Approv. en eau                             |                   | 20'462.00         |                   |                   |                   |                   |
| 7101.4660.70 | Amort. subv. invest. ménages privés - Approv. en eau                                  |                   | 1'328.00          |                   | 1'250.00          |                   |                   |
| 7101.4895.00 | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA                                    |                   |                   |                   | 19'200.00         |                   |                   |
|              | <i>selon MCH2 directive 13 / Tâches environnementales</i>                             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7101.4910.00 | Imputations internes charges salariales (Forêt cantonale)                             |                   | 2'170.00          |                   |                   |                   |                   |
| <b>7106</b>  | <b>Approvisionnement en eau (Forêt cantonale)</b>                                     | <b>12'234.70</b>  | <b>12'234.70</b>  |                   |                   |                   |                   |
| 7106.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Réservoir Forêt cant.                            | 2'935.45          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7106.3134.00 | Primes d'assurances - Réservoir Forêt cant.   | 1'248.55          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7106.3143.00 | Entretien des canalisations - Réservoir Forêt cant.                                   | 5'880.70          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7106.3910.00 | Imputations internes charges salariales-Réservoir Forêt cant                          | 2'170.00          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7106.4612.10 | Participations d'autres communes - Réservoir Forêt cant.                              |                   | 12'234.70         |                   |                   |                   |                   |
|              | <i>voir 7101.3612.10</i>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>72</b>    | <b>Traitement des eaux usées</b>  | <b>558'924.56</b> | <b>558'924.56</b> | <b>453'278.00</b> | <b>453'278.00</b> | <b>523'390.05</b> | <b>523'390.05</b> |
| 72.313.0     | Fournitures service voirie  |                   |                   |                   |                   | 402.40            |                   |
| 72.313.1     | Carburant véhicules voirie  |                   |                   |                   |                   | 97.00             |                   |
| 72.490.3     | Imputations gestion administrative  |                   |                   |                   |                   |                   | 2'170.00          |
| <b>720</b>   | <b>Traitement des eaux usées</b>  | <b>558'924.56</b> | <b>558'924.56</b> | <b>453'278.00</b> | <b>453'278.00</b> |                   |                   |
| <b>7201</b>  | <b>Traitement des eaux usées</b>  | <b>558'924.56</b> | <b>558'924.56</b> | <b>453'278.00</b> | <b>453'278.00</b> | <b>523'390.05</b> | <b>523'390.05</b> |
| 7201.3010.00 | Salaires Service des eaux usées   | 4'340.45          |                   |                   |                   |                   |                   |
|              | <i>ventilation selon décompte d'heures de l'édilité</i>                               |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Eaux usées                                  | 115.90            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Eaux usées   | 293.15            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Eaux usées                                       | 355.20            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Eaux usées                                      | -13.98            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Eaux usées                                       | 117.30            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Eaux usées  | 24.35             |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3100.00 | Matériel de bureau - Eaux usées   |                   |                   | 500.00            |                   |                   |                   |
| 7201.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Eaux usées                                     | 82.00             |                   | 2'000.00          |                   |                   |                   |
| 7201.3118.00 | Acquisition de logiciels et de licences - Eaux usées                                  | 5'316.80          |                   | 12'000.00         |                   |                   |                   |
|              | <i>travaux informatiques pour facturer selon les nouveaux règlements sur les eaux</i> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 7201.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Eaux usées                                       | 723.40            |                   |                   |                   |                   |                   |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                   | Budget 2021       |                   | Comptes 2020      |            |
|--------------|--|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|              |  | Charges      | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus    |
| 7201.3130.05 | Emoluments pour autorisations  |              | 381.00            |                   |                   |                   |            |
| 7201.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Eaux usées   |              | 18'184.30         | 20'000.00         |                   | 13'104.25         |            |
| 7201.3134.00 | Primes d'assurances - Eaux usées   |              | 192.25            |                   |                   |                   |            |
| 7201.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Eaux usées   |              | 99.65             |                   |                   |                   |            |
| 7201.3143.00 | Entretien des canalisations  |              | 35'807.00         | 52'000.00         |                   | 15'770.50         |            |
| 7201.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Eaux usées  |              | 9.65              |                   |                   |                   |            |
| 7201.3170.01 | Frais de réceptions et délégations - Eaux usées  |              | 127.50            |                   |                   |                   |            |
| 7201.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Eaux usées  |              | 492.00            |                   |                   | 5'134.20          |            |
| 7201.3300.31 | X Amortissements planifiés - Eaux usées  |              |                   | 27'053.00         |                   | 19'067.00         |            |
|              | <i>voir 7201.3300.32</i>   |              |                   |                   |                   |                   |            |
| 7201.3300.32 | Amortissements planifiés - Eaux usées  |              | 33'548.00         |                   |                   |                   |            |
|              | <i>voir 7201.3300.31</i>   |              |                   |                   |                   |                   |            |
| 7201.3510.00 | Attrib.aux financ. spéc. (maintien valeur) - Eaux usées  |              | 199'944.74        |                   |                   | 256'879.95        |            |
|              | <i>selon MCH2 directive 13 / Tâches environnementales (voir 7201.4240.01)</i>                              |              |                   |                   |                   |                   |            |
| 7201.3611.00 | Part SEN, centre renforts frais lutte hydrocarbures  |              | 306.25            | 1'500.00          |                   | 1'757.95          |            |
| 7201.3612.10 | Part à l'association intercommunale AESC   |              | 225'060.65        | 222'900.00        |                   | 181'606.20        |            |
| 7201.3650.20 | Amortissements part à la STEP  |              | 18'445.00         | 18'445.00         |                   |                   |            |
| 7201.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Eaux usées   |              |                   | 78'780.00         |                   |                   |            |
| 7201.3940.00 | Imputations internes intérêts - Eaux usées   |              | 14'972.00         | 18'100.00         |                   | 1'747.00          |            |
| 7201.4240.01 | Taxe de base (épuration)   |              |                   |                   | 199'944.74        |                   |            |
| 7201.4240.02 | Taxe d'exploitation (consommation épuration)   |              |                   |                   | 242'440.67        | 390'000.00        | 487'688.90 |
| 7201.4240.03 | Taxe micropolluants  |              |                   |                   | 97.85             | 28'300.00         | 34'578.60  |
|              | <i>intégrée dans la facturation de l'eau usée / 97.85 correspond à des correctifs d'anciennes factures</i> |              |                   |                   |                   |                   |            |
| 7201.4260.00 | Refacturation travaux à des tiers - Eaux usées   |              |                   |                   | 1'039.90          | 5'000.00          | 1'122.55   |
| 7201.4510.00 | Prél.s/financ. spéc. (amort/int./équilibre) - Eaux usées   |              |                   |                   | 108'983.40        | 2'715.00          |            |
|              | <i>selon MCH2 directive 13 / Tâches environnementales</i>  |              |                   |                   |                   |                   |            |
| 7201.4660.20 | Amort. subv. invest. collect. publ. locales - Eaux usées   |              |                   |                   |                   | 146.00            |            |
| 7201.4660.40 | Amort. subv. invest. entreprises publiques - Eaux usées  |              |                   |                   |                   | 284.00            |            |
| 7201.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Eaux usées  |              |                   |                   | 4'463.00          |                   |            |
| 7201.4660.70 | Amort. subv. invest. ménages privés - Eaux usées   |              |                   |                   | 1'955.00          | 133.00            |            |
| 7201.4895.00 | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA   |              |                   |                   |                   | 26'700.00         |            |
|              | <i>selon MCH2 directive 13 / Tâches environnementales</i>  |              |                   |                   |                   |                   |            |
| <b>73</b>    | <b>Gestion des déchets</b>   |              | <b>701'337.17</b> | <b>590'501.03</b> | <b>433'050.00</b> | <b>383'200.00</b> |            |
| <b>730</b>   | <b>Gestion des déchets</b>   |              | <b>701'337.17</b> | <b>590'501.03</b> | <b>433'050.00</b> | <b>383'200.00</b> |            |
| 7301         | <b>Gestion des déchets</b>   |              | <b>387'192.77</b> | <b>276'356.63</b> | <b>202'400.00</b> | <b>295'000.00</b> |            |
| 7301.3000.00 | Jetons Commission gestion déchets  |              |                   |                   | 300.00            |                   | 60.00      |
| 7301.3130.06 | Frais ramassage déchets urbains  |              | 134'725.45        |                   | 190'000.00        | 158'788.05        |            |
|              | <i>ventilation budget à cumuler avec 7306.3130.07</i>  |              |                   |                   |                   |                   |            |
| 7301.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Déchets   |              | 496.42            |                   |                   |                   |            |
| 7301.3612.10 | Part aux frais de la Déchetterie   |              | 240'619.00        |                   |                   |                   |            |
| 7301.3634.00 | Péréquation frais transport Saidef   |              | 11'351.90         |                   | 12'100.00         |                   |            |
| 7301.4240.00 | Taxe de base annuelle - Déchets  |              |                   | 133'513.80        |                   | 135'000.00        | 135'646.55 |
| 7301.4240.01 | Taxe au sac - Déchets  |              |                   | 142'842.83        |                   | 160'000.00        | 159'099.45 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                   | Budget 2021       |                  | Comptes 2020      |                   |
|--------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|              |  | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus          | Charges           | Revenus           |
| <b>7306</b>  | <b>Infrastructures régionales pour la gestion des déchets</b>                                | <b>314'144.40</b> | <b>314'144.40</b> | <b>230'650.00</b> | <b>88'200.00</b> | <b>527'466.15</b> | <b>418'999.00</b> |
| 7306.3010.00 | Salaires Déchetterie<br><i>ventilation selon décompte d'heures de l'édilité</i>              | 67'592.00         |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances   | -1'202.15         |                   |                   |                  |                   | 9'450.25          |
| 7306.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Déchets  | 366.40            |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Déchets   | 4'478.75          |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Déchets   | 5'231.05          |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Déchets  | 1'996.55          |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Déchets   | 1'792.55          |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Déchets  | 373.80            |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Déchets   | 2'653.05          |                   | 1'000.00          |                  | 1'087.95          |                   |
| 7306.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Déchets   | 241.95            |                   |                   |                  | 1'810.80          |                   |
| 7306.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Déchets   | 4'645.55          |                   |                   |                  | 1'424.00          |                   |
| 7306.3130.03 | Frais de téléphones - Déchets  | 114.80            |                   | 500.00            |                  | 98.40             |                   |
| 7306.3130.07 | Frais ramassage déchets recyclables<br><i>ventilation budget à cumuler avec 7301.3130.06</i> | 121'287.25        |                   | 50'000.00         |                  | 119'513.40        |                   |
| 7306.3130.08 | Frais ramassage déchets végétaux   | 67'223.10         |                   | 75'000.00         |                  | 67'443.90         |                   |
| 7306.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Déchets  |                   |                   | 10'000.00         |                  | 5'600.00          |                   |
| 7306.3134.00 | Primes d'assurances - Déchets  | 894.80            |                   | 800.00            |                  | 748.90            |                   |
| 7306.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Déchets  | 290.10            |                   | 130.00            |                  | 121.00            |                   |
| 7306.3143.00 | Entretien fosse déchetterie  | 845.45            |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3144.00 | Entretien des bâtiments et immeubles PA  |                   |                   |                   |                  | 4'493.95          |                   |
| 7306.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Déchets  | 5'415.65          |                   | 3'000.00          |                  | 8'263.15          |                   |
| 7306.3160.00 | Loyers   |                   |                   |                   |                  | 200.00            |                   |
| 7306.3170.00 | Frais de déplacement et débours du personnel - Déchets                                       | 649.85            |                   | 500.00            |                  |                   |                   |
| 7306.3300.33 | Amortissements planifiés - Déchets   | 16'174.00         |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3300.40 | X_Amortissements planifiés bâtiments - Déchets   |                   |                   | 5'600.00          |                  | 17'342.00         |                   |
| 7306.3300.60 | X_Amortissements planifiés machines, véhicules - Déchets                                     |                   |                   | 22'200.00         |                  |                   |                   |
| 7306.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Déchets  |                   |                   | 60'470.00         |                  |                   |                   |
| 7306.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Déchets  | 11'378.90         |                   |                   |                  |                   |                   |
| 7306.3940.00 | Imputations internes intérêts - Déchets  | 1'701.00          |                   | 1'450.00          |                  | 1'459.00          |                   |
| 7306.4250.00 | Ventes papier et autres objets - Déchets   |                   | 17'192.70         |                   | 6'000.00         |                   | 7'324.75          |
| 7306.4260.00 | Participations de tiers - Déchets  |                   | 480.35            |                   |                  |                   |                   |
| 7306.4270.00 | Amendes - Déchets  |                   | 620.00            |                   | 200.00           |                   | 400.00            |
| 7306.4612.10 | Participations d'autres communes - Déchets   |                   | 295'851.35        |                   | 82'000.00        |                   | 104'908.00        |
| <b>74</b>    | <b>Aménagements</b>  | <b>29'324.70</b>  | <b>3'732.80</b>   | <b>29'870.00</b>  | <b>6'490.00</b>  |                   |                   |
| 74.312.0     | Eau potable  |                   |                   |                   |                  | 189.30            |                   |
| 74.312.1     | Electricité  |                   |                   |                   |                  | 484.00            |                   |
| 74.313.0     | Carburant tondeuse   |                   |                   |                   |                  | 300.00            |                   |
| 74.315.0     | Entretien matériel cimetièrre  |                   |                   |                   |                  | 349.05            |                   |
| 74.318.2     | Clips déchets  |                   |                   |                   |                  | 337.60            |                   |
| 74.390.0     | Amortissement part cimetièrre  |                   |                   |                   |                  | 4'831.00          |                   |
| 74.390.1     | Intérêts cimetièrre  |                   |                   |                   |                  | 790.00            |                   |
| 74.436.1     | Vente plaques commémoratives   |                   |                   |                   |                  |                   | 1'440.00          |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                  | Budget 2021      |                  | Comptes 2020     |                  |
|--------------|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|              |   | Charges           | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          |
| <b>741</b>   | <b>Corrections de cours d'eau</b>   | <b>29'324.70</b>  | <b>3'732.80</b>  | <b>29'870.00</b> | <b>6'490.00</b>  |                  |                  |
| 7410         | Corrections de cours d'eau  | 29'324.70         | 3'732.80         | 29'870.00        | 6'490.00         | 45'221.35        |                  |
| 7410.3130.00 | Prestations de services de tiers - Correction des cours d'eau                               |                   |                  |                  |                  | 4'931.40         |                  |
| 7410.3142.00 | Entretien rives et cours d'eau  | 296.20            |                  |                  |                  | 4'318.55         |                  |
| 7410.3300.20 | Amortissements planifiés aménagement des cours d'eau  | 10'741.00         |                  | 3'620.00         |                  | 13'701.00        |                  |
| 7410.3632.10 | Part Entreprise d'Endiguement Tiguellet   | 17'328.50         |                  | 15'000.00        |                  | 16'036.40        |                  |
| 7410.3650.40 | Amortissements participations - Correction des cours d'eau                                  |                   |                  | 6'000.00         |                  |                  |                  |
| 7410.3910.00 | Imputations internes charges salariales   |                   |                  | 4'050.00         |                  | 5'480.00         |                  |
| 7410.3940.00 | Imputations internes intérêts - Correction des cours d'eau                                  | 959.00            |                  | 1'200.00         |                  | 754.00           |                  |
| 7410.4611.00 | Subventions cantonales - Correction des cours d'eau   |                   |                  |                  | 3'400.00         |                  |                  |
| 7410.4631.00 | Subventions cantonales - Correction des cours d'eau   |                   | 647.80           |                  |                  |                  |                  |
| 7410.4660.00 | Amort. subv. invest. Confédération - Correction cours d'eau                                 |                   | 1'619.00         |                  |                  |                  |                  |
| 7410.4660.10 | Amort. subv. invest. Canton - Correction des cours d'eau                                    |                   | 1'466.00         |                  | 3'090.00         |                  |                  |
| <b>76</b>    | <b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>   | <b>160.31</b>     |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>769</b>   | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b>                                   | <b>160.31</b>     |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>7690</b>  | <b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b>                                   | <b>160.31</b>     |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7690.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Pollution environnement<br><i>selon décompte Agglo</i> | 160.31            |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>77</b>    | <b>Protection de l'environnement</b>  | <b>136'663.12</b> | <b>92'359.22</b> | <b>81'900.00</b> | <b>44'850.00</b> |                  |                  |
| <b>771</b>   | <b>Cimetières, crématoires</b>  | <b>135'364.97</b> | <b>91'802.92</b> | <b>78'600.00</b> | <b>43'850.00</b> |                  |                  |
| 7710         | Cimetière   | 48'935.05         | 5'373.00         | 11'100.00        | 5'400.00         |                  |                  |
| 7710.3612.10 | Part aux frais du Cercle d'inhumation   | 38'454.05         |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7710.3650.20 | Amortissements participations - Chapelle mortuaire  | 9'882.00          |                  | 10'200.00        |                  |                  |                  |
| 7710.3940.00 | Imputations internes intérêts - Chapelle mortuaire  | 599.00            |                  | 900.00           |                  |                  |                  |
| 7710.4660.20 | Amort. subv. invest. collect. publ. Locales - Chapelle mort.                                |                   | 5'373.00         |                  | 5'400.00         |                  |                  |
| <b>7716</b>  | <b>Cimetière régional</b>   | <b>86'429.92</b>  | <b>86'429.92</b> | <b>67'500.00</b> | <b>38'450.00</b> | <b>40'140.45</b> | <b>20'628.00</b> |
| 7716.3010.00 | Salaires Cimetière  | 17'269.60         |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Cimetière   | 378.70            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Cimetière  | 1'164.65          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Cimetière  | 1'349.70          |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Cimetière   | 191.65            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Cimetière  | 466.35            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Cimetière   | 97.40             |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Cimetière<br><i>voir budget 7716.3130.00</i>         | 11'974.10         |                  | 300.00           |                  | 8.95             |                  |
| 7716.3101.01 | Carburant tondeuse  | 300.00            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3101.02 | Achat plaques commémoratives  | 1'499.20          |                  | 800.00           |                  | 422.20           |                  |
| 7716.3102.00 | Publications FO désaffectation tombes   | 450.30            |                  |                  |                  |                  |                  |
| 7716.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Cimetière  | 4'926.07          |                  | 6'500.00         |                  | 1'724.05         |                  |
| 7716.3130.00 | Prestations pour fossoyage<br><i>voir 7716.3101.00</i>                                      | 22'056.75         |                  | 36'450.00        |                  | 2'841.15         |                  |
| 7716.3134.00 | Primes d'assurances - Cimetière   | 1'295.70          |                  | 1'220.00         |                  | 1'215.75         |                  |
| 7716.3144.00 | Entretien des bâtiments et immeubles PA - Cimetière   | 19'394.10         |                  |                  |                  | 5'817.40         |                  |



## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                  | Budget 2021 |                  | Comptes 2020 |                  |
|--------------|--|--------------|------------------|-------------|------------------|--------------|------------------|
|              |  | Charges      | Revenus          | Charges     | Revenus          | Charges      | Revenus          |
| 7716.3161.00 | Location machines et véhicules - Cimetière   |              | 300.00           |             |                  |              |                  |
| 7716.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Cimetière   |              | 31.45            |             |                  |              |                  |
| 7716.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Cimetière  |              |                  |             | 19'730.00        |              | 20'830.00        |
| 7716.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Cimetière  |              | 3'284.20         |             | 2'500.00         |              |                  |
| 7716.4250.00 | Plaques commémoratives et concessions  |              |                  |             |                  | 2'800.00     | 1'200.00         |
| 7716.4612.10 | Participations d'autres communes - Cimetière   |              |                  |             |                  | 35'650.00    | 17'988.00        |
| <b>779</b>   | <b>Protection de l'environnement, non mentionné ailleurs</b>   |              | <b>1'298.15</b>  |             | <b>3'300.00</b>  |              | <b>1'000.00</b>  |
| 7790         | Protection de l'environnement, divers  |              | 1'298.15         |             | 3'300.00         |              | 899.45           |
| 7790.3000.00 | Jetons Commission Energie et Environnement   |              | 1'020.00         |             | 1'300.00         |              |                  |
| 7790.3130.00 | Un arbre pour votre enfant   |              | 246.95           |             | 2'000.00         |              |                  |
| 7790.3130.03 | Frais de port et téléphones  |              | 12.60            |             |                  |              |                  |
| 7790.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Energie & Env.  |              | 18.60            |             |                  |              |                  |
| 7790.4612.10 | Part. Agglo "un arbre pour votre enfant"   |              |                  |             |                  | 1'000.00     |                  |
| 78.301.0     | Part "un arbre - un enfant"  |              |                  |             |                  |              | 899.45           |
| <b>79</b>    | <b>Aménagement du territoire</b>   |              | <b>38'986.74</b> |             | <b>79'500.00</b> |              | <b>63'000.00</b> |
| 79.300.1     | Jetons commission constructions  |              |                  |             |                  |              | 430.00           |
| 79.311.0     | Achat matériel   |              |                  |             |                  |              | 2'878.35         |
| 79.318.1     | Honoraires des spécialistes  |              |                  |             |                  |              | 3'503.40         |
| <b>790</b>   | <b>Aménagement du territoire</b>   |              | <b>38'986.74</b> |             | <b>79'500.00</b> |              | <b>63'000.00</b> |
| 7900         | Aménagement du territoire et constructions   |              | 38'986.74        |             | 79'500.00        |              | 37'303.82        |
| 7900.3000.00 | Jetons Commission d'aménagement  |              | 625.00           |             | 2'500.00         |              | 440.00           |
| 7900.3000.01 | Jetons Commission des constructions  |              | 920.00           |             |                  |              |                  |
| 7900.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Amén. du territoire   |              | 5.35             |             |                  |              |                  |
| 7900.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Amén. du territoire  |              | 0.20             |             |                  |              |                  |
| 7900.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Amén. du territoire   |              | 2.20             |             |                  |              |                  |
| 7900.3090.00 | Formation et perfectionnement - Amén. du territoire  |              | 200.00           |             |                  |              |                  |
| 7900.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Amén. du territoire   |              | 89.40            |             |                  |              |                  |
| 7900.3102.00 | Imprimés, publications - Amén. du territoire   |              | 346.05           |             | 1'000.00         |              |                  |
| 7900.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences - Amén. du territoire  |              | 497.25           |             |                  |              |                  |
|              | <i>Ventilation d'une partie de la mise en oeuvre du logiciel Cadastre</i>  |              |                  |             |                  |              |                  |
| 7900.3130.03 | Frais de port et téléphones - Amén. du territoire  |              | 19.40            |             |                  |              |                  |
| 7900.3130.04 | Cotisations - Amén. du territoire  |              | 367.20           |             |                  |              |                  |
| 7900.3130.05 | Emoluments pour autorisations - Amén. du territoire  |              | 11'480.00        |             | 4'000.00         |              | 5'190.00         |
|              | <i>en lien avec la refacturation sur 7900.4210.00</i>  |              |                  |             |                  |              |                  |
| 7900.3132.00 | Hon. conseillers externes, experts - Amén. du territoire   |              | 2'685.50         |             | 45'000.00        |              | 5'600.40         |
|              | <i>le budget 2021 prévoyait 30'000.00 de spécialistes pour analyse des permis de construire, non utilisé car le travail s'est fait à l'interne</i> |              |                  |             |                  |              |                  |
| 7900.3133.00 | Utilisation Intercapi  |              | 206.80           |             |                  |              |                  |
| 7900.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Amén. du territoire   |              | 18'924.39        |             | 27'000.00        |              | 19'261.67        |
| 7900.3940.00 | Imputations internes intérêts - Amén. du territoire  |              | 2'618.00         |             |                  |              |                  |
| 7900.4210.00 | Emoluments administratifs - Amén. du territoire  |              |                  |             |                  | 28'000.00    | 26'105.00        |
| 7900.4260.00 | Participations de tiers - Amén. du territoire  |              |                  |             |                  | 35'000.00    | 39'567.10        |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021     |                  | Budget 2021      |                  | Comptes 2020     |                 |
|--------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|              |  | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus          | Charges          | Revenus         |
| <b>8</b>     | <b>ECONOMIE PUBLIQUE</b>                                     | <b>76'441.52</b> | <b>24'457.30</b> | <b>79'342.00</b> | <b>20'800.00</b> | <b>43'310.59</b> |                 |
| <b>81</b>    | <b>Agriculture</b>   | <b>1'776.70</b>  | <b>859.00</b>    | <b>1'200.00</b>  |                  |                  |                 |
| <b>811</b>   | <b>Administration, exécution et contrôle</b>                 | <b>1'776.70</b>  | <b>859.00</b>    | <b>1'200.00</b>  |                  |                  |                 |
| <b>8110</b>  | <b>Administration, exécution et contrôle</b>                 | <b>1'776.70</b>  | <b>859.00</b>    | <b>1'200.00</b>  |                  |                  | <b>1'200.00</b> |
| 8110.3010.00 | Salaires Préposé à l'agriculture                             | 2'400.00         |                  | 1'200.00         |                  |                  | 1'200.00        |
| 8110.3010.08 | Provision sal. Préposé à l'agriculture                       | -1'200.00        |                  |                  |                  |                  |                 |
| 8110.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Agriculture                   | 161.90           |                  |                  |                  |                  |                 |
| 8110.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Agriculture             | 64.80            |                  |                  |                  |                  |                 |
| 8110.3130.00 | Cotisations associations professionnelles - Agriculture      | 350.00           |                  |                  |                  |                  |                 |
| 8110.4260.00 | Participations de tiers - Agriculture                        |                  | 859.00           |                  |                  |                  |                 |
| <b>82</b>    | <b>Sylviculture</b>  | <b>6'240.60</b>  |                  | <b>7'342.00</b>  |                  |                  |                 |
| <b>820</b>   | <b>Sylviculture</b>  | <b>6'240.60</b>  |                  | <b>7'342.00</b>  |                  |                  |                 |
| 8200         | Sylviculture   | 6'240.60         |                  | 7'342.00         |                  |                  | 6'093.15        |
| 8200.3000.00 | Traitements personnel forestier                              |                  |                  |                  |                  |                  | 61.85           |
| 8200.3612.10 | Part à Forêts-Sarine   | 6'240.60         |                  | 7'342.00         |                  |                  | 6'031.30        |
| <b>84</b>    | <b>Tourisme</b>  | <b>24'330.00</b> |                  | <b>24'300.00</b> |                  |                  |                 |
| <b>840</b>   | <b>Tourisme</b>  | <b>24'330.00</b> |                  | <b>24'300.00</b> |                  |                  |                 |
| 8400         | Tourisme communal  | 24'330.00        |                  | 24'300.00        |                  |                  | 25'150.00       |
| 8400.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Tourisme                | 24'330.00        |                  | 24'300.00        |                  |                  | 25'150.00       |
| <b>85</b>    | <b>Industrie, artisanat et commerce</b>                      | <b>12'053.22</b> |                  | <b>14'200.00</b> |                  |                  |                 |
| <b>850</b>   | <b>Industrie, artisanat et commerce</b>                      | <b>12'053.22</b> |                  | <b>14'200.00</b> |                  |                  |                 |
| 8500         | Industrie, artisanat et commerce                             | 12'053.22        |                  | 14'200.00        |                  |                  | 10'867.44       |
| 8500.3000.00 | Jetons Commission économie                                   |                  |                  | 1'000.00         |                  |                  |                 |
|              | <i>pas de séance en 2021</i>                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                 |
| 8500.3102.00 | Imprimés, publications - Economie                            | 400.00           |                  | 400.00           |                  |                  | 400.00          |
| 8500.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Economie                | 11'653.22        |                  | 12'800.00        |                  |                  | 10'467.44       |
| <b>87</b>    | <b>Combustible et énergie</b>                                | <b>32'041.00</b> | <b>23'598.30</b> | <b>32'300.00</b> | <b>20'800.00</b> |                  |                 |
| <b>871</b>   | <b>Electricité</b>   | <b>32'041.00</b> | <b>23'598.30</b> | <b>32'300.00</b> | <b>20'800.00</b> |                  |                 |
| 8712         | Commerce d'électricité et autres domaines d'activités        | 32'041.00        | 23'598.30        | 32'300.00        | 20'800.00        |                  |                 |
| 8712.3300.40 | Amortissements planifiés - Panneaux solaires                 | 31'856.00        |                  | 31'800.00        |                  |                  |                 |
| 8712.3940.00 | Imputations internes intérêts - Panneaux solaires            | 185.00           |                  | 500.00           |                  |                  | 28'407.00       |
| 8712.4250.00 | Rétribution photovoltaïque                                   |                  | 22'799.30        |                  | 20'000.00        |                  | 20'977.42       |
| 8712.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Panneaux solaires |                  | 799.00           |                  | 800.00           |                  |                 |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                      | Budget 2021       |                      | Comptes 2020        |                      |
|--------------|---|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|              |   | Charges           | Revenus              | Charges           | Revenus              | Charges             | Revenus              |
| <b>9</b>     | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>   |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
|              |   | <b>196'543.75</b> | <b>11'114'057.62</b> | <b>353'650.00</b> | <b>10'547'225.00</b> | <b>1'288'899.40</b> | <b>11'453'532.88</b> |
| 90.329       | Escomptes sur impôts  |                   |                      |                   |                      | 1'005.10            |                      |
| <b>91</b>    | <b>Impôts</b>   |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
|              |   | <b>14'580.85</b>  | <b>9'392'287.47</b>  | <b>170'000.00</b> | <b>8'850'700.00</b>  |                     |                      |
| <b>910</b>   | <b>Impôts</b>   |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
|              |   | <b>14'580.85</b>  | <b>9'392'287.47</b>  | <b>170'000.00</b> | <b>8'850'700.00</b>  | <b>54'081.76</b>    | <b>9'272'642.07</b>  |
| 9100         | Impôts communaux ordinaires   | 4'896.25          | 7'960'371.57         | 170'000.00        | 7'666'700.00         |                     |                      |
| 9100.3130.00 | Frais d'encaissement impôts à la source   | 1'136.65          |                      |                   |                      |                     |                      |
| 9100.3130.01 | Frais de poursuite - Impôts   | 1'042.80          |                      |                   |                      |                     |                      |
| 9100.3180.00 | Provision s/débiteurs douteux - Impôts  | -23'000.00        |                      | 100'000.00        |                      |                     |                      |
| 9100.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Impôts   | 25'716.80         |                      | 70'000.00         |                      | 45'262.46           |                      |
| 9100.4000.00 | Impôts sur le revenu des personnes physiques  |                   | 6'328'046.00         |                   | 6'342'000.00         |                     | 6'104'521.95         |
| 9100.4000.30 | Impôts sur les prestations en capital   |                   | 190'527.50           |                   | 120'000.00           |                     | 132'316.10           |
| 9100.4000.60 | Imp. forf. (diminution) d'impôts sur le revenu des personnes                                    |                   | -1'012.35            |                   | 500.00               | 368.60              |                      |
| 9100.4001.00 | Impôts sur la fortune des personnes physiques   |                   | 576'940.25           |                   | 467'000.00           |                     | 681'308.95           |
| 9100.4002.00 | Impôt à la source   |                   | 391'857.32           |                   | 400'000.00           |                     | 340'241.72           |
| 9100.4010.00 | Impôt sur le bénéfice des personnes morales   |                   | 318'985.60           |                   | 170'000.00           |                     | 354'919.25           |
| 9100.4011.00 | Impôt sur le capital des personnes morales  |                   | 23'845.30            |                   | 8'700.00             |                     | 34'293.15            |
| 9100.4024.00 | X Impôt sur les successions et donations  |                   |                      |                   | 20'000.00            |                     | 36'807.10            |
| 9100.4029.00 | Récupération de pertes sur créances   |                   | 2'651.95             |                   | 10'000.00            |                     |                      |
| 9100.4611.00 | Compensation cantonale de base - Réforme fiscale  |                   | 78'530.00            |                   | 78'500.00            |                     | 66'562.00            |
| 9100.4611.01 | Compensation cantonale - cas de rigueur - Réforme fiscale                                       |                   | 50'000.00            |                   | 50'000.00            |                     | 50'000.00            |
| 9101         | Impôts communaux spéciaux   | 9'684.60          | 1'431'915.90         |                   | 1'184'000.00         |                     |                      |
| 9101.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences   | 2'859.40          |                      |                   |                      |                     |                      |
|              | <i>implémentation logiciel automatisation facturation taxe immobilière avec module cadastre</i> |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
| 9101.3130.00 | Frais d'encaissement impôts communaux spéciaux  | 6'825.20          |                      |                   |                      |                     |                      |
| 9101.4021.00 | Contribution immobilière  |                   | 830'397.50           |                   | 800'000.00           |                     | 805'868.05           |
| 9101.4022.00 | Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values  |                   | 246'157.05           |                   | 220'000.00           |                     | 285'237.70           |
| 9101.4023.00 | Impôt sur les mutations   |                   | 311'872.60           |                   | 150'000.00           |                     | 144'484.90           |
| 9101.4024.00 | Impôt sur les successions et donations  |                   | 29'388.75            |                   |                      |                     |                      |
| 9101.4033.00 | Impôt sur les chiens  |                   | 14'100.00            |                   | 14'000.00            |                     | 13'725.00            |
| <b>93</b>    | <b>Péréquation financière intercommunale</b>  |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
|              |   |                   | <b>833'508.00</b>    |                   | <b>833'500.00</b>    |                     |                      |
| <b>930</b>   | <b>Péréquation financière intercommunale</b>  |                   |                      |                   |                      |                     |                      |
|              |   |                   | <b>833'508.00</b>    |                   | <b>833'500.00</b>    |                     |                      |
| 9300         | Péréquation financière intercommunale   |                   | 833'508.00           |                   | 833'500.00           |                     | 828'831.00           |
| 9300.4621.00 | Attribution de la péréquation des besoins   |                   | 199'886.00           |                   | 199'900.00           |                     | 198'785.00           |
| 9300.4622.00 | Attribution de la péréquation des ressources  |                   | 633'622.00           |                   | 633'600.00           |                     | 630'046.00           |
| 940.330      | Amortissements obligatoires   |                   |                      |                   |                      | 457'711.25          |                      |
| 940.490.0    | IMPUTATIONS AMORTISSEMENTS  |                   |                      |                   |                      |                     | 457'711.25           |
| 942.423.4    | Indemnité antenne   |                   |                      |                   |                      |                     | 5'500.00             |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |                   | Budget 2021       |                   | Comptes 2020      |                   |
|--------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              |   | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| <b>95</b>    | <b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>                            | <b>5'262.70</b>   | <b>210'510.40</b> |                   | <b>208'400.00</b> |                   |                   |
| <b>950</b>   | <b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>                            | <b>5'262.70</b>   | <b>210'510.40</b> |                   | <b>208'400.00</b> |                   |                   |
| 9500         | Parts aux recettes sans affectation, autres                                   | 5'262.70          | 210'510.40        |                   | 208'400.00        |                   |                   |
| 9500.3130.00 | Frais encaissement impôts sur les véhicules                                   | 5'262.70          |                   |                   |                   |                   |                   |
|              | <i>changement de méthode : avant les frais étaient déduit du 9500.4601.00</i> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9500.4601.00 | Part à l'impôt cantonal sur les véhicules                                     |                   | 210'510.40        |                   | 208'400.00        |                   | 204'067.10        |
| <b>96</b>    | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                            | <b>176'700.20</b> | <b>565'950.70</b> | <b>183'650.00</b> | <b>564'360.00</b> |                   |                   |
| <b>961</b>   | <b>Administration de la fortune et de la dette</b>                            | <b>164'991.03</b> | <b>465'660.30</b> | <b>181'650.00</b> | <b>500'860.00</b> | <b>818'817.64</b> | <b>773'716.29</b> |
| 9610         | Intérêts  | 164'991.03        | 465'660.30        | 181'650.00        | 500'860.00        | 611'719.39        | 627'293.87        |
| 9610.3400.00 | Intérêts passifs des engagements courants                                     | 987.00            |                   |                   |                   | 2'184.81          |                   |
| 9610.3401.00 | Intérêts passifs des engagements financiers                                   | 144'078.45        |                   | 180'850.00        |                   | 142'554.10        |                   |
| 9610.3499.00 | Intérêts rémunérateurs  | 468.45            |                   |                   |                   | 2'930.85          |                   |
| 9610.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - frais financiers                         | 249.33            |                   | 800.00            |                   | 380.68            |                   |
| 9610.3612.13 | RSS Rattrapage frais financiers EMS - frais financiers                        | 19'207.80         |                   |                   |                   |                   |                   |
|              | <i>voir 4120.3612.13</i>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9610.4401.00 | Intérêts des créances et intérêts moratoires                                  |                   | 21'571.85         |                   |                   |                   |                   |
| 9610.4402.00 | Intérêts des placements financiers  |                   | 10.00             |                   | 10.00             |                   | 10.75             |
| 9610.4451.00 | Revenus des participations  |                   | 20'000.00         |                   | 20'000.00         |                   |                   |
| 9610.4840.00 | Revenus financiers extraordinaires  |                   | 280'000.00        |                   | 300'000.00        |                   | 48'228.87         |
| 9610.4940.00 | Imputation internes des intérêts  |                   | 144'078.45        |                   | 180'850.00        |                   | 121'343.00        |
| <b>963</b>   | <b>Immeubles et terrains du patrimoine financier</b>                          | <b>11'712.95</b>  | <b>100'290.40</b> | <b>2'000.00</b>   | <b>63'500.00</b>  |                   |                   |
| <b>9630</b>  | <b>Immeubles et terrains du patrimoine financier</b>                          | <b>11'712.95</b>  | <b>100'290.40</b> | <b>2'000.00</b>   | <b>63'500.00</b>  | <b>207'098.25</b> | <b>146'422.42</b> |
| 9630.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Patrimoine financier                   | 1'794.75          |                   |                   |                   |                   |                   |
|              | <i>ventilation selon le décompte de la régie Régis SA</i>                     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9630.3130.00 | Frais de prestations de tiers - Patrimoine financier                          |                   |                   | 2'000.00          |                   |                   |                   |
| 9630.3430.00 | Entretien des parkings - Patrimoine financier                                 | 600.00            |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9630.3430.40 | Travaux d'entretien, bâtiments- Patrimoine financier                          | 5'505.60          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9630.3439.00 | Autres charges des biens-fonds - Patrimoine financier                         | 3'812.60          |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9630.4430.00 | Revenus locatifs des appartements et des parkings PF                          |                   | 97'890.40         |                   | 63'500.00         |                   | 69'765.00         |
|              | <i>voir 2170.4430.00</i>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9630.4439.00 | Revenus charges locatives - Patrimoine financier                              |                   | 2'400.00          |                   |                   |                   |                   |
| <b>969</b>   | <b>Patrimoine financier, non mentionné ailleurs</b>                           | <b>-3.78</b>      |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>9690</b>  | <b>Patrimoine financier, non mentionné ailleurs</b>                           | <b>-3.78</b>      |                   |                   |                   |                   |                   |
| 9690.3499.00 | Escomptes obtenus   | -3.78             |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>97</b>    | <b>Redistributions</b>  |                   | <b>445.05</b>     |                   | <b>700.00</b>     |                   |                   |
| <b>971</b>   | <b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>                             |                   | <b>445.05</b>     |                   | <b>700.00</b>     |                   |                   |
| <b>9710</b>  | <b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>                             |                   | <b>445.05</b>     |                   | <b>700.00</b>     |                   |                   |
| 9710.4699.00 | Redistributions liées à la taxe sur le CO2                                    |                   | 445.05            |                   | 700.00            |                   | 723.25            |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                   | Budget 2021 |                  | Comptes 2020 |            |
|--------------|--|--------------|-------------------|-------------|------------------|--------------|------------|
|              |  | Charges      | Revenus           | Charges     | Revenus          | Charges      | Revenus    |
| <b>99</b>    | <b>Postes non ventilables</b>                      |              | <b>111'356.00</b> |             | <b>89'565.00</b> |              |            |
| 99.351.0     | Part recapitalisation fds prév. Etat Fribourg      |              |                   |             |                  | 416'000.00   |            |
| 99.482.1     | Prélèvement réserve                                |              |                   |             |                  |              | 578'343.52 |
| <b>990</b>   | <b>Postes non ventilables</b>                      |              | <b>111'356.00</b> |             | <b>89'565.00</b> |              |            |
| 9900         | Postes non ventilables                             |              | 111'356.00        |             | 89'565.00        | 416'000.00   | 578'343.52 |
| 9900.4895.00 | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA |              | 111'356.00        |             | 89'565.00        |              |            |

## Compte de résultats 2021 - par fonction

| Compte | Désignation  | Comptes 2021         |                      | Budget 2021          |                      | Comptes 2020         |                      |
|--------|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|        |  | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| 0      | ADMINISTRATION GÉNÉRALE                                    | 1'550'020.75         | 87'056.30            | 1'518'330.00         | 160'640.00           | 1'630'882.12         | 44'030.16            |
| 1      | ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE                         | 383'608.59           | 280'646.53           | 498'475.00           | 315'250.00           | 240'720.21           | 110'690.75           |
| 2      | FORMATION  | 4'543'966.41         | 266'316.25           | 4'684'429.00         | 285'711.00           | 4'239'872.68         | 203'657.30           |
| 3      | CULTURE, SPORT ET LOISIRS                                  | 282'902.38           | 1'410.00             | 296'020.00           |                      | 355'520.92           | 1'300.00             |
| 4      | SANTE  | 1'079'214.25         | 20'391.15            | 1'082'010.00         | 14'000.00            | 1'242'224.80         | 9'288.45             |
| 5      | PREVOYANCE SOCIALE   | 1'971'114.25         | 44'124.05            | 2'044'197.00         | 35'000.00            | 1'806'042.78         | 26'785.50            |
| 6      | TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS                               | 924'687.68           | 69'315.94            | 1'168'160.00         | 247'840.00           | 811'673.81           | 50'266.20            |
| 7      | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE | 1'747'165.99         | 1'563'927.00         | 1'368'523.00         | 1'241'743.00         | 1'441'391.27         | 1'295'659.15         |
| 8      | ECONOMIE PUBLIQUE  | 76'441.52            | 24'457.30            | 79'342.00            | 20'800.00            | 43'310.59            |                      |
| 9      | FINANCES ET IMPOTS   | 196'543.75           | 11'114'057.62        | 353'650.00           | 10'547'225.00        | 1'288'899.40         | 11'453'532.88        |
|        | <b>TOTALISATION</b>  | <b>12'755'665.57</b> | <b>13'471'702.14</b> | <b>13'093'136.00</b> | <b>12'868'209.00</b> | <b>13'100'538.58</b> | <b>13'195'210.39</b> |
|        | <b>Résultat</b>  | <b>716'036.57</b>    |                      |                      | <b>224'927.00</b>    | <b>94'671.81</b>     |                      |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021         |         | Budget 2021          |         |
|--------------|--|----------------------|---------|----------------------|---------|
|              |  | Charges              | Revenus | Charges              | Revenus |
| <b>3</b>     | <b>CHARGES</b>   | <b>12'755'665.57</b> |         | <b>13'093'136.00</b> |         |
| <b>30</b>    | <b>Charges de personnel</b>                                  | <b>2'026'348.60</b>  |         | <b>1'975'970.00</b>  |         |
| <b>300</b>   | <b>Autorités et commissions</b>                              | <b>242'713.00</b>    |         | <b>298'850.00</b>    |         |
| <b>3000</b>  | <b>Traitements et jetons de présence Autorités</b>           | <b>242'713.00</b>    |         | <b>298'850.00</b>    |         |
| 0110.3000.00 | Jetons Conseil général                                       | 5'832.50             |         | 6'000.00             |         |
| 0120.3000.00 | Traitements fixes Conseil communal                           | 114'596.85           |         | 112'450.00           |         |
| 0290.3000.00 | Jetons Commission immeubles adm.                             | 275.00               |         | 1'000.00             |         |
| 1400.3000.00 | Jetons Commission naturalisations                            | 907.50               |         | 1'000.00             |         |
| 2190.3000.00 | Jetons Commission parents                                    |                      |         | 800.00               |         |
| 3290.3000.00 | Jetons Commission animation et intégration                   | 2'220.00             |         | 3'000.00             |         |
| 5790.3000.00 | Jetons Commission Senior+                                    | 1'235.00             |         | 1'500.00             |         |
| 6150.3000.00 | Jetons Commission routes                                     | 610.00               |         | 2'000.00             |         |
| 7301.3000.00 | Jetons Commission gestion déchets                            |                      |         | 300.00               |         |
| 7790.3000.00 | Jetons Commission Energie et Environnement                   | 1'020.00             |         | 1'300.00             |         |
| 7900.3000.00 | Jetons Commission d'aménagement                              | 625.00               |         | 2'500.00             |         |
| 8500.3000.00 | Jetons Commission économie                                   |                      |         | 1'000.00             |         |
| 0110.3000.01 | Jetons Commission financière                                 | 2'871.25             |         | 4'500.00             |         |
| 0120.3000.01 | Jetons Conseil communal                                      | 65'581.90            |         | 97'000.00            |         |
| 1506.3000.01 | Salaire du commandant du feu                                 | 8'000.00             |         | 4'000.00             |         |
| 2170.3000.01 | Jetons Commission bâtiments scolaires CoBaSco                | 840.00               |         | 1'000.00             |         |
| 5790.3000.01 | Jetons Commission intégration                                |                      |         | 1'000.00             |         |
| 7900.3000.01 | Jetons Commission des constructions                          | 920.00               |         |                      |         |
| 0110.3000.02 | Rémunération scrutateurs                                     |                      |         | 3'000.00             |         |
| 1506.3000.02 | Soldes sapeurs-pompiers exercices                            | 12'543.50            |         | 30'500.00            |         |
| 1506.3000.03 | Soldes sapeurs-pompiers interventions                        | 24'634.50            |         | 25'000.00            |         |
| <b>301</b>   | <b>Salaires du personnel administratif et d'exploitation</b> | <b>1'415'151.50</b>  |         | <b>1'309'100.00</b>  |         |
| <b>3010</b>  | <b>Salaires du personnel</b>                                 | <b>1'415'151.50</b>  |         | <b>1'309'100.00</b>  |         |
| 0220.3010.00 | Salaires Administration générale                             | 712'549.85           |         | 682'600.00           |         |
| 1626.3010.00 | Salaires ORCOC   | 4'000.00             |         | 4'000.00             |         |
| 2120.3010.00 | Salaires Devoirs surveillés                                  | 16'029.55            |         |                      |         |
| 2170.3010.00 | Salaires Conciergerie et entretien                           | 139'628.75           |         | 91'900.00            |         |
| 2180.3010.00 | Salaires Accueil extra-scolaire                              | 155'590.20           |         | 111'900.00           |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021     |         | Budget 2021      |         |
|--------------|--|------------------|---------|------------------|---------|
|              |  | Charges          | Revenus | Charges          | Revenus |
| 2190.3010.00 | Salaires Administration école                                | 37'075.20        |         | 44'500.00        |         |
| 2195.3010.00 | Salaires Transports scolaires                                | 38'427.00        |         | 37'500.00        |         |
| 3410.3010.00 | Salaires Sport   | 12'024.90        |         |                  |         |
| 3420.3010.00 | Salaires Sentiers pédestres                                  | 7'658.35         |         |                  |         |
| 5451.3010.00 | Salaires Ecole maternelle                                    | 54'615.45        |         | 46'800.00        |         |
| 6150.3010.00 | Salaires Routes  | 119'379.90       |         | 292'700.00       |         |
| 7101.3010.00 | Salaires Service des eaux claires                            | 47'235.15        |         |                  |         |
| 7201.3010.00 | Salaires Service des eaux usées                              | 4'340.45         |         |                  |         |
| 7306.3010.00 | Salaires Déchetterie   | 67'592.00        |         |                  |         |
| 7716.3010.00 | Salaires Cimetière   | 17'269.60        |         |                  |         |
| 8110.3010.00 | Salaires Préposé à l'agriculture                             | 2'400.00         |         | 1'200.00         |         |
| 0120.3010.08 | Refacturation Traitements Conseil communal                   | -540.00          |         |                  |         |
| 1506.3010.08 | Provision sal. Commandant du feu                             | -4'377.80        |         |                  |         |
| 8110.3010.08 | Provision sal. Préposé à l'agriculture                       | -1'200.00        |         |                  |         |
| 0220.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances - Adm. générale | -6'027.25        |         |                  |         |
| 2170.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances                 | -7'131.35        |         | -4'000.00        |         |
| 2195.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances                 | -186.30          |         |                  |         |
| 7306.3010.09 | Remboursement de salaires par les assurances                 | -1'202.15        |         |                  |         |
| <b>302</b>   | <b>Salaires des enseignants</b>                              | <b>62'117.40</b> |         | <b>60'000.00</b> |         |
| <b>3020</b>  | <b>Enseignants: salaires financés par la commune</b>         | <b>62'117.40</b> |         | <b>60'000.00</b> |         |
| 2120.3020.00 | Enseignants allemand financés par la commune                 | 62'117.40        |         | 60'000.00        |         |
| <b>303</b>   | <b>Travailleurs temporaires</b>                              | <b>2'200.00</b>  |         | <b>19'000.00</b> |         |
| <b>3030</b>  | <b>Salaires du personnel devoirs surveillés</b>              | <b>2'200.00</b>  |         | <b>19'000.00</b> |         |
| 2120.3030.00 | Salaires Personnel temporaire - Ecole primaire               | 2'200.00         |         |                  |         |
| 2180.3030.00 | X_Salaires Devoirs surveillés                                |                  |         | 19'000.00        |         |
| <b>304</b>   | <b>Allocations</b>   | <b>14'091.65</b> |         | <b>14'670.00</b> |         |
| <b>3040</b>  | <b>Complément allocation familiale de la commune</b>         | <b>14'091.65</b> |         | <b>14'670.00</b> |         |
| 0220.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Adm. générale      | 3'465.00         |         | 5'000.00         |         |
| 2170.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Bât. scol.         | 676.90           |         |                  |         |
| 2180.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - AES                | 6'177.20         |         | 6'070.00         |         |
| 2195.3040.00 | Complément Commune allocation familiale-Transports scolaires | 454.05           |         |                  |         |
| 3410.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Sport              | 252.75           |         |                  |         |



## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|---|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |   | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 3420.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Loisirs         | 32.45             |         |                   |         |
| 5451.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Maternelle      | 395.40            |         |                   |         |
| 6150.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Routes          | 946.90            |         | 3'600.00          |         |
| 7101.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Approv. en eau  | 830.00            |         |                   |         |
| 7201.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Eaux usées      | 115.90            |         |                   |         |
| 7306.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Déchets         | 366.40            |         |                   |         |
| 7716.3040.00 | Complément Commune allocation familiale - Cimetière       | 378.70            |         |                   |         |
| <b>305</b>   | <b>Cotisations patronales</b>                             | <b>271'158.45</b> |         | <b>257'550.00</b> |         |
| <b>3050</b>  | <b>Cotisations AVS, AI, APG, AC, frais administratifs</b> | <b>105'949.45</b> |         | <b>102'900.00</b> |         |
| 0110.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Législatif                 | 8.10              |         |                   |         |
| 0120.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Exécutif                   | 10'396.10         |         | 14'300.00         |         |
| 0220.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Adm. générale              | 47'519.20         |         | 45'320.00         |         |
| 1400.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Comm. naturalisations      | 4.75              |         |                   |         |
| 1506.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Pompiers                   | 539.60            |         | 270.00            |         |
| 1626.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - ORCOC                      |                   |         | 400.00            |         |
| 2120.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Devoirs surveillés         | 1'010.05          |         |                   |         |
| 2170.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Bât. scol.                 | 8'996.45          |         | 6'100.00          |         |
| 2180.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - AES                        | 10'493.15         |         | 8'690.00          |         |
| 2190.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Adm. école                 | 2'500.70          |         | 2'960.00          |         |
| 2195.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Transports scolaires       | 2'085.30          |         | 2'490.00          |         |
| 3290.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Comm. animation            | 38.60             |         |                   |         |
| 3410.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Sport                      | 811.45            |         |                   |         |
| 3420.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Loisirs                    | 516.05            |         |                   |         |
| 5451.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Maternelle                 | 3'683.35          |         | 3'100.00          |         |
| 6150.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Routes                     | 8'056.70          |         | 19'270.00         |         |
| 7101.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Approv. en eau             | 3'186.10          |         |                   |         |
| 7201.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Eaux usées                 | 293.15            |         |                   |         |
| 7306.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Déchets                    | 4'478.75          |         |                   |         |
| 7716.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Cimetière                  | 1'164.65          |         |                   |         |
| 7900.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Amén. du territoire        | 5.35              |         |                   |         |
| 8110.3050.00 | Cotisations AVS, AI, APG, AC - Agriculture                | 161.90            |         |                   |         |
| <b>3052</b>  | <b>Cotisations à la caisse de pension</b>                 | <b>102'901.60</b> |         | <b>100'590.00</b> |         |
| 0220.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Adm. générale        | 51'089.40         |         | 52'660.00         |         |
| 2120.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Devoirs surveillés   | 616.20            |         |                   |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021     |         | Budget 2021     |         |
|--------------|---|------------------|---------|-----------------|---------|
|              |   | Charges          | Revenus | Charges         | Revenus |
| 2170.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Bât. scol.             | 9'057.25         |         | 6'880.00        |         |
| 2180.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - AES                    | 12'990.40        |         | 9'100.00        |         |
| 2190.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Adm. école             | 2'769.00         |         | 3'520.00        |         |
| 2195.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Transports scolaires   | 1'888.20         |         | 2'400.00        |         |
| 3410.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Sport                  | 940.30           |         |                 |         |
| 3420.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Loisirs                | 624.40           |         |                 |         |
| 5451.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Maternelle             | 10'193.40        |         | 3'700.00        |         |
| 6150.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Routes                 | 8'906.55         |         | 22'330.00       |         |
| 7101.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Approv. en eau         | 3'206.75         |         |                 |         |
| 7201.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Eaux usées             | 355.20           |         |                 |         |
| 7306.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Déchets                | 5'231.05         |         |                 |         |
| 7716.3052.00 | Cotisations à la caisse de pension - Cimetière              | 1'349.70         |         |                 |         |
| 5451.3052.09 | Remboursement des cotisations à la caisse de pension        | -6'316.20        |         |                 |         |
| <b>3053</b>  | <b>Cotisations à l'assurance accidents</b>                  | <b>11'788.65</b> |         | <b>7'490.00</b> |         |
| 0110.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Législatif            | 1.15             |         |                 |         |
| 0120.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Exécutif              | 704.30           |         | 300.00          |         |
| 0220.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Adm. générale         | 2'545.72         |         | 1'460.00        |         |
| 1400.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Comm. naturalisations | 0.15             |         |                 |         |
| 1506.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Pompiers              |                  |         | 50.00           |         |
| 1626.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - ORCOC                 | 6.25             |         |                 |         |
| 2120.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Devoirs surveillés    | 84.30            |         |                 |         |
| 2170.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Bât. scol.            | 1'791.10         |         | 1'140.00        |         |
| 2180.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - AES                   | 510.57           |         | 280.00          |         |
| 2190.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Adm. école            | 144.55           |         | 100.00          |         |
| 2195.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Transports scolaires  | 615.52           |         | 460.00          |         |
| 3290.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Comm. animation       | 7.10             |         |                 |         |
| 3410.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Sport                 | 133.60           |         |                 |         |
| 3420.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Loisirs               | 85.60            |         |                 |         |
| 5451.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Maternelle            | 192.64           |         | 100.00          |         |
| 6150.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Routes                | 2'218.95         |         | 3'600.00        |         |
| 7101.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Approv. en eau        | 572.73           |         |                 |         |
| 7201.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Eaux usées            | -13.98           |         |                 |         |
| 7306.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Déchets               | 1'996.55         |         |                 |         |
| 7716.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Cimetière             | 191.65           |         |                 |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021     |         | Budget 2021      |         |
|--------------|--|------------------|---------|------------------|---------|
|              |  | Charges          | Revenus | Charges          | Revenus |
| 7900.3053.00 | Cotisations à l'assurance accidents - Amén. du territoire  | 0.20             |         |                  |         |
| <b>3054</b>  | <b>Cotisations allocations familiales</b>                  | <b>42'158.70</b> |         | <b>38'260.00</b> |         |
| 0110.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Législatif            | 3.25             |         |                  |         |
| 0120.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Exécutif              | 3'919.50         |         |                  |         |
| 0220.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Adm. générale         | 19'011.25        |         | 19'660.00        |         |
| 1400.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Comm. naturalisations | 1.90             |         |                  |         |
| 1506.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Pompiers              | 216.00           |         | 110.00           |         |
| 2120.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Devoirs surveillés    | 401.95           |         |                  |         |
| 2170.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Bât. scol.            | 3'601.05         |         | 2'650.00         |         |
| 2180.3054.00 | Cotisations allocations familiales - AES                   | 4'202.95         |         | 3'770.00         |         |
| 2190.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Adm. école            | 1'001.50         |         | 1'280.00         |         |
| 2195.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Transports scolaires  | 834.90           |         | 1'080.00         |         |
| 3290.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Comm. animation       | 15.35            |         |                  |         |
| 3410.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Sport                 | 324.50           |         |                  |         |
| 3420.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Loisirs               | 206.70           |         |                  |         |
| 5451.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Maternelle            | 1'474.30         |         | 1'350.00         |         |
| 6150.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Routes                | 3'225.05         |         | 8'360.00         |         |
| 7101.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Approv. en eau        | 1'275.35         |         |                  |         |
| 7201.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Eaux usées            | 117.30           |         |                  |         |
| 7306.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Déchets               | 1'792.55         |         |                  |         |
| 7716.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Cimetière             | 466.35           |         |                  |         |
| 7900.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Amén. du territoire   | 2.20             |         |                  |         |
| 8110.3054.00 | Cotisations allocations familiales - Agriculture           | 64.80            |         |                  |         |
| <b>3055</b>  | <b>Cotisations à l'assurance maladie (IJM)</b>             | <b>8'360.05</b>  |         | <b>8'310.00</b>  |         |
| 0120.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Exécutif               |                  |         | 800.00           |         |
| 0220.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Adm. générale          | 4'023.80         |         | 3'860.00         |         |
| 1506.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie (IJM) - Pompiers         |                  |         | 20.00            |         |
| 2120.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Devoirs surveillés     | 187.05           |         |                  |         |
| 2170.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Bât. scol.             | 665.85           |         | 520.00           |         |
| 2180.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - AES                    | 928.40           |         | 740.00           |         |
| 2190.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Adm. école             | 198.20           |         | 250.00           |         |
| 2195.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Transports scolaires   | 432.10           |         | 210.00           |         |
| 3410.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Sport                  | 68.15            |         |                  |         |
| 3420.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Loisirs                | 43.15            |         |                  |         |
| 5451.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Maternelle             | 376.60           |         | 270.00           |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |         | Budget 2021         |         |
|--------------|--|---------------------|---------|---------------------|---------|
|              |  | Charges             | Revenus | Charges             | Revenus |
| 6150.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Routes                         | 674.05              |         | 1'640.00            |         |
| 7101.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Approv. en eau                 | 267.15              |         |                     |         |
| 7201.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Eaux usées                     | 24.35               |         |                     |         |
| 7306.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Déchets                        | 373.80              |         |                     |         |
| 7716.3055.00 | Cotisations à l'assurance maladie - Cimetière                      | 97.40               |         |                     |         |
| <b>309</b>   | <b>Autres charges de personnel</b>                                 | <b>18'916.60</b>    |         | <b>16'800.00</b>    |         |
| <b>3090</b>  | <b>Formation et perfectionnement</b>                               | <b>12'703.10</b>    |         | <b>15'500.00</b>    |         |
| 0120.3090.00 | Formation et perfectionnement                                      | 700.00              |         |                     |         |
| 0220.3090.00 | Formation et perfectionnement - Adm. générale                      | 5'383.10            |         | 6'000.00            |         |
| 1506.3090.00 | Formation et perfectionnement - Pompiers                           | 4'100.00            |         | 6'000.00            |         |
| 2180.3090.00 | Formation et perfectionnement - AES                                | 580.00              |         | 500.00              |         |
| 2195.3090.00 | Formation et perfectionnement - Transports scolaires               | 810.00              |         | 500.00              |         |
| 5451.3090.00 | Formation et perfectionnement - Maternelle                         | 100.00              |         |                     |         |
| 6150.3090.00 | Formation et perfectionnement - Routes                             | 830.00              |         | 2'500.00            |         |
| 7900.3090.00 | Formation et perfectionnement - Amén. du territoire                | 200.00              |         |                     |         |
| <b>3091</b>  | <b>Recrutement du personnel</b>                                    | <b>312.35</b>       |         | <b>500.00</b>       |         |
| 0220.3091.00 | Recrutement du personnel - Adm. générale                           | 312.35              |         | 500.00              |         |
| <b>3099</b>  | <b>Autres charges de personnel</b>                                 | <b>5'901.15</b>     |         | <b>800.00</b>       |         |
| 0120.3099.00 | Autres charges de personnel - Exécutif                             | 540.00              |         |                     |         |
| 0220.3099.00 | Autres charges de personnel - Adm. générale                        | 4'723.30            |         | 800.00              |         |
| 2120.3099.00 | Autres charges de personnel - Ecole primaire                       | 403.85              |         |                     |         |
| 2195.3099.00 | Autres charges de personnel - Transports scolaires                 | 59.00               |         |                     |         |
| 6150.3099.00 | Autres charges de personnel - Routes                               | 175.00              |         |                     |         |
| <b>31</b>    | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | <b>2'001'978.53</b> |         | <b>2'346'010.00</b> |         |
| <b>310</b>   | <b>Charges de matériel et de marchandises</b>                      | <b>289'638.01</b>   |         | <b>326'950.00</b>   |         |
| <b>3100</b>  | <b>Matériel de bureau</b>  | <b>23'960.65</b>    |         | <b>100'800.00</b>   |         |
| 0120.3100.00 | Matériel de bureau - Exécutif                                      | 632.05              |         |                     |         |
| 0220.3100.00 | Matériel de bureau - Adm. générale                                 | 16'319.55           |         | 20'000.00           |         |
| 1506.3100.00 | Matériel de bureau - Pompiers                                      | 160.20              |         | 1'000.00            |         |
| 2170.3100.00 | Matériel de bureau - Bât. scol.                                    | 361.25              |         |                     |         |
| 2180.3100.00 | Matériel de bureau - AES   | 895.80              |         |                     |         |
| 2190.3100.00 | Matériel de bureau - Adm. école                                    | 3'214.40            |         |                     |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021     |         | Budget 2021      |         |
|--------------|---|------------------|---------|------------------|---------|
|              |   | Charges          | Revenus | Charges          | Revenus |
| 5451.3100.00 | Matériel de bureau - Maternelle                             | 138.75           |         |                  |         |
| 6150.3100.00 | Matériel de bureau - Routes                                 | 74.95            |         | 500.00           |         |
| 7201.3100.00 | Matériel de bureau - Eaux usées                             |                  |         | 500.00           |         |
| 2120.3100.10 | Fournitures scolaires                                       | 1'466.40         |         | 72'000.00        |         |
| 2180.3100.10 | Fournitures scolaires - AES                                 |                  |         | 5'000.00         |         |
| 5451.3100.10 | Fournitures scolaires                                       | 697.30           |         |                  |         |
| 2120.3100.20 | Fournitures salle gymnastique                               |                  |         | 1'800.00         |         |
| <b>3101</b>  | <b>Matériel d'exploitation, fournitures</b>                 | <b>79'951.36</b> |         | <b>39'550.00</b> |         |
| 0220.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Adm. générale        | 665.05           |         | 500.00           |         |
| 0290.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Immeubles adm.       | 120.65           |         | 500.00           |         |
| 1506.3101.00 | Autres fournitures et marchandises - Pompiers               | 1'475.50         |         |                  |         |
| 1626.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - ORCOC                |                  |         | 500.00           |         |
| 2170.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Bât. scol.           | 17'128.14        |         | 7'500.00         |         |
| 2180.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - AES                  | 942.60           |         |                  |         |
| 2190.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Adm. école           | 1'383.60         |         | 500.00           |         |
| 3292.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Jardins et sentiers  |                  |         | 1'000.00         |         |
| 3410.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Sport                | 1'293.80         |         |                  |         |
| 5451.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Maternelle           | 1'053.60         |         | 5'250.00         |         |
| 6150.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Routes               | 18'327.77        |         | 6'000.00         |         |
| 7101.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Approv. en eau       | 5'599.90         |         | 2'200.00         |         |
| 7201.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Eaux usées           | 82.00            |         | 2'000.00         |         |
| 7306.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Déchets              | 2'653.05         |         | 1'000.00         |         |
| 7716.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Cimetière            | 11'974.10        |         | 300.00           |         |
| 7900.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Amén. du territoire  | 89.40            |         |                  |         |
| 9630.3101.00 | Matériel d'exploitation, fournitures - Patrimoine financier | 1'794.75         |         |                  |         |
| 1506.3101.01 | Carburant - Pompiers  | 1'183.60         |         | 2'500.00         |         |
| 2170.3101.01 | Carburant véhicule concierge                                | 371.90           |         |                  |         |
| 2195.3101.01 | Carburant - Transports scolaires                            | 2'784.70         |         | 3'000.00         |         |
| 6150.3101.01 | Carburant - Routes  | 8'964.40         |         | 6'000.00         |         |
| 7716.3101.01 | Carburant tondeuse  | 300.00           |         |                  |         |
| 7716.3101.02 | Achat plaques commémoratives                                | 1'499.20         |         | 800.00           |         |
| 1626.3101.20 | Matériel d'exploitation, fournitures locaux - PC            | 263.65           |         |                  |         |
| <b>3102</b>  | <b>Imprimés, publications</b>                               | <b>44'729.15</b> |         | <b>6'600.00</b>  |         |
| 0110.3102.00 | Imprimés, publications - Législatif                         | 3'636.65         |         | 1'000.00         |         |
| 0220.3102.00 | Frais de photocopies et publications - Adm. générale        | 20'596.60        |         | 2'500.00         |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|---|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |   | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 1506.3102.00 | Imprimés, publications - Pompiers                         |                   |         | 200.00            |         |
| 2190.3102.00 | Frais de photocopies et publications - Adm. école         | 19'299.55         |         |                   |         |
| 7101.3102.00 | Frais de photocopies et plans - Approv. en eau            |                   |         | 1'500.00          |         |
| 7716.3102.00 | Imprimés, publications - Cimetière                        | 450.30            |         |                   |         |
| 7900.3102.00 | Imprimés, publications - Amén. du territoire              | 346.05            |         | 1'000.00          |         |
| 8500.3102.00 | Imprimés, publications - Economie                         | 400.00            |         | 400.00            |         |
| <b>3103</b>  | <b>Journaux, magazines, littérature spécialisée</b>       | <b>583.00</b>     |         |                   |         |
| 0220.3103.00 | Journaux, magazines, ouvrages spécialisés - Adm. générale | 583.00            |         |                   |         |
| <b>3104</b>  | <b>Matériel didactique</b>                                | <b>5'194.70</b>   |         |                   |         |
| 2120.3104.00 | Matériel didactique - Ecole primaire                      | 914.80            |         |                   |         |
| 2180.3104.00 | Matériel didactique - AES                                 | 1'329.20          |         |                   |         |
| 5451.3104.00 | Matériel didactique                                       | 2'950.70          |         |                   |         |
| <b>3105</b>  | <b>Denrées alimentaires</b>                               | <b>93'219.15</b>  |         | <b>110'000.00</b> |         |
| 2180.3105.00 | Frais de repas - AES                                      | 46'792.25         |         | 35'000.00         |         |
| 4330.3105.00 | Denrées alimentaires - Service médical des écoles         | 517.00            |         |                   |         |
| 5451.3105.00 | Denrées alimentaires                                      | 372.55            |         |                   |         |
| 7101.3105.00 | Achat d'eau pour la revente                               | 45'537.35         |         | 75'000.00         |         |
| <b>3109</b>  | <b>Autres charges de matériel et marchandises</b>         | <b>42'000.00</b>  |         | <b>70'000.00</b>  |         |
| 6290.3109.00 | Achat cartes journalières CFF                             | 42'000.00         |         | 70'000.00         |         |
|              |   |                   |         |                   |         |
| <b>311</b>   | <b>Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif</b>  | <b>108'362.40</b> |         | <b>82'550.00</b>  |         |
| <b>3110</b>  | <b>Meubles et appareils de bureau</b>                     | <b>12'456.95</b>  |         | <b>18'000.00</b>  |         |
| 0220.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - Adm. générale            | 1'251.20          |         | 3'000.00          |         |
| 2170.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - Bât. scol.               | 9'866.25          |         | 15'000.00         |         |
| 2180.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - AES                      | 810.75            |         |                   |         |
| 2190.3110.00 | Meubles et appareils de bureau - Adm. école               | 528.75            |         |                   |         |
| <b>3111</b>  | <b>Machines, appareils, véhicules, outils</b>             | <b>38'379.90</b>  |         | <b>28'300.00</b>  |         |
| 0290.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Immeubles adm.   |                   |         | 1'000.00          |         |
| 1506.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Pompiers         | 2'956.45          |         | 15'500.00         |         |
| 2170.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Bât. scol.       | 4'656.00          |         |                   |         |
| 2180.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - AES              | 3'504.90          |         |                   |         |
| 3420.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Loisirs          | 341.40            |         |                   |         |
| 6150.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Routes           | 2'796.10          |         | 3'800.00          |         |
| 7101.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Approv. en eau   | 4'209.00          |         |                   |         |
| 7306.3111.00 | Machines, appareils, véhicules, outils - Déchets          | 241.95            |         |                   |         |
| 7101.3111.01 | Achat de compteurs  | 19'674.10         |         | 8'000.00          |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                   | Budget 2021       |         |
|--------------|--|--------------|-------------------|-------------------|---------|
|              |  | Charges      | Revenus           | Charges           | Revenus |
| <b>3112</b>  | <b>Vêtements</b>   |              | <b>13'177.95</b>  |                   |         |
| 1506.3112.00 | Vêtements - Pompiers                                       |              | 12'678.00         |                   |         |
| 2180.3112.00 | Vêtements - AES  |              | 416.80            |                   |         |
| 6150.3112.00 | Vêtements - Routes   |              | 83.15             |                   |         |
| <b>3113</b>  | <b>Matériel informatique</b>                               |              | <b>11'826.30</b>  | <b>8'000.00</b>   |         |
| 0220.3113.00 | Matériel informatique - Adm. générale                      |              |                   | 1'000.00          |         |
| 1626.3113.00 | Matériel informatique - ORCOC                              |              | 62.60             |                   |         |
| 2120.3113.00 | Matériel informatique - Ecole primaire                     |              | 3'766.45          | 7'000.00          |         |
| 2170.3113.00 | Matériel informatique - Bât. scol.                         |              | 7'392.00          |                   |         |
| 7101.3113.00 | Matériel informatique - Approv. en eau                     |              | 605.25            |                   |         |
| <b>3118</b>  | <b>Acquisition de logiciels et de licences</b>             |              | <b>32'521.30</b>  | <b>28'250.00</b>  |         |
| 0220.3118.00 | Acquisition de logiciels et de licences - Adm. générale    |              | 17'948.40         | 16'250.00         |         |
| 2120.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences - Ecole primaire       |              | 270.00            |                   |         |
| 2190.3118.00 | Acquisition de logiciels et de licences - Adm. école       |              | 133.65            |                   |         |
| 6290.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences - cartes CFF           |              | 179.00            |                   |         |
| 7101.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences                        |              | 5'316.80          |                   |         |
| 7201.3118.00 | Acquisition de logiciels et de licences - Eaux usées       |              | 5'316.80          | 12'000.00         |         |
| 7900.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences - Amén. du territoire  |              | 497.25            |                   |         |
| 9101.3118.00 | Acquisition de logiciels & licences                        |              | 2'859.40          |                   |         |
| <b>312</b>   | <b>Alimentation et élimination bien-fonds PA</b>           |              | <b>201'736.09</b> | <b>224'500.00</b> |         |
| <b>3120</b>  | <b>Eau, énergie, combustible, élimination déchets</b>      |              | <b>201'736.09</b> | <b>224'500.00</b> |         |
| 0290.3120.00 | Eau, énergie, chauffage - Immeubles adm.                   |              | 13'063.75         | 12'500.00         |         |
| 1506.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Pompiers              |              | 3'260.75          |                   |         |
| 1626.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - ORCOC                 |              | 773.85            |                   |         |
| 2170.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Bât. scol.            |              | 124'190.95        | 175'000.00        |         |
| 2180.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets                         |              | 2'201.60          |                   |         |
| 3410.3120.00 | Eau, énergie - Terrains de foot                            |              | 3'469.40          | 2'500.00          |         |
| 6150.3120.00 | Eclairage public   |              | 16'203.12         | 14'000.00         |         |
| 7101.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Approv. en eau        |              | 14'720.05         | 10'000.00         |         |
| 7106.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Réservoir Forêt cant. |              | 2'935.45          |                   |         |
| 7201.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Eaux usées            |              | 723.40            |                   |         |
| 7306.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Déchets               |              | 4'645.55          |                   |         |
| 7716.3120.00 | Eau, énergie, combustible, déchets - Cimetière             |              | 4'926.07          | 6'500.00          |         |
| 6150.3120.01 | Taxe déchets - Routes                                      |              | 5'134.50          | 4'000.00          |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|--|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |  | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 1626.3120.20 | Eau, énergie, déchets - PC                               | 5'487.65          |         |                   |         |
| <b>313</b>   | <b>Prestations de service et honoraires</b>              | <b>961'845.50</b> |         | <b>968'290.00</b> |         |
| <b>3130</b>  | <b>Prestations de service de tiers</b>                   | <b>717'321.71</b> |         | <b>722'740.00</b> |         |
| 0110.3130.00 | Rémunération scrutateurs (non soumis AVS)                | 4'845.00          |         |                   |         |
| 0220.3130.00 | Cartes d'identité - actes d'origine                      | 1'345.30          |         | 1'500.00          |         |
| 0290.3130.00 | Desservance alarme - Immeubles adm.                      | 1'982.15          |         | 2'500.00          |         |
| 1110.3130.00 | Services de sécurité                                     | 516.95            |         |                   |         |
| 1506.3130.00 | Desservance alarme - Pompiers                            | 1'170.00          |         | 4'000.00          |         |
| 1610.3130.00 | Entretien butte de tir                                   | 119'214.70        |         | 132'000.00        |         |
| 2120.3130.00 | Frais de traductions (SIPLP)                             | 3'410.45          |         | 12'000.00         |         |
| 2130.3130.00 | CO Jolimont frais économie familiale impayés par parents | 810.00            |         |                   |         |
| 2170.3130.00 | Entreprise nettoyage, sécurité - Bâtiments scolaires     | 114'128.90        |         | 132'400.00        |         |
| 2190.3130.00 | Traitement responsable informatique - Adm. école         | 4'147.00          |         | 4'100.00          |         |
| 6290.3130.00 | Place de parc Mobility                                   | 15'573.30         |         | 14'500.00         |         |
| 7101.3130.00 | Frais d'analyse d'eau                                    | 3'560.55          |         | 3'000.00          |         |
| 7716.3130.00 | Prestations pour fossoyage                               | 22'056.75         |         | 36'450.00         |         |
| 7790.3130.00 | Un arbre pour votre enfant                               | 246.95            |         | 2'000.00          |         |
| 8110.3130.00 | Prestations de service par des tiers - Agriculture       | 350.00            |         |                   |         |
| 9100.3130.00 | Frais d'encaissement impôts à la source                  | 1'136.65          |         |                   |         |
| 9101.3130.00 | Frais d'encaissement impôts communaux spéciaux           | 6'825.20          |         |                   |         |
| 9500.3130.00 | Frais encaissement impôts sur les véhicules              | 5'262.70          |         |                   |         |
| 9630.3130.00 | Frais de prestations de tiers - Patrimoine financier     |                   |         | 2'000.00          |         |
| 0210.3130.01 | Frais de poursuite - Adm. des contributions              |                   |         | 6'500.00          |         |
| 9100.3130.01 | Frais de poursuite - Impôts                              | 1'042.80          |         |                   |         |
| 0210.3130.02 | Frais bancaires et postaux - Adm. des contributions      | 8'820.34          |         |                   |         |
| 2180.3130.02 | Frais bancaires et postaux - AES                         | 206.22            |         |                   |         |
| 5451.3130.02 | Frais postaux - Maternelle                               | 71.30             |         |                   |         |
| 0220.3130.03 | Frais de port et téléphones - Adm. générale              | 36'583.05         |         | 36'000.00         |         |
| 1506.3130.03 | Frais de port et téléphones - Pompiers                   | 603.00            |         |                   |         |
| 1626.3130.03 | Frais sirène et alarme - ORCOC                           | 2'379.20          |         | 3'000.00          |         |
| 2120.3130.03 | Frais de port - Ecole primaire                           | 32.00             |         |                   |         |
| 2180.3130.03 | Frais de port et téléphones - AES                        | 796.90            |         | 250.00            |         |
| 2190.3130.03 | Frais de port et téléphones - Adm. école                 | 2'266.25          |         | 2'280.00          |         |



## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|--|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |  | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 5451.3130.03 | Frais de port et téléphones - Maternelle                     | 19.00             |         |                   |         |
| 6150.3130.03 | Frais de téléphones - Routes                                 | 340.60            |         | 760.00            |         |
| 7101.3130.03 | Frais de téléphones - Approv. en eau                         | 3'237.05          |         | 700.00            |         |
| 7306.3130.03 | Frais de téléphones - Déchets                                | 114.80            |         | 500.00            |         |
| 7790.3130.03 | Frais de port et téléphones                                  | 12.60             |         |                   |         |
| 7900.3130.03 | Frais de port et téléphones - Amén. du territoire            | 19.40             |         |                   |         |
| 0220.3130.04 | Cotisations associations (communes fribourgeoises, divers)   | 8'510.00          |         | 1'800.00          |         |
| 1506.3130.04 | Cotisations - Pompiers                                       | 1'357.10          |         | 2'500.00          |         |
| 2180.3130.04 | Cotisations - AES  | 100.00            |         |                   |         |
| 6150.3130.04 | Cotisations  | 150.00            |         |                   |         |
| 7900.3130.04 | Cotisations - Amén. du territoire                            | 367.20            |         |                   |         |
| 1110.3130.05 | Emoluments pour mise à ban                                   | 664.60            |         |                   |         |
| 2180.3130.05 | Emoluments pour autorisations                                | 100.00            |         |                   |         |
| 2195.3130.05 | Autorisation de transports SMO                               | 500.00            |         |                   |         |
| 6150.3130.05 | Emoluments pour autorisations - Routes                       | 175.00            |         | 500.00            |         |
| 7101.3130.05 | Emoluments pour autorisations - Approv. en eau               | 563.00            |         |                   |         |
| 7201.3130.05 | Emoluments pour autorisations                                | 381.00            |         |                   |         |
| 7900.3130.05 | Emoluments pour autorisations - Amén. du territoire          | 11'480.00         |         | 4'000.00          |         |
| 7301.3130.06 | Frais ramassage déchets urbains                              | 134'725.45        |         | 190'000.00        |         |
| 7306.3130.07 | Frais ramassage déchets recyclables                          | 121'287.25        |         | 50'000.00         |         |
| 7306.3130.08 | Frais ramassage déchets végétaux                             | 67'223.10         |         | 75'000.00         |         |
| 6150.3130.09 | Cité de l'Energie  | 4'109.05          |         | 2'500.00          |         |
| 2120.3130.10 | Frais de traduction refacturés (DICS)                        | 2'501.90          |         |                   |         |
| <b>3132</b>  | <b>Honoraires de conseillers externes, experts</b>           | <b>165'054.65</b> |         | <b>177'500.00</b> |         |
| 0110.3132.00 | Honoraires révision des comptes                              | 8'109.80          |         | 7'000.00          |         |
| 0210.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts                  | 1'585.25          |         |                   |         |
| 0220.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Adm. générale  | 6'921.60          |         | 13'000.00         |         |
| 0290.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts                  | 953.15            |         | 3'500.00          |         |
| 1500.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts                  | 307.90            |         | 3'000.00          |         |
| 1506.3132.00 | Contrôles médicaux - Pompiers                                |                   |         | 1'000.00          |         |
| 2170.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Bât. scol.     | 4'900.00          |         | 7'000.00          |         |
| 6150.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Routes         | 30'985.60         |         | 30'000.00         |         |
| 7101.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Approv. en eau | 3'300.50          |         | 13'000.00         |         |
| 7201.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Eaux usées     | 18'184.30         |         | 20'000.00         |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021     |         | Budget 2021      |         |
|--------------|--|------------------|---------|------------------|---------|
|              |  | Charges          | Revenus | Charges          | Revenus |
| 7306.3132.00 | Honoraires de conseillers externes, experts - Déchets    |                  |         | 10'000.00        |         |
| 7900.3132.00 | Hon. conseillers externes, experts - Amén. du territoire | 2'685.50         |         | 45'000.00        |         |
| 0220.3132.01 | Procédure ancien boursier                                | 87'121.05        |         | 25'000.00        |         |
| <b>3133</b>  | <b>Charges d'utilisation pour l'informatique</b>         | <b>30'502.49</b> |         | <b>3'000.00</b>  |         |
| 0220.3133.00 | Hébergement de serveurs - Adm. générale                  | 27'259.30        |         |                  |         |
| 2190.3133.00 | Charges d'utilisation pour l'informatique                | 18.50            |         |                  |         |
| 3290.3133.00 | Charges d'utilisation pour l'informatique                | 15.50            |         |                  |         |
| 6150.3133.00 | Frais informatiques (site) - Routes                      | 309.89           |         |                  |         |
| 7101.3133.00 | Frais informatiques - Approv. en eau                     | 2'692.50         |         | 3'000.00         |         |
| 7900.3133.00 | Utilisation Intercapi                                    | 206.80           |         |                  |         |
| <b>3134</b>  | <b>Primes d'assurances de choses</b>                     | <b>38'411.20</b> |         | <b>52'020.00</b> |         |
| 0220.3134.00 | Primes d'assurances - Adm. générale                      | 6'742.45         |         | 11'000.00        |         |
| 0290.3134.00 | Primes d'assurances - Immeubles adm.                     | 1'643.05         |         | 2'000.00         |         |
| 1506.3134.00 | Primes d'assurances - Pompiers                           | 2'598.20         |         | 3'700.00         |         |
| 1626.3134.00 | Primes d'assurances - ORCOC                              | 53.50            |         | 1'300.00         |         |
| 2170.3134.00 | Primes d'assurances - Bât. scol.                         | 16'399.50        |         | 18'000.00        |         |
| 2195.3134.00 | Primes d'assurances véhicules - Transport scolaire       | 1'951.40         |         | 3'400.00         |         |
| 3410.3134.00 | Primes d'assurances - Sport                              | 511.10           |         | 100.00           |         |
| 6150.3134.00 | Primes d'assurances - Routes                             | 3'321.85         |         | 9'000.00         |         |
| 7101.3134.00 | Primes d'assurances - Approv. en eau                     | 1'200.10         |         | 1'500.00         |         |
| 7106.3134.00 | Primes d'assurances - Réservoir Forêt cant.              | 1'248.55         |         |                  |         |
| 7201.3134.00 | Primes d'assurances - Eaux usées                         | 192.25           |         |                  |         |
| 7306.3134.00 | Primes d'assurances - Déchets                            | 894.80           |         | 800.00           |         |
| 7716.3134.00 | Primes d'assurances - Cimetière                          | 1'295.70         |         | 1'220.00         |         |
| 1626.3134.20 | Primes d'assurances - PC                                 | 358.75           |         |                  |         |
| <b>3136</b>  | <b>Visites médicales</b>                                 | <b>1'530.00</b>  |         | <b>2'000.00</b>  |         |
| 4330.3136.00 | Visites médicales  | 1'530.00         |         | 2'000.00         |         |
| <b>3137</b>  | <b>Redevance, taxe et droits d'auteurs</b>               | <b>9'025.45</b>  |         | <b>11'030.00</b> |         |
| 0220.3137.00 | Redevances, taxe et droits d'auteurs - Adm. générale     | 756.15           |         | 500.00           |         |
| 1506.3137.00 | Expertises véhicules - Pompiers                          |                  |         | 1'300.00         |         |
| 2170.3137.00 | Impôts sur les véhicules - Bât. scol.                    | 489.00           |         | 1'300.00         |         |
| 2190.3137.00 | Droits d'auteurs Suisa                                   | 945.30           |         | 1'000.00         |         |
| 2195.3137.00 | Impôt sur les véhicules                                  | 1'713.00         |         | 1'800.00         |         |
| 3410.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Sport                          | 196.65           |         |                  |         |
| 6150.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Routes                         | 4'435.95         |         | 5'000.00         |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|---|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |   | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 7101.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Approv. en eau                            | 99.65             |         |                   |         |
| 7201.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Eaux usées                                | 99.65             |         |                   |         |
| 7306.3137.00 | Impôt sur les véhicules - Déchets                                   | 290.10            |         | 130.00            |         |
| <b>314</b>   | <b>Gros entretien et entretien courant</b>                          | <b>236'832.53</b> |         | <b>304'400.00</b> |         |
| <b>3140</b>  | <b>Entretien des terrains</b>                                       | <b>24'296.55</b>  |         | <b>36'000.00</b>  |         |
| 0290.3140.00 | Entretien des terrains  |                   |         | 500.00            |         |
| 3292.3140.00 | Entretien des chemins et places                                     | 1'470.65          |         | 4'500.00          |         |
| 3410.3140.00 | Entretien des installations sportives                               | 22'825.90         |         | 31'000.00         |         |
| <b>3141</b>  | <b>Entretien des routes et voies de communication</b>               | <b>42'488.65</b>  |         | <b>62'000.00</b>  |         |
| 6150.3141.00 | Entretien des routes et de l'éclairage                              | 31'155.45         |         | 43'000.00         |         |
| 6150.3141.01 | Signalisation et marquage des routes                                |                   |         | 4'000.00          |         |
| 6150.3141.02 | Service hivernal des routes   | 11'333.20         |         | 15'000.00         |         |
| <b>3142</b>  | <b>Entretien des ouvrages d'aménagement des cours d'eau</b>         | <b>296.20</b>     |         |                   |         |
| 7410.3142.00 | Entretien rives et cours d'eau                                      | 296.20            |         |                   |         |
| <b>3143</b>  | <b>Entretien d'autres ouvrages de génie civil</b>                   | <b>75'279.31</b>  |         | <b>126'300.00</b> |         |
| 7101.3143.00 | Entretien du réseau d'eau   | 32'746.16         |         | 74'300.00         |         |
| 7106.3143.00 | Entretien des canalisations - Réservoir Forêt cant.                 | 5'880.70          |         |                   |         |
| 7201.3143.00 | Entretien des canalisations   | 35'807.00         |         | 52'000.00         |         |
| 7306.3143.00 | Entretien des canalisations   | 845.45            |         |                   |         |
| <b>3144</b>  | <b>Entretien des bâtiments et immeubles</b>                         | <b>94'471.82</b>  |         | <b>80'100.00</b>  |         |
| 0290.3144.00 | Entretien bâtiment administration communale                         | 8'863.37          |         | 7'000.00          |         |
| 1626.3144.00 | Entretien des locaux - ORCOC  |                   |         | 3'100.00          |         |
| 2170.3144.00 | Entretien des bâtiments et terrains scolaires                       | 58'380.35         |         | 70'000.00         |         |
| 6150.3144.00 | Entretien des bâtiments et immeubles PA                             | 7'834.00          |         |                   |         |
| 7716.3144.00 | Entretien des bâtiments et immeubles PA - Cimetière                 | 19'394.10         |         |                   |         |
| <b>315</b>   | <b>Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles</b> | <b>93'859.25</b>  |         | <b>116'540.00</b> |         |
| <b>3150</b>  | <b>Entretien de meubles et appareils de bureau</b>                  | <b>863.10</b>     |         | <b>4'000.00</b>   |         |
| 0220.3150.00 | Entretien machines et mobilier de bureau - Adm. générale            | 690.80            |         | 3'000.00          |         |
| 2120.3150.00 | Entretien de meubles, appareils de bureau - Ecole primaire          | 172.30            |         |                   |         |
| 3290.3150.00 | Accordage piano   |                   |         | 1'000.00          |         |
| <b>3151</b>  | <b>Entretien de machines, appareils, véhicules</b>                  | <b>45'085.13</b>  |         | <b>50'500.00</b>  |         |
| 0290.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Immeubles adm.        | 96.50             |         | 500.00            |         |
| 1506.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Pompiers              | 5'315.68          |         | 20'000.00         |         |
| 2120.3151.00 | Entretien de machines, appareils - Ecole primaire                   | 777.70            |         |                   |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021     |         | Budget 2021       |         |
|--------------|---|------------------|---------|-------------------|---------|
|              |   | Charges          | Revenus | Charges           | Revenus |
| 2170.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Bât. scol.    | 2'435.75         |         | 4'000.00          |         |
| 2180.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - AES           | 845.80           |         |                   |         |
| 2190.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Adm. école    |                  |         | 2'000.00          |         |
| 2195.3151.00 | Entretien véhicules - Transport scolaire                    | 6'285.75         |         | 6'000.00          |         |
| 6150.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Routes        | 23'685.45        |         | 15'000.00         |         |
| 7306.3151.00 | Entretien de machines, appareils, véhicules - Déchets       | 5'415.65         |         | 3'000.00          |         |
| 1626.3151.20 | Entretien de machines, appareils, véhicules - PC            | 226.85           |         |                   |         |
| <b>3153</b>  | <b>Entretien de matériel informatique</b>                   | <b>3'984.20</b>  |         | <b>7'500.00</b>   |         |
| 0220.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Adm. générale          | 665.35           |         | 7'500.00          |         |
| 2120.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Ecole primaire         | 1'588.95         |         |                   |         |
| 2190.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Adm. école             | 1'587.75         |         |                   |         |
| 7101.3153.00 | Entretien de matériel informatique - Approv. en eau         | 142.15           |         |                   |         |
| <b>3158</b>  | <b>Contrats de maintenance informatique</b>                 | <b>43'926.82</b> |         | <b>54'540.00</b>  |         |
| 0220.3158.00 | Contrats de maintenance informatique - Adm. générale        | 39'851.99        |         | 52'900.00         |         |
| 2180.3158.00 | Contrats de maintenance informatique (kibe) - AES           | 2'397.40         |         | 1'640.00          |         |
| 2190.3158.00 | Contrats de maintenance informatique - Adm. école           | 1'389.33         |         |                   |         |
| 7101.3158.00 | Contrats de maintenance informatique - Approv. en eau       | 288.10           |         |                   |         |
| <b>316</b>   | <b>Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisation</b>   | <b>29'222.00</b> |         | <b>41'400.00</b>  |         |
| <b>3160</b>  | <b>Loyers</b>   | <b>7'650.00</b>  |         | <b>8'500.00</b>   |         |
| 1506.3160.00 | Loyers - Pompiers   | 7'150.00         |         | 8'000.00          |         |
| 2195.3160.00 | Locations place parc bus scolaire Autafond                  | 500.00           |         | 500.00            |         |
| <b>3161</b>  | <b>Location machines et véhicules</b>                       | <b>3'426.80</b>  |         | <b>4'000.00</b>   |         |
| 6150.3161.00 | Location machines et véhicules - Routes                     | 3'126.80         |         | 4'000.00          |         |
| 7716.3161.00 | Location machines et véhicules - Cimetière                  | 300.00           |         |                   |         |
| <b>3162</b>  | <b>Leasing</b>  | <b>18'145.20</b> |         | <b>28'900.00</b>  |         |
| 0220.3162.00 | Leasing imprimantes - Adm. générale                         | 9'021.00         |         | 24'000.00         |         |
| 2120.3162.00 | Leasing imprimantes - Ecole primaire                        | 9'124.20         |         | 4'900.00          |         |
| <b>317</b>   | <b>Dédommagements</b>                                       | <b>75'212.55</b> |         | <b>111'380.00</b> |         |
| <b>3170</b>  | <b>Frais de déplacement et autres frais</b>                 | <b>34'958.45</b> |         | <b>51'100.00</b>  |         |
| 0110.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Législatif           | 1'184.40         |         | 1'000.00          |         |
| 0120.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Exécutif             | 5'614.90         |         | 4'300.00          |         |
| 0220.3170.00 | Frais de déplacement, autres frais du personnel - Adm. gén. | 1'017.50         |         | 1'000.00          |         |
| 1506.3170.00 | Frais de déplacement et débours du personnel - Pompiers     | 5'486.30         |         | 6'200.00          |         |
| 2120.3170.00 | Frais de déplacement piscine                                | 4'373.30         |         |                   |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|---|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |   | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 2170.3170.00 | Frais de déplacement et débours du personnel - Bât. scol. | 1'942.15          |         | 1'500.00          |         |
| 2190.3170.00 | Frais gestion du matériel - Adm. école                    |                   |         | 2'000.00          |         |
| 3410.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Sport              | 21.00             |         |                   |         |
| 3420.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Loisirs            | 2.75              |         |                   |         |
| 6150.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Routes             | 71.45             |         |                   |         |
| 7101.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Approv. en eau     | 133.65            |         |                   |         |
| 7201.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Eaux usées         | 9.65              |         |                   |         |
| 7306.3170.00 | Frais de déplacement et débours du personnel - Déchets    | 649.85            |         | 500.00            |         |
| 7716.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Cimetière          | 31.45             |         |                   |         |
| 7790.3170.00 | Frais de déplacement et autres frais - Energie & Env.     | 18.60             |         |                   |         |
| 0220.3170.01 | Frais de réceptions et délégations - Adm. générale        | 6'632.75          |         | 10'000.00         |         |
| 3290.3170.01 | Soutien-organisation manifestations diverses              | 3'842.10          |         | 10'600.00         |         |
| 5790.3170.01 | Frais seniors, aînés                                      | 3'799.15          |         | 14'000.00         |         |
| 7201.3170.01 | Frais de réceptions et délégations - Eaux usées           | 127.50            |         |                   |         |
| <b>3171</b>  | <b>Excursions, voyages scolaires et camps</b>             | <b>40'254.10</b>  |         | <b>60'280.00</b>  |         |
| 2120.3171.00 | Courses d'école et camps de ski                           | 34'028.75         |         | 40'280.00         |         |
| 2180.3171.00 | Excursions et camps scolaires - AES                       | 183.00            |         |                   |         |
| 2195.3171.00 | Excursions  | 1'816.10          |         |                   |         |
| 2193.3171.01 | Manifestations scolaires                                  | 4'226.25          |         | 20'000.00         |         |
| <b>318</b>   | <b>Réévaluations sur créances</b>                         | <b>5'270.20</b>   |         | <b>170'000.00</b> |         |
| <b>3180</b>  | <b>Provision s/débiteurs douteux</b>                      | <b>-23'000.00</b> |         | <b>100'000.00</b> |         |
| 9100.3180.00 | Provision s/débiteurs douteux - Impôts                    | -23'000.00        |         | 100'000.00        |         |
| <b>3181</b>  | <b>Pertes sur débiteurs</b>                               | <b>28'270.20</b>  |         | <b>70'000.00</b>  |         |
| 1500.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Pompiers                           | 95.20             |         |                   |         |
| 2180.3181.00 | Pertes sur débiteurs - AES                                | 58.63             |         |                   |         |
| 4330.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Soins dentaires                    | 66.50             |         |                   |         |
| 7101.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Approv. en eau                     | 1'344.65          |         |                   |         |
| 7201.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Eaux usées                         | 492.00            |         |                   |         |
| 7301.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Déchets                            | 496.42            |         |                   |         |
| 9100.3181.00 | Pertes sur débiteurs - Impôts                             | 25'716.80         |         | 70'000.00         |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|---|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |   | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| <b>33</b>    | <b>Amortissements du patrimoine administratif</b>             | <b>537'680.00</b> |         | <b>523'588.00</b> |         |
| <b>330</b>   | <b>Amortissements immobilisations corporelles PA</b>          | <b>537'680.00</b> |         | <b>521'288.00</b> |         |
| <b>3300</b>  | <b>Amortissements planifiés, immobilisations corporelles</b>  | <b>537'680.00</b> |         | <b>521'288.00</b> |         |
| 6150.3300.10 | Amortissements planifiés - Routes                             | 62'971.00         |         | 61'300.00         |         |
| 7410.3300.20 | Amortissements planifiés aménagement des cours d'eau          | 10'741.00         |         | 3'620.00          |         |
| 7101.3300.31 | Amortissements planifiés - Approv. en eau                     | 28'236.00         |         | 28'335.00         |         |
| 7201.3300.31 | X_Amortissements planifiés - Eaux usées                       |                   |         | 27'053.00         |         |
| 7201.3300.32 | Amortissements planifiées - Eaux usées                        | 33'548.00         |         |                   |         |
| 7306.3300.33 | Amortissements planifiés - Déchets                            | 16'174.00         |         |                   |         |
| 0290.3300.40 | Amortissements planifiés immeubles                            | 84'312.00         |         | 71'500.00         |         |
| 2170.3300.40 | Amortissements planifiés bâtiments scolaires                  | 187'076.00        |         | 187'080.00        |         |
| 7306.3300.40 | X_Amortissements planifiés bâtiments - Déchets                |                   |         | 5'600.00          |         |
| 8712.3300.40 | Amortissements planifiés - Panneaux solaires                  | 31'856.00         |         | 31'800.00         |         |
| 1506.3300.60 | Amortissements machines, véhicules - Pompiers                 | 8'190.00          |         | 8'200.00          |         |
| 2120.3300.60 | Amortissements planifiés machines - Ecole primaire            | 48'275.00         |         | 48'300.00         |         |
| 6150.3300.60 | Amortissements planifiés machines, véhicules - Routes         | 26'301.00         |         | 26'300.00         |         |
| 7306.3300.60 | X_Amortissements planifiés machines, véhicules - Déchets      |                   |         | 22'200.00         |         |
| <b>332</b>   | <b>Amortissements immobilisations incorporelles PA</b>        |                   |         | <b>2'300.00</b>   |         |
| <b>3320</b>  | <b>Amortissements planifiés immobilisations incorporelles</b> |                   |         | <b>2'300.00</b>   |         |
| 0290.3320.90 | Amortissements planifiés études - Immeubles adm.              |                   |         | 2'300.00          |         |
| <b>34</b>    | <b>Charges financières</b>                                    | <b>155'380.42</b> |         | <b>180'850.00</b> |         |
| <b>340</b>   | <b>Charges d'intérêts</b>                                     | <b>145'065.45</b> |         | <b>180'850.00</b> |         |
| <b>3400</b>  | <b>Intérêts passifs des engagements courants</b>              | <b>987.00</b>     |         |                   |         |
| 9610.3400.00 | Intérêts passifs des engagements courants                     | 987.00            |         |                   |         |
| <b>3401</b>  | <b>Intérêts passifs des engagements financiers</b>            | <b>144'078.45</b> |         | <b>180'850.00</b> |         |
| 9610.3401.00 | Intérêts passifs des engagements financiers                   | 144'078.45        |         | 180'850.00        |         |
| <b>343</b>   | <b>Charges pour bien-fonds PF</b>                             | <b>9'918.20</b>   |         |                   |         |
| <b>3430</b>  | <b>Travaux d'entretien, biens-fonds PF</b>                    | <b>6'105.60</b>   |         |                   |         |
| 9630.3430.00 | Entretien des terrains - Patrimoine financier                 | 600.00            |         |                   |         |
| 9630.3430.40 | Travaux d'entretien, bâtiments- Patrimoine financier          | 5'505.60          |         |                   |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021 |                     | Budget 2021         |         |
|--------------|---|--------------|---------------------|---------------------|---------|
|              |   | Charges      | Revenus             | Charges             | Revenus |
| <b>3439</b>  | <b>Autres charges des biens-fonds PF</b>                    |              | <b>3'812.60</b>     |                     |         |
| 9630.3439.00 | Autres charges des biens-fonds PF                           |              | 3'812.60            |                     |         |
| <b>349</b>   | <b>Diverses charges financières</b>                         |              | <b>396.77</b>       |                     |         |
| <b>3499</b>  | <b>Autres charges financières</b>                           |              | <b>396.77</b>       |                     |         |
| 0220.3499.00 | Autres charges financières - Adm. générale                  |              | -67.90              |                     |         |
| 9610.3499.00 | Autres charges financières                                  |              | 468.45              |                     |         |
| 9690.3499.00 | Escomptes obtenus   |              | -3.78               |                     |         |
| <b>35</b>    | <b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>      |              | <b>216'279.24</b>   |                     |         |
| <b>351</b>   | <b>Attributions aux fonds et FS comme capital propre</b>    |              | <b>216'279.24</b>   |                     |         |
| <b>3510</b>  | <b>Attribution aux financements spéciaux</b>                |              | <b>216'279.24</b>   |                     |         |
| 7101.3510.00 | Attribution aux financements spéciaux - Approv. en eau      |              | 16'334.50           |                     |         |
| 7201.3510.00 | Attribution aux financements spéciaux - Eaux usées          |              | 199'944.74          |                     |         |
| <b>36</b>    | <b>Charges de transferts</b>                                |              | <b>7'628'442.73</b> | <b>7'588'662.00</b> |         |
| <b>361</b>   | <b>Dédommagements à des collectivités publiques</b>         |              | <b>5'314'877.33</b> | <b>5'313'517.00</b> |         |
| <b>3611</b>  | <b>Dédommagements aux cantons et aux concordats</b>         |              | <b>1'841'681.60</b> | <b>1'790'330.00</b> |         |
| 2110.3611.00 | Prestations personnel enseignant école enfantine            |              | 250'420.70          | 253'500.00          |         |
| 2120.3611.00 | Prestations personnel enseignant - Ecole primaire           |              | 1'015'597.70        | 1'019'600.00        |         |
| 2140.3611.00 | Participations aux frais du Conservatoire                   |              | 93'152.95           | 98'830.00           |         |
| 2200.3611.00 | Part aux dépenses cantonales mesures pédago-thérapeutiques  |              | 24'724.65           | 25'500.00           |         |
| 2300.3611.00 | Part Service formation professionnelle cantonale            |              | 34'310.00           | 35'000.00           |         |
| 4110.3611.00 | Participation communale coûts résiduels des soins           |              | 7'951.70            | 6'900.00            |         |
| 4330.3611.00 | Participation communale - Soins dentaires                   |              | 21'390.15           | 20'000.00           |         |
| 5310.3611.00 | Caisse AVS-cotisations pers. sans act. lucrative            |              | 15'768.60           |                     |         |
| 5720.3611.00 | Part LASoc, aide matérielle & mesures insertion sociale MIS |              | 57'623.05           | 700.00              |         |
| 5790.3611.00 | Part aide aux victimes d'infractions                        |              | 6'003.40            | 5'800.00            |         |
| 6210.3611.00 | Part fonds fédéral d'infrastr. ferroviaire                  |              | 23'635.00           | 25'000.00           |         |
| 6220.3611.00 | Part aux dépenses relatives au trafic régional              |              | 270'056.00          | 274'000.00          |         |
| 7201.3611.00 | Part SEN, centre renforts frais lutte hydrocarbures         |              | 306.25              | 1'500.00            |         |
| 5720.3611.01 | Part LASoc, services sociaux                                |              | 20'741.45           | 24'000.00           |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                     | Budget 2021 |                     |
|--------------|--|--------------|---------------------|-------------|---------------------|
|              |  | Charges      | Revenus             | Charges     | Revenus             |
| <b>3612</b>  | <b>Dédommagements aux communes et assoc intercommunales</b>  |              | <b>3'460'129.83</b> |             | <b>3'505'187.00</b> |
| 5720.3612.00 | Part Service social régional, aide matérielle et MIS         |              | 433'432.81          |             | 597'620.00          |
| 7101.3612.00 | Part Approvisionnement en eau (Consortium)                   |              | 10'835.25           |             | 17'000.00           |
| 0220.3612.10 | X_Cotisation Ass. des communes fribourgeoises                |              |                     |             | 7'800.00            |
| 1400.3612.10 | Part au Service des curatelles La Sonnaz                     |              | 76'192.58           |             | 119'900.00          |
| 1500.3612.10 | Part au Corps des pompiers Sarine-Nord (CSP)                 |              | 48'270.18           |             | 68'085.00           |
| 1506.3612.10 | Participation à la conférence régionale - Pompiers           |              |                     |             | 300.00              |
| 1620.3612.10 | Part aux frais de fonctionnement - PC                        |              | 2'977.55            |             |                     |
| 1621.3612.10 | Part aux frais de fonctionnement ORCOC                       |              | 3'418.55            |             |                     |
| 1626.3612.10 | Participation communale - ORCOC                              |              |                     |             | 4'200.00            |
| 2120.3612.10 | Part à la Piscine de Courtepin                               |              | 42'110.00           |             | 44'300.00           |
| 2130.3612.10 | Part au Cycle d'orientation                                  |              | 1'164'619.00        |             | 1'234'580.00        |
| 2200.3612.10 | Part au service intercommunal SIPLP                          |              | 125'482.90          |             | 129'920.00          |
| 3290.3612.10 | Part au Centre paroissial                                    |              | 25'000.00           |             | 25'000.00           |
| 3410.3612.10 | Part aux frais des bains de la Motta                         |              | 6'560.00            |             | 6'560.00            |
| 7101.3612.10 | Part au Réservoir de la Forêt cantonale                      |              | 6'538.20            |             |                     |
| 7201.3612.10 | Part à l'association intercommunale AESC                     |              | 225'060.65          |             | 222'900.00          |
| 7301.3612.10 | Part aux frais de la Déchetterie                             |              | 240'619.00          |             |                     |
| 7710.3612.10 | Part aux frais du Cercle d'inhumation                        |              | 38'454.05           |             |                     |
| 8200.3612.10 | Part à Forêts-Sarine   |              | 6'240.60            |             | 7'342.00            |
| 0220.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Adm. générale           |              | 41'048.58           |             | 46'800.00           |
| 3290.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Culture                 |              | 99'567.73           |             | 100'800.00          |
| 6220.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Trafic régionale        |              | 143'930.00          |             | 142'500.00          |
| 7690.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Pollution environnement |              | 160.31              |             |                     |
| 7900.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Amén. du territoire     |              | 18'924.39           |             | 27'000.00           |
| 8400.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Tourisme                |              | 24'330.00           |             | 24'300.00           |
| 8500.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - Economie                |              | 11'653.22           |             | 12'800.00           |
| 9610.3612.11 | Participation aux frais de l'Agglo - frais financiers        |              | 249.33              |             | 800.00              |
| 0220.3612.12 | Part aux frais des associations régionales - Adm. générale   |              | 12'181.35           |             | 12'400.00           |
| 4120.3612.13 | RSS Comm. établissements médico-sociaux (CODEMS)             |              | 256'628.90          |             | 275'840.00          |
| 4210.3612.13 | RSS Aide et Soins à domicile (SASDS)                         |              | 163'928.60          |             | 163'930.00          |
| 4220.3612.13 | RSS Service d'ambulance                                      |              | 43'320.30           |             | 43'320.00           |
| 4900.3612.13 | RSS centre de coordination - Santé publique                  |              | 14'142.25           |             | 14'140.00           |
| 5330.3612.13 | RSS Passepartout Sarine                                      |              | 1'617.65            |             | 1'620.00            |



## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021        |         | Budget 2021         |         |
|--------------|--|---------------------|---------|---------------------|---------|
|              |  | Charges             | Revenus | Charges             | Revenus |
| 5790.3612.13 | RSS Commission indemnités forfaitaires                       | 141'948.10          |         | 141'950.00          |         |
| 9610.3612.13 | RSS Rattrapage frais financiers EMS - frais financiers       | 19'207.80           |         |                     |         |
| 4210.3612.16 | Participation communale service puériculture                 | 11'480.00           |         | 11'480.00           |         |
| <b>3614</b>  | <b>Dédommagements aux entreprises publiques</b>              | <b>13'065.90</b>    |         | <b>18'000.00</b>    |         |
| 2120.3614.00 | Part à l'école libre publique (ELPF)                         | 13'065.90           |         | 18'000.00           |         |
| <b>363</b>   | <b>Subventions à des collectivités et à des tiers</b>        | <b>2'277'738.40</b> |         | <b>2'233'000.00</b> |         |
| <b>3631</b>  | <b>Subventions aux cantons et aux concordats</b>             | <b>1'930'143.55</b> |         | <b>1'906'300.00</b> |         |
| 1620.3631.00 | Dédommagement au canton pour la Protection civile (SPPAM)    | 6'589.70            |         | 6'640.00            |         |
| 2200.3631.00 | Subventions écoles spécialisées                              | 396'732.55          |         | 398'900.00          |         |
| 4120.3631.00 | Part subv. frais accompagnement personnes âgées EMS          | 546'890.55          |         | 543'200.00          |         |
| 5230.3631.00 | Aide aux inst. spécialisées pers. handicapés ou inadaptées   | 887'507.35          |         | 860'800.00          |         |
| 5410.3631.00 | Financement des AF pour personnes sans activité lucrative    | 22'163.50           |         | 23'700.00           |         |
| 5430.3631.00 | Part SASoc avances contributions d'entretien non récupérées  | 13'445.90           |         | 17'300.00           |         |
| 5590.3631.00 | Contribution des communes Fonds cantonal de l'emploi         | 56'814.00           |         | 55'760.00           |         |
| <b>3632</b>  | <b>Subventions aux communes et aux assoc intercommunales</b> | <b>66'528.50</b>    |         | <b>64'200.00</b>    |         |
| 3210.3632.10 | Subventions à la bibliothèque régionale                      | 49'200.00           |         | 49'200.00           |         |
| 7410.3632.10 | Part Entreprise d'Endiguement Tiguellet                      | 17'328.50           |         | 15'000.00           |         |
| <b>3634</b>  | <b>Subventions aux entreprises publiques</b>                 | <b>11'351.90</b>    |         | <b>12'100.00</b>    |         |
| 7301.3634.00 | Péréquation frais transport Saidef                           | 11'351.90           |         | 12'100.00           |         |
| <b>3636</b>  | <b>Subventions aux associations</b>                          | <b>258'446.15</b>   |         | <b>242'400.00</b>   |         |
| 2190.3636.00 | Subventions aux associations - Adm. école                    |                     |         | 500.00              |         |
| 2195.3636.00 | Subventions aux associations - Transport scolaire            | 500.00              |         |                     |         |
| 3221.3636.00 | Subventions aux associations - Chorales et chant             | 5'150.00            |         | 3'000.00            |         |
| 3290.3636.00 | Subventions aux associations - Culture                       | 6'200.00            |         | 7'000.00            |         |
| 3410.3636.00 | Subventions aux associations sportives                       | 7'500.00            |         | 4'000.00            |         |
| 3420.3636.00 | Subventions aux activités d'enfants                          |                     |         | 500.00              |         |
| 4900.3636.00 | Subventions aux associations - Santé publique                | 100.00              |         | 400.00              |         |
| 5451.3636.00 | Subventions aux crèches et garderies                         | 170'847.50          |         | 150'000.00          |         |
| 5790.3636.00 | Subventions aux associations                                 | 2'200.00            |         | 2'000.00            |         |
| 5451.3636.01 | Subventions pour l'Accueil familial de jour                  | 65'948.65           |         | 75'000.00           |         |
| <b>3637</b>  | <b>Aide à des ménages privés</b>                             | <b>11'268.30</b>    |         | <b>8'000.00</b>     |         |
| 4330.3637.00 | Subventions à des ménages privés - Soins dentaires           | 8'768.30            |         |                     |         |
| 5721.3637.00 | Aides et assistances diverses                                |                     |         | 8'000.00            |         |
| 4330.3637.01 | Subv. à des ménages privés-orthodontie                       | 2'500.00            |         |                     |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|--|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |  | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| <b>365</b>   | <b>Réévaluations participations PA</b>                             | <b>35'827.00</b>  |         | <b>42'145.00</b>  |         |
| <b>3650</b>  | <b>Réévaluations participations</b>                                | <b>35'827.00</b>  |         | <b>42'145.00</b>  |         |
| 3290.3650.20 | Amortissements participation salle paroissiale                     | 7'500.00          |         |                   |         |
| 7201.3650.20 | Amortissements part à la STEP                                      | 18'445.00         |         | 18'445.00         |         |
| 7710.3650.20 | Amortissements participations - Chapelle mortuaire                 | 9'882.00          |         | 10'200.00         |         |
| 7410.3650.40 | Amortissements participations - Correction des cours d'eau         |                   |         | 6'000.00          |         |
| 0290.3650.60 | Amortissements participations - Immeubles adm.                     |                   |         | 7'500.00          |         |
| <b>39</b>    | <b>Imputations internes</b>  | <b>189'556.05</b> |         | <b>478'056.00</b> |         |
| <b>391</b>   | <b>Prestations de service</b>                                      | <b>2'170.00</b>   |         | <b>268'406.00</b> |         |
| <b>3910</b>  | <b>Imputations internes charges salariales</b>                     | <b>2'170.00</b>   |         | <b>268'406.00</b> |         |
| 0220.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Adm. générale            |                   |         | 3'690.00          |         |
| 0290.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Immeubles adm.           |                   |         | 8'580.00          |         |
| 2170.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Bât. scol.               |                   |         | 10'120.00         |         |
| 2180.3910.00 | Imputations internes charges salariales - AES                      |                   |         | 7'859.00          |         |
| 3410.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Sport                    |                   |         | 30'360.00         |         |
| 5451.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Maternelle               |                   |         | 2'877.00          |         |
| 7101.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Approv. en eau           |                   |         | 41'890.00         |         |
| 7106.3910.00 | Imputations internes charges salariales-Réservoir Forêt cant       | 2'170.00          |         |                   |         |
| 7201.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Eaux usées               |                   |         | 78'780.00         |         |
| 7306.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Déchets                  |                   |         | 60'470.00         |         |
| 7410.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Correct. des cours d'eau |                   |         | 4'050.00          |         |
| 7716.3910.00 | Imputations internes charges salariales - Cimetière                |                   |         | 19'730.00         |         |
| <b>392</b>   | <b>Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation</b>                   | <b>21'300.00</b>  |         | <b>21'300.00</b>  |         |
| <b>3920</b>  | <b>Imputations internes loyers</b>                                 | <b>21'300.00</b>  |         | <b>21'300.00</b>  |         |
| 1506.3920.00 | Imputations internes des loyers - Pompiers                         | 6'000.00          |         | 6'000.00          |         |
| 3210.3920.00 | Imputations internes loyers - Bibliothèque                         | 15'300.00         |         | 15'300.00         |         |
| <b>393</b>   | <b>Frais administratifs et d'exploitation</b>                      | <b>22'007.60</b>  |         | <b>7'500.00</b>   |         |
| <b>3930</b>  | <b>Imputations internes frais adm et d'exploitation</b>            | <b>22'007.60</b>  |         | <b>7'500.00</b>   |         |
| 1506.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Pompiers             | 5'000.00          |         | 5'000.00          |         |
| 1626.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - ORCOC                | 544.50            |         |                   |         |
| 6290.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - cartes CFF           | 1'800.00          |         |                   |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |         | Budget 2021       |         |
|--------------|--|-------------------|---------|-------------------|---------|
|              |  | Charges           | Revenus | Charges           | Revenus |
| 7306.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Déchets      | 11'378.90         |         |                   |         |
| 7716.3930.00 | Imputations internes gestion administrative - Cimetière    | 3'284.20          |         | 2'500.00          |         |
| <b>394</b>   | <b>Intérêts et charges financières théoriques</b>          | <b>144'078.45</b> |         | <b>180'850.00</b> |         |
| <b>3940</b>  | <b>Imputations internes intérêts</b>                       | <b>144'078.45</b> |         | <b>180'850.00</b> |         |
| 0290.3940.00 | Imputations internes intérêts - Immeubles adm.             | 11'428.00         |         | 20'300.00         |         |
| 1506.3940.00 | Imputations internes intérêts - Pompiers                   | 49.00             |         |                   |         |
| 2120.3940.00 | Imputations internes intérêts - Ecole primaire             | 287.00            |         | 800.00            |         |
| 2170.3940.00 | Imputations internes intérêts - Bât. scol.                 | 83'701.45         |         | 89'200.00         |         |
| 3290.3940.00 | Imputations internes intérêts - Culture                    | 506.00            |         |                   |         |
| 3410.3940.00 | Imputations internes intérêts - Sport                      | 425.00            |         | 600.00            |         |
| 4900.3940.00 | Imputations internes intérêts - Santé publique             |                   |         | 800.00            |         |
| 6150.3940.00 | Imputations internes intérêts - Routes                     | 20'601.00         |         | 35'500.00         |         |
| 7101.3940.00 | Imputations internes intérêts - Approv. en eau             | 6'047.00          |         | 11'500.00         |         |
| 7201.3940.00 | Imputations internes intérêts - Eaux usées                 | 14'972.00         |         | 18'100.00         |         |
| 7306.3940.00 | Imputations internes intérêts - Déchets                    | 1'701.00          |         | 1'450.00          |         |
| 7410.3940.00 | Imputations internes intérêts - Correction des cours d'eau | 959.00            |         | 1'200.00          |         |
| 7710.3940.00 | Imputations internes intérêts - Chapelle mortuaire         | 599.00            |         | 900.00            |         |
| 7900.3940.00 | Imputations internes intérêts - Amén. du territoire        | 2'618.00          |         |                   |         |
| 8712.3940.00 | Imputations internes intérêts - Panneaux solaires          | 185.00            |         | 500.00            |         |
|              |  |                   |         |                   |         |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                      | Budget 2021 |                      |
|--------------|--|--------------|----------------------|-------------|----------------------|
|              |  | Charges      | Revenus              | Charges     | Revenus              |
| <b>4</b>     | <b>REVENUS</b>   |              | <b>13'471'702.14</b> |             | <b>12'868'209.00</b> |
| <b>40</b>    | <b>Revenus fiscaux</b>                                       |              | <b>9'263'757.47</b>  |             | <b>8'722'200.00</b>  |
| <b>400</b>   | <b>Impôts directs personnes physiques</b>                    |              | <b>7'486'358.72</b>  |             | <b>7'329'500.00</b>  |
| <b>4000</b>  | <b>Impôts sur le revenu, personnes physiques</b>             |              | <b>6'517'561.15</b>  |             | <b>6'462'500.00</b>  |
| 9100.4000.00 | Impôts sur le revenu des personnes physiques                 |              | 6'328'046.00         |             | 6'342'000.00         |
| 9100.4000.30 | Impôts sur les prestations en capital                        |              | 190'527.50           |             | 120'000.00           |
| 9100.4000.60 | Imp. forf. (diminution) d'impôts sur le revenu des personnes |              | -1'012.35            |             | 500.00               |
| <b>4001</b>  | <b>Impôts sur la fortune, personnes physiques</b>            |              | <b>576'940.25</b>    |             | <b>467'000.00</b>    |
| 9100.4001.00 | Impôts sur la fortune des personnes physiques                |              | 576'940.25           |             | 467'000.00           |
| <b>4002</b>  | <b>Impôt à la source</b>                                     |              | <b>391'857.32</b>    |             | <b>400'000.00</b>    |
| 9100.4002.00 | Impôt à la source  |              | 391'857.32           |             | 400'000.00           |
| <b>401</b>   | <b>Impôts directs personnes morales</b>                      |              | <b>342'830.90</b>    |             | <b>178'700.00</b>    |
| <b>4010</b>  | <b>Impôt sur le bénéfice des personnes morales</b>           |              | <b>318'985.60</b>    |             | <b>170'000.00</b>    |
| 9100.4010.00 | Impôt sur le bénéfice des personnes morales                  |              | 318'985.60           |             | 170'000.00           |
| <b>4011</b>  | <b>Impôt sur le capital des personnes morales</b>            |              | <b>23'845.30</b>     |             | <b>8'700.00</b>      |
| 9100.4011.00 | Impôt sur le capital des personnes morales                   |              | 23'845.30            |             | 8'700.00             |
| <b>402</b>   | <b>Autres impôts directs</b>                                 |              | <b>1'420'467.85</b>  |             | <b>1'200'000.00</b>  |
| <b>4021</b>  | <b>Contribution immobilière</b>                              |              | <b>830'397.50</b>    |             | <b>800'000.00</b>    |
| 9101.4021.00 | Contribution immobilière                                     |              | 830'397.50           |             | 800'000.00           |
| <b>4022</b>  | <b>Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values</b>    |              | <b>246'157.05</b>    |             | <b>220'000.00</b>    |
| 9101.4022.00 | Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values           |              | 246'157.05           |             | 220'000.00           |
| <b>4023</b>  | <b>Impôt sur les mutations</b>                               |              | <b>311'872.60</b>    |             | <b>150'000.00</b>    |
| 9101.4023.00 | Impôt sur les mutations                                      |              | 311'872.60           |             | 150'000.00           |
| <b>4024</b>  | <b>Impôt sur les successions et donations</b>                |              | <b>29'388.75</b>     |             | <b>20'000.00</b>     |
| 9100.4024.00 | X_ Impôt sur les successions et donations                    |              |                      |             | 20'000.00            |
| 9101.4024.00 | Impôt sur les successions et donations                       |              | 29'388.75            |             |                      |
| <b>4029</b>  | <b>Récupération de pertes sur créances d'impôts</b>          |              | <b>2'651.95</b>      |             | <b>10'000.00</b>     |
| 9100.4029.00 | Récupération de pertes sur créances                          |              | 2'651.95             |             | 10'000.00            |
| <b>403</b>   | <b>Impôts sur la propriété et sur les charges</b>            |              | <b>14'100.00</b>     |             | <b>14'000.00</b>     |
| <b>4033</b>  | <b>Impôt sur les chiens</b>                                  |              | <b>14'100.00</b>     |             | <b>14'000.00</b>     |
| 9101.4033.00 | Impôt sur les chiens   |              | 14'100.00            |             | 14'000.00            |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                     | Budget 2021 |                     |
|--------------|--|--------------|---------------------|-------------|---------------------|
|              |  | Charges      | Revenus             | Charges     | Revenus             |
| <b>42</b>    | <b>Taxes et redevances</b>                               |              | <b>1'390'734.34</b> |             | <b>1'412'000.00</b> |
| <b>420</b>   | <b>Taxes de compensation</b>                             |              | <b>38'487.85</b>    |             | <b>38'000.00</b>    |
| 4200         | Taxes de compensation                                    |              | 38'487.85           |             | 38'000.00           |
| 1500.4200.00 | Taxes non-pompiers                                       |              | 38'487.85           |             | 38'000.00           |
| <b>421</b>   | <b>Emoluments pour actes administratifs</b>              |              | <b>40'658.00</b>    |             | <b>35'500.00</b>    |
| 4210         | Emoluments administratifs                                |              | 40'658.00           |             | 35'500.00           |
| 0220.4210.00 | Emoluments administratifs - Adm. générale                |              | 5'848.00            |             | 5'500.00            |
| 1400.4210.00 | Emoluments administratifs naturalisations                |              | 450.00              |             | 2'000.00            |
| 7900.4210.00 | Emoluments administratifs - Amén. du territoire          |              | 34'360.00           |             | 28'000.00           |
| <b>424</b>   | <b>Taxes d'utilisation et prestations de service</b>     |              | <b>928'593.45</b>   |             | <b>947'300.00</b>   |
| 4240         | Taxes d'utilisation et taxes pour prestations de service |              | 928'593.45          |             | 947'300.00          |
| 7101.4240.00 | Location des compteurs                                   |              | 12'496.55           |             | 34'000.00           |
| 7301.4240.00 | Taxe de base déchets                                     |              | 133'513.80          |             | 135'000.00          |
| 7101.4240.01 | Taxe de base (eau potable)                               |              | 16'334.50           |             |                     |
| 7201.4240.01 | Taxe de base (épuration)                                 |              | 199'944.74          |             |                     |
| 7301.4240.01 | Taxe de base   |              | 142'842.83          |             | 160'000.00          |
| 7101.4240.02 | Taxe d'exploitation (consommation d'eau)                 |              | 180'922.51          |             | 200'000.00          |
| 7201.4240.02 | Taxe d'exploitation (consommation épuration)             |              | 242'440.67          |             | 390'000.00          |
| 7201.4240.03 | Taxe micropolluants                                      |              | 97.85               |             | 28'300.00           |
| <b>425</b>   | <b>Recettes sur ventes</b>                               |              | <b>78'748.00</b>    |             | <b>98'900.00</b>    |
| 4250         | Ventes   |              | 78'748.00           |             | 98'900.00           |
| 0220.4250.00 | Ventes diverses - Adm. générale                          |              |                     |             | 100.00              |
| 3290.4250.00 | Ventes lors manifestations diverses                      |              | 1'410.00            |             |                     |
| 5790.4250.00 | Ventes diverses  |              | 100.00              |             |                     |
| 6290.4250.00 | Vente cartes journalières CFF                            |              | 35'606.00           |             | 70'000.00           |
| 7306.4250.00 | Ventes papier et autres objets - Déchets                 |              | 17'192.70           |             | 6'000.00            |
| 7716.4250.00 | Plaques commémoratives et concessions                    |              | 1'640.00            |             | 2'800.00            |
| 8712.4250.00 | Rétribution photovoltaïque                               |              | 22'799.30           |             | 20'000.00           |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021 |                   | Budget 2021 |                   |
|--------------|---|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
|              |   | Charges      | Revenus           | Charges     | Revenus           |
| <b>426</b>   | <b>Remboursements</b>                                   |              | <b>303'627.04</b> |             | <b>292'100.00</b> |
| <b>4260</b>  | <b>Remboursements et participations de tiers</b>        |              | <b>303'627.04</b> |             | <b>292'100.00</b> |
| 0220.4260.00 | Participations de tiers-gestion administrative facturée |              | 1'154.30          |             |                   |
| 1506.4260.00 | Participations de tiers - Pompiers                      |              | 1'328.00          |             | 2'300.00          |
| 2120.4260.00 | Participations des parents (yc ELPF)                    |              | 15'761.50         |             | 15'000.00         |
| 2130.4260.00 | Participations des parents frais économie familiale CO  |              | 810.00            |             |                   |
| 2170.4260.00 | Participations de tiers (ind. ass.) - Bât. scol.        |              | 15'603.40         |             |                   |
| 2180.4260.00 | Participations de tiers AES                             |              | 147'525.40        |             | 145'000.00        |
| 2195.4260.00 | Participations des parents aux transports scolaires     |              | 1'630.00          |             | 2'000.00          |
| 4330.4260.00 | Participations des parents - Soins dentaires            |              | 20'391.15         |             | 14'000.00         |
| 5451.4260.00 | Participations des parents - Ecole maternelle           |              | 33'032.75         |             | 32'300.00         |
| 5720.4260.00 | Remboursements de tiers et d'assurances                 |              | 8'251.90          |             |                   |
| 6150.4260.00 | Participations de tiers - Routes                        |              | 13'392.60         |             |                   |
| 6290.4260.00 | Participations de tiers Mobility                        |              | 5'236.34          |             | 8'500.00          |
| 7101.4260.00 | Participations de tiers - Approv. en eau                |              | 7'285.15          |             | 5'000.00          |
| 7201.4260.00 | Participations de tiers - Eaux usées                    |              | 1'039.90          |             | 5'000.00          |
| 7306.4260.00 | Participations de tiers - Déchets                       |              | 480.35            |             |                   |
| 7900.4260.00 | Participations de tiers - Amén. du territoire           |              | 2'280.00          |             | 35'000.00         |
| 8110.4260.00 | Participations de tiers - Agriculture                   |              | 859.00            |             |                   |
| 0210.4260.02 | Honoraires perception impôt paroissial                  |              | 19'675.30         |             | 19'000.00         |
| 2120.4260.03 | Participations de tiers - Devoirs surveillés            |              | 7'890.00          |             |                   |
| 2180.4260.03 | X_Participations de tiers devoirs surveillés            |              |                   |             | 9'000.00          |
| <b>427</b>   | <b>Amendes</b>  |              | <b>620.00</b>     |             | <b>200.00</b>     |
| <b>4270</b>  | <b>Amendes</b>  |              | <b>620.00</b>     |             | <b>200.00</b>     |
| 7306.4270.00 | Amendes - Déchets                                       |              | 620.00            |             | 200.00            |
| <b>44</b>    | <b>Revenus financiers</b>                               |              | <b>183'375.95</b> |             | <b>142'710.00</b> |
| <b>440</b>   | <b>Revenus des intérêts</b>                             |              | <b>21'581.85</b>  |             | <b>10.00</b>      |
| <b>4401</b>  | <b>Intérêts moratoires et des créances</b>              |              | <b>21'571.85</b>  |             |                   |
| 9610.4401.00 | Intérêts des créances et intérêts moratoires            |              | 21'571.85         |             |                   |
| <b>4402</b>  | <b>Intérêts des placements financiers</b>               |              | <b>10.00</b>      |             | <b>10.00</b>      |
| 9610.4402.00 | Intérêts des placements financiers                      |              | 10.00             |             | 10.00             |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021 |                   | Budget 2021 |                   |
|--------------|---|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
|              |   | Charges      | Revenus           | Charges     | Revenus           |
| <b>441</b>   | <b>Gains réalisés sur PF</b>                            |              | <b>7.80</b>       |             |                   |
| 4419         | Autres gains réalisés à partir du patrimoine financier  |              | 7.80              |             |                   |
| 0210.4419.00 | Gains de change - Adm. des contributions                |              | 7.80              |             |                   |
| <b>443</b>   | <b>Produits immeubles du PF</b>                         |              | <b>100'290.40</b> |             | <b>103'500.00</b> |
| 4430         | Revenus locatifs du patrimoine financier                |              | 97'890.40         |             | 103'500.00        |
| 2170.4430.00 | Revenus locatifs des appartements                       |              |                   |             | 40'000.00         |
| 9630.4430.00 | Revenus locatifs des appartements et des parchets PF    |              | 97'890.40         |             | 63'500.00         |
| 4439         | Autres produits d'immeubles PF                          |              | 2'400.00          |             |                   |
| 9630.4439.00 | Revenus charges locatives - Patrimoine financier        |              | 2'400.00          |             |                   |
| <b>445</b>   | <b>Revenus financiers de prêts et participations PA</b> |              | <b>20'000.00</b>  |             | <b>20'000.00</b>  |
| 4451         | Revenus des participations du PA                        |              | 20'000.00         |             | 20'000.00         |
| 9610.4451.00 | Revenus des participations                              |              | 20'000.00         |             | 20'000.00         |
| <b>447</b>   | <b>Produits des immeubles du PA</b>                     |              | <b>41'495.90</b>  |             | <b>19'200.00</b>  |
| 4470         | Loyer et fermage, immeubles PA                          |              | 35'200.00         |             | 13'000.00         |
| 0290.4470.00 | Loyers et fermages (antennes)                           |              | 8'000.00          |             | 8'000.00          |
| 2170.4470.00 | Loyer crèche  |              | 27'100.00         |             | 5'000.00          |
| 6150.4470.00 | Location emplacement container - Routes                 |              | 100.00            |             |                   |
| 4472         | Locations salles PA                                     |              | 3'935.00          |             | 6'200.00          |
| 0290.4472.00 | Locations archives administration                       |              | 1'800.00          |             | 1'200.00          |
| 2170.4472.00 | Location de salles                                      |              | 2'135.00          |             | 5'000.00          |
| 4479         | Autres revenus d'immeubles PA                           |              | 2'360.90          |             |                   |
| 2170.4479.00 | Revenus charges locatives crèche                        |              | 2'360.90          |             |                   |
| <b>45</b>    | <b>Prélèvements sur fonds et financements spéciaux</b>  |              | <b>129'604.38</b> |             | <b>24'295.00</b>  |
| 451          | Prélèvements sur fonds et FS comme capital propre       |              | 129'604.38        |             | 24'295.00         |
| 4510         | Prélèvements sur les financements spéciaux              |              | 129'604.38        |             | 24'295.00         |
| 7101.4510.00 | Prélèvement sur financements spéciaux - Approv. en eau  |              | 20'620.98         |             | 21'580.00         |
| 7201.4510.00 | Prélèvement sur financements spéciaux                   |              | 108'983.40        |             | 2'715.00          |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021 |                     | Budget 2021 |                     |
|--------------|---|--------------|---------------------|-------------|---------------------|
|              |   | Charges      | Revenus             | Charges     | Revenus             |
| <b>46</b>    | <b>Revenus de transferts</b>                              |              | <b>1'890'317.95</b> |             | <b>1'653'483.00</b> |
| <b>460</b>   | <b>Parts à des revenus de tiers</b>                       |              | <b>210'510.40</b>   |             | <b>208'400.00</b>   |
| 4601         | Parts aux revenus des cantons et des concordats           |              | 210'510.40          |             | 208'400.00          |
| 9500.4601.00 | Part à l'impôt cantonal sur les véhicules                 |              | 210'510.40          |             | 208'400.00          |
| <b>461</b>   | <b>Dédommagements de collectivités locales</b>            |              | <b>775'136.65</b>   |             | <b>534'100.00</b>   |
| 4611         | Compensation cantonale de base - Réforme fiscale          |              | 134'769.40          |             | 148'100.00          |
| 1620.4611.00 | Subventions cantonales - Protection civile                |              | 3'500.00            |             |                     |
| 5310.4611.00 | Rétribution agent AVS                                     |              | 2'739.40            |             | 2'700.00            |
| 7410.4611.00 | Subventions cantonales - Correction des cours d'eau       |              |                     |             | 3'400.00            |
| 9100.4611.00 | Compensation cantonale de base - Réforme fiscale          |              | 78'530.00           |             | 78'500.00           |
| 9100.4611.01 | Compensation cantonale - cas de rigueur - Réforme fiscale |              | 50'000.00           |             | 50'000.00           |
| 1626.4611.10 | Participation cantonale - ORCOC                           |              |                     |             | 3'500.00            |
| 6150.4611.10 | Participation cantonale - Routes                          |              |                     |             | 10'000.00           |
| 4612         | Participations d'autres communes                          |              | 638'244.25          |             | 385'200.00          |
| 0110.4612.10 | Remboursement frais de votations                          |              | 100.00              |             |                     |
| 0220.4612.10 | Part autres communes secrétariat EETI-SOCS-SSRS           |              | 7'163.30            |             | 3'900.00            |
| 1506.4612.10 | Participations d'autres communes - Pompiers               |              | 106'838.58          |             | 148'250.00          |
| 1610.4612.10 | Participations d'autres communes - Butte de tir           |              | 113'762.30          |             | 103'200.00          |
| 1626.4612.10 | Participations d'autres communes - ORCOC                  |              | 14'156.80           |             | 9'200.00            |
| 6290.4612.10 | Part La Sonnaz cartes journalières CFF                    |              | 2'791.00            |             |                     |
| 7101.4612.10 | Participations d'autres communes - Approv. en eau         |              |                     |             | 2'000.00            |
| 7106.4612.10 | Participations d'autres communes - Réservoir Forêt cant.  |              | 12'234.70           |             |                     |
| 7306.4612.10 | Participations d'autres communes - Déchets                |              | 295'851.35          |             | 82'000.00           |
| 7716.4612.10 | Participations d'autres communes - Cimetière              |              | 84'789.92           |             | 35'650.00           |
| 7790.4612.10 | Part. Agglo "un arbre pour votre enfant"                  |              | 556.30              |             | 1'000.00            |
| 4614         | Dédommagements des entreprises publiques                  |              | 2'123.00            |             | 800.00              |
| 1506.4614.00 | Subvention ECAB   |              | 2'123.00            |             | 800.00              |
| <b>462</b>   | <b>Péréquation financière intercommunale</b>              |              | <b>833'508.00</b>   |             | <b>833'500.00</b>   |
| 4621         | Péréquation financière intercommunale - besoins           |              | 199'886.00          |             | 199'900.00          |
| 9300.4621.00 | Attribution de la péréquation des besoins                 |              | 199'886.00          |             | 199'900.00          |
| 4622         | Péréquation financière intercommunale - ressources        |              | 633'622.00          |             | 633'600.00          |
| 9300.4622.00 | Attribution de la péréquation des ressources              |              | 633'622.00          |             | 633'600.00          |



## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021 |                  | Budget 2021 |                  |
|--------------|--|--------------|------------------|-------------|------------------|
|              |  | Charges      | Revenus          | Charges     | Revenus          |
| <b>463</b>   | <b>Subventions de collectivités publiques et de tiers</b>        |              | <b>7'442.85</b>  |             | <b>44'000.00</b> |
| <b>4631</b>  | <b>Subventions cantonales</b>                                    |              | <b>7'442.85</b>  |             | <b>44'000.00</b> |
| 1610.4631.00 | Subventions cantonales lignes de tir                             |              |                  |             | 8'000.00         |
| 2120.4631.00 | Subventions cantonales (remb. frais traduction)                  |              | 1'942.30         |             | 1'000.00         |
| 2180.4631.00 | Subventions cantonales SEJ - AES                                 |              | 1'552.75         |             | 8'000.00         |
| 7410.4631.00 | Subventions cantonales - Correction des cours d'eau              |              | 647.80           |             |                  |
| 2120.4631.01 | Subventions cantonales pour frais scolaires                      |              | 3'300.00         |             | 27'000.00        |
| <b>466</b>   | <b>Amortissement des subventions d'invest. portées au passif</b> |              | <b>63'275.00</b> |             | <b>32'783.00</b> |
| <b>4660</b>  | <b>Amortissements des subventions d'investissement</b>           |              | <b>63'275.00</b> |             | <b>32'783.00</b> |
| 7410.4660.00 | Amort. subv. invest. Confédération - Correction cours d'eau      |              | 1'619.00         |             |                  |
| 2170.4660.10 | Amort. subv. invest. Canton - Bât. scol.                         |              | 5'705.00         |             | 5'705.00         |
| 6150.4660.10 | Amort. subv. invest. Canton - Routes                             |              | 392.00           |             | 400.00           |
| 7410.4660.10 | Amort. subv. invest. Canton - Correction des cours d'eau         |              | 1'466.00         |             | 3'090.00         |
| 7101.4660.20 | Amort. subv. invest. collect. publ. locales - Approv. en eau     |              | 6'796.00         |             | 7'227.00         |
| 7201.4660.20 | Amort. subv. invest. collect. publ. locales - Eaux usées         |              |                  |             | 146.00           |
| 7710.4660.20 | Amort. subv. invest. collect. publ. locales                      |              | 5'373.00         |             | 5'400.00         |
| 7101.4660.40 | Amort. subv. invest. entreprises publiques - Approv. en eau      |              | 1'119.00         |             | 668.00           |
| 7201.4660.40 | Amort. subv. invest. entreprises publiques - Eaux usées          |              |                  |             | 284.00           |
| 6150.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Routes                |              | 4'125.00         |             |                  |
| 7101.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Approv. en eau        |              | 20'462.00        |             |                  |
| 7201.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Eaux usées            |              | 4'463.00         |             |                  |
| 8712.4660.50 | Amort. subv. invest. entreprises privées - Panneaux solaires     |              | 799.00           |             | 800.00           |
| 6150.4660.70 | Amort. subv. invest. ménages privés - Routes                     |              | 7'673.00         |             | 7'680.00         |
| 7101.4660.70 | Amort. subv. invest. ménages privés - Approv. en eau             |              | 1'328.00         |             | 1'250.00         |
| 7201.4660.70 | Amort. subv. invest. ménages privés - Eaux usées                 |              | 1'955.00         |             | 133.00           |
| <b>469</b>   | <b>Autres revenus de transferts</b>                              |              | <b>445.05</b>    |             | <b>700.00</b>    |
| <b>4699</b>  | <b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>                |              | <b>445.05</b>    |             | <b>700.00</b>    |
| 9710.4699.00 | Redistributions liées à la taxe sur le CO2                       |              | 445.05           |             | 700.00           |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021 |                   | Budget 2021 |                   |
|--------------|---|--------------|-------------------|-------------|-------------------|
|              |   | Charges      | Revenus           | Charges     | Revenus           |
| <b>48</b>    | <b>Revenus extraordinaires</b>                              |              | <b>424'356.00</b> |             | <b>435'465.00</b> |
| <b>484</b>   | <b>Revenus financiers extraordinaires</b>                   |              | <b>313'000.00</b> |             | <b>300'000.00</b> |
| <b>4840</b>  | <b>Revenus financiers extraordinaires</b>                   |              | <b>313'000.00</b> |             | <b>300'000.00</b> |
| 2170.4840.00 | Revenus financiers extraordinaires                          |              | 33'000.00         |             |                   |
| 9610.4840.00 | Revenus financiers extraordinaires                          |              | 280'000.00        |             | 300'000.00        |
| <b>489</b>   | <b>Prélèvements sur le capital propre</b>                   |              | <b>111'356.00</b> |             | <b>135'465.00</b> |
| <b>4895</b>  | <b>Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA</b>   |              | <b>111'356.00</b> |             | <b>135'465.00</b> |
| 7101.4895.00 | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA          |              |                   |             | 19'200.00         |
| 7201.4895.00 | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA          |              |                   |             | 26'700.00         |
| 9900.4895.00 | Prélèvement sur la réserve liée au retraitement PA          |              | 111'356.00        |             | 89'565.00         |
| <b>49</b>    | <b>Imputations internes</b>                                 |              | <b>189'556.05</b> |             | <b>478'056.00</b> |
| <b>491</b>   | <b>Prestations de service</b>                               |              | <b>2'170.00</b>   |             | <b>268'406.00</b> |
| <b>4910</b>  | <b>Imputations internes charges salariales</b>              |              | <b>2'170.00</b>   |             | <b>268'406.00</b> |
| 0220.4910.00 | Imputations internes charges salariales - Adm. générale     |              |                   |             | 94'140.00         |
| 2170.4910.00 | Imputations internes charges salariales                     |              |                   |             | 12'270.00         |
| 2190.4910.00 | Imputations internes charges salariales - Adm. école        |              |                   |             | 10'736.00         |
| 6150.4910.00 | Imputations internes charges salariales - Routes            |              |                   |             | 151'260.00        |
| 7101.4910.00 | Imputations internes charges salariales (Forêt cantonale)   |              | 2'170.00          |             |                   |
| <b>492</b>   | <b>Bail à ferme, loyers, frais d'utilisation</b>            |              | <b>21'300.00</b>  |             | <b>21'300.00</b>  |
| <b>4920</b>  | <b>Imputations internes loyers</b>                          |              | <b>21'300.00</b>  |             | <b>21'300.00</b>  |
| 0290.4920.00 | Imputations internes loyers - Immeubles adm.                |              | 21'300.00         |             | 21'300.00         |
| <b>493</b>   | <b>Frais administratifs et d'exploitation</b>               |              | <b>22'007.60</b>  |             | <b>7'500.00</b>   |
| <b>4930</b>  | <b>Imputations internes frais adm et d'exploitation</b>     |              | <b>22'007.60</b>  |             | <b>7'500.00</b>   |
| 0220.4930.00 | Imputations internes gestion administrative - Adm. générale |              | 22'007.60         |             | 7'500.00          |
| <b>494</b>   | <b>Intérêts et charges financières théoriques</b>           |              | <b>144'078.45</b> |             | <b>180'850.00</b> |
| <b>4940</b>  | <b>Imputations internes des intérêts</b>                    |              | <b>144'078.45</b> |             | <b>180'850.00</b> |
| 9610.4940.00 | Imputation internes des intérêts                            |              | 144'078.45        |             | 180'850.00        |

## Compte de résultats 2021 - par nature

| Compte | Désignation         | Comptes 2021         |                      | Budget 2021          |                      |
|--------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|        |                     | Charges              | Revenus              | Charges              | Revenus              |
| 3      | CHARGES             | 12'755'665.57        |                      | 13'093'136.00        |                      |
| 4      | REVENUS             |                      | 13'471'702.14        |                      | 12'868'209.00        |
|        | <b>TOTALISATION</b> | <b>12'755'665.57</b> | <b>13'471'702.14</b> | <b>13'093'136.00</b> | <b>12'868'209.00</b> |
|        | <b>Résultat</b>     | <b>716'036.57</b>    |                      |                      | <b>224'927.00</b>    |

## Bilan au 31.12.2021

| Compte      | Désignation  | Bilan au<br>01.01.2021 | Bilan au<br>31.12.2021 |
|-------------|--|------------------------|------------------------|
| <b>1</b>    | <b>ACTIF</b>   | <b>26'810'055.01</b>   | <b>36'973'648.06</b>   |
| <b>10</b>   | <b>Patrimoine financier PF</b>                                     | <b>8'749'187.76</b>    | <b>9'700'030.64</b>    |
| <b>100</b>  | <b>Disponibilités et placements à court terme</b>                  | <b>4'294'695.09</b>    | <b>2'833'007.31</b>    |
| <b>1000</b> | <b>Caisse</b>  | <b>1'174.55</b>        | <b>3'079.95</b>        |
| 10000.00    | Caisse principale  | 1'174.55               | 3'079.95               |
| <b>1001</b> | <b>Poste</b>   | <b>503'950.90</b>      | <b>517'065.48</b>      |
| 10010.01    | PostFinance 17-75-0  | 269'541.30             | 426'927.63             |
| 10010.02    | PostFinance 14-589502-3 AES  | 234'409.60             | 90'137.85              |
| <b>1002</b> | <b>Banque</b>  | <b>3'789'569.64</b>    | <b>2'312'861.88</b>    |
| 10020.01    | Raiffeisen compte courant  | 1'287'422.74           | 1'669'842.53           |
| 10020.02    | BCF compte courant   | 2'497'847.40           | 637'849.30             |
| 10020.03    | BCF compte construction  | 4'299.50               | 5'170.05               |
| <b>1004</b> | <b>Carte de débit et de crédit</b>                                 |                        |                        |
| 10040.00    | Ventes par cartes de crédit  |                        |                        |
| <b>101</b>  | <b>Créances</b>  | <b>-3'938'832.88</b>   | <b>-5'081'416.40</b>   |
| <b>1010</b> | <b>Créances de livraisons &amp; prestations envers des tiers</b>   | <b>7'194'622.25</b>    | <b>780'469.54</b>      |
| 10100.00    | Autres débiteurs   | 1'133'464.95           | 854'141.99             |
| 10100.20    | Débiteurs AES  |                        | 16'964.15              |
| 10100.30    | Débiteurs Maternelle   |                        | 1'209.60               |
| 10100.50    | Débiteur PW  | 6'047'150.30           | 5'967'150.30           |
| 10100.99    | Provision pour perte s/déb autres déb                              |                        | -6'066'000.00          |
| 10101.00    | Impôt anticipé à recevoir  | 14'007.00              | 7'003.50               |
| <b>1011</b> | <b>Comptes courants avec tiers</b>                                 | <b>1'183.95</b>        | <b>3'515.40</b>        |
| 10110.10    | C/C Cabinet médical de la Gare de Belfaux SA                       | 1'183.95               | 3'515.40               |
| <b>1012</b> | <b>Créances fiscales</b>   | <b>-11'134'639.08</b>  | <b>-5'865'401.34</b>   |
| 10120.07    | Débiteurs impôts 2007  | -2'702.10              | -135.00                |
| 10120.08    | Débiteurs impôts 2008  | 1'632.75               | 1'632.75               |
| 10120.09    | Débiteurs impôts 2009  | 3'254.65               | 1'492.30               |
| 10120.10    | Débiteurs impôts 2010  | 12'308.65              | 11'218.50              |
| 10120.11    | Débiteurs impôts 2011  | 114'997.30             | 97'832.95              |
| 10120.12    | Débiteurs impôts 2012  | 158'301.85             | 126'038.70             |
| 10120.13    | Débiteurs impôts 2013  | 167'167.48             | 138'989.05             |
| 10120.14    | Débiteurs impôts 2014  | 225'715.35             | 194'277.27             |
| 10120.15    | Débiteurs impôts 2015  | 153'667.07             | 136'146.37             |
| 10120.16    | Débiteurs impôts 2016  | 159'393.90             | 132'557.80             |
| 10120.17    | Débiteurs impôts 2017  | 209'887.80             | 171'827.40             |
| 10120.18    | Débiteurs impôts 2018  | 300'177.40             | 199'266.45             |
| 10120.19    | Débiteurs impôts 2019  | 345'697.90             | 239'530.15             |
| 10120.20    | Débiteurs impôts 2020  | -5'844'139.08          | -697'844.71            |
| 10120.21    | Débiteurs impôts 2021  |                        | -5'647'231.32          |
| 10120.99    | Provision pour perte s/déb fiscal                                  | -7'140'000.00          | -971'000.00            |
| <b>104</b>  | <b>Actifs de régularisation</b>                                    | <b>7'264'081.35</b>    | <b>8'312'073.36</b>    |
| <b>1041</b> | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b> | <b>64'081.35</b>       | <b>274'073.36</b>      |
| 10410.00    | AT charges payées d'avance   | 64'081.35              | 274'073.36             |
| <b>1042</b> | <b>Impôts</b>  | <b>7'200'000.00</b>    | <b>8'038'000.00</b>    |
| 10420.00    | AT impôts à facturer   | 7'200'000.00           | 8'038'000.00           |
| <b>107</b>  | <b>Placements financiers à long terme</b>                          | <b>200'001.00</b>      | <b>200'201.00</b>      |
| <b>1070</b> | <b>Actions et parts sociales</b>                                   | <b>200'001.00</b>      | <b>200'201.00</b>      |
| 10700.01    | Actions (Expo Centre SA-Raiffeisen)                                | 1.00                   | 201.00                 |
| 10702.00    | Part sociales SI En-Verdoux  | 200'000.00             | 200'000.00             |

## Bilan au 31.12.2021

| Compte      | Désignation   | Bilan au<br>01.01.2021 | Bilan au<br>31.12.2021 |
|-------------|---|------------------------|------------------------|
| <b>1079</b> | <b>Autres placements financiers à long terme</b>                    |                        |                        |
| 10790.00    | Consortium nvle ZI du Grand Fribourg                                |                        |                        |
| <b>108</b>  | <b>Immobilisations corporelles PF</b>                               | <b>929'243.20</b>      | <b>3'397'903.00</b>    |
| <b>1080</b> | <b>Terrains PF</b>  | <b>397'962.20</b>      | <b>2'331'903.00</b>    |
| 10800.00    | Parchets PF   | 397'962.20             | 1'576'066.00           |
| 10801.00    | Forêts PF   |                        | 755'837.00             |
| <b>1084</b> | <b>Bâtiments PF</b>   | <b>531'281.00</b>      | <b>1'066'000.00</b>    |
| 10840.00    | Studios et appartement école  | 26'161.00              | 450'000.00             |
| 10840.01    | Appartements Rte Lossy 7  | 505'120.00             | 616'000.00             |
| <b>109</b>  | <b>Créances financements spéciaux &amp; fonds capitaux de tiers</b> |                        | <b>38'262.37</b>       |
| <b>1092</b> | <b>Créances envers les legs et fondations des capitaux de tiers</b> |                        | <b>38'262.37</b>       |
| 10920.00    | BCF-Syndicat de drainage de Belfaux                                 |                        | 7'910.45               |
| 10920.01    | Raiffeisen-Synd.drainage "Praz-des-Marais"                          |                        | 6'771.84               |
| 10920.40    | Raiffeisen-Fonds Carrel-Conservatoire                               |                        | 2'695.63               |
| 10920.50    | Raiffeisen-Assoc. enfants handicapés Belfaux                        |                        | 20'884.45              |
| <b>14</b>   | <b>Patrimoine administratif PA</b>                                  | <b>18'060'867.25</b>   | <b>27'273'617.42</b>   |
| <b>140</b>  | <b>Immobilisations corporelles PA</b>                               | <b>17'130'417.35</b>   | <b>26'078'087.97</b>   |
| <b>1400</b> | <b>Terrains PA</b>  | <b>135'734.05</b>      | <b>151'734.05</b>      |
| 14000.00    | Terrains ZIG (zone intérêt général)                                 | 64'379.00              | 64'379.00              |
| 14000.01    | Terrain foot-arrosage automatique                                   | 71'355.05              | 87'355.05              |
| <b>1401</b> | <b>Routes et voies de communication PA</b>                          | <b>2'843'671.39</b>    | <b>4'035'562.29</b>    |
| 14010.00    | Route "Sur-le-Ruz"  |                        | 495'523.05             |
| 14010.02    | Rte collectrice de la Sonnaz  | 1.00                   | 385'015.00             |
| 14010.03    | Carrefour, giratoire de la Sonnaz                                   | 232'420.50             | 482'220.90             |
| 14010.04    | Rte cantonale Valtraloc jusqu'en 2014                               | 519'171.85             | 330'198.85             |
| 14010.05    | Réfection Rte de l'Eglise   | 46'758.90              | 58'438.90              |
| 14010.06    | Zone 30 km/h  | 235'750.50             | 295'750.50             |
| 14010.07    | Assainissement éclairage public                                     | 161'532.50             | 201'932.50             |
| 14010.08    | Route cantonale Valtraloc dès 2015                                  | 960'467.55             | 1'350'624.40           |
| 14010.09    | Réfection des chemins AF-M24  | 393'089.45             | 584'089.45             |
| 14010.10    | Trottoirs & passage piétons Essertines                              | 120'923.65             | 174'187.65             |
| 14010.11    | Revêtement phono absorbant Rte Corminboeuf-M76                      | 60'834.29              | 60'834.29              |
| 14010.12    | Chemin piétonnier Rte de la Rosière-M77                             | 3'673.85               | 4'373.85               |
| 14010.13    | Etudes routières PA4  | 6'045.45               | 6'045.45               |
| 14010.14    | Portes entrée et Rte de Lossy crédit études                         | 64'290.15              | 74'274.90              |
| 14010.15    | Eclairage public Rte de la Sonnaz-M70                               | 38'711.75              | 33'855.50              |
| 14010.16    | Réfection du chemin des Ecoliers-M112                               |                        | 67'845.10              |
| 14010.99    | Fonds d'amortissement routes et voies de communication              |                        | -569'648.00            |
| <b>1402</b> | <b>Aménagement des cours d'eau PA</b>                               | <b>92'146.45</b>       | <b>185'755.85</b>      |
| 14020.00    | Revitalisation Vallon de la Sonnaz                                  | 2'135.60               | 119'717.00             |
| 14020.01    | Part Entr. Endiguement Tiguellet                                    | 90'010.85              | 190'175.85             |
| 14020.99    | Fonds d'amortissement aménagement des cours d'eau                   |                        | -124'137.00            |
| <b>1403</b> | <b>Autres ouvrages de génie civil PA</b>                            | <b>589'703.35</b>      | <b>4'638'770.70</b>    |
| 14031.00    | Adduction d'eau Bois du Fossé                                       | 1.00                   | 691'700.00             |
| 14031.01    | Adduction de Combettaz  |                        | 69'160.00              |
| 14031.02    | Adduction rte de Fribourg   | 1.00                   | 120'587.35             |
| 14031.03    | Adduction d'eau Le Bugnon-rte d'Autafond                            | 1.00                   | 79'848.80              |
| 14031.04    | Remplacement conduite Rte Chésopelloz                               | 1.00                   | 45'152.05              |
| 14031.05    | Adduction d'eau Champ Bonjard                                       | 1.00                   | 310'878.00             |
| 14031.06    | Assainissement puits du Remblai                                     | 1.00                   | 494'337.75             |
| 14031.07    | Adduction d'eau Grands-Esserts                                      |                        | 225'193.70             |
| 14031.08    | Adduction d'eau Rte Sur-le-Ru                                       |                        | 1'620.00               |
| 14031.09    | Adduction d'eau Pra Novy  | 1.00                   | 60'017.80              |

## Bilan au 31.12.2021

| Compte      | Désignation   | Bilan au<br>01.01.2021 | Bilan au<br>31.12.2021 |
|-------------|---|------------------------|------------------------|
| 14031.10    | Adduction d'eau Champ Barra                         | 1.00                   | 90'862.70              |
| 14031.11    | Add. d'eau Rte Corminboeuf "Epinettes"              | 1.00                   | 68'976.30              |
| 14031.12    | Add. d'eau défense incendie Valtraloc Mouton-Forge  | 135'801.45             | 135'801.45             |
| 14031.99    | Fonds d'amortissement approvisionnement en eau      |                        | -402'160.00            |
| 14032.01    | Collecteur Champ Bonjard-La Sonnaz                  | 1.00                   | 662'720.05             |
| 14032.02    | Collecteur Pré-St. Maurice-La Sonnaz                | 1.00                   | 103'155.50             |
| 14032.03    | Bassin rétention la Sonnaz                          | 1.00                   | 199'109.85             |
| 14032.04    | Collecteur Rte Sur-le-Ru                            |                        | 6'567.45               |
| 14032.05    | Collecteur Sur-le-Ru sép. eau claire/usée           | 1.00                   | 47'982.80              |
| 14032.07    | Collecteur Grands-Esserts                           | 1.00                   | 703'621.30             |
| 14032.08    | Mise conformité réservoir Combarod                  | 1.00                   | 136'456.80             |
| 14032.09    | Mise en séparatif canalisation En Verdau            | 1.00                   | 231'031.35             |
| 14032.10    | Collecteur Riau du Châno                            | 1.00                   | 75'335.50              |
| 14032.11    | Collecteur bât. scol. (halle sports) M42-72-80      | 97'680.30              | 105'958.30             |
| 14032.12    | Collecteur en sep. Rte de Corminboeuf               | 92'765.20              | 121'949.50             |
| 14032.13    | Collecteur La Rosière-M34                           | 213'657.15             | 239'609.65             |
| 14032.14    | Collecteur eaux usées nv bât scolaire-M78-101       | 49'782.25              | 49'782.25              |
| 14032.99    | Fonds d'amortissement traitement des eaux usées     |                        | -253'076.00            |
| 14033.00    | Bât. déchetterie                                    |                        | 186'425.55             |
| 14033.01    | Aménagement déchetterie                             |                        | 165'546.65             |
| 14033.02    | Véhicule déchetterie                                |                        | 56'138.30              |
| 14033.99    | Fonds d'amortissement gestion déchets               |                        | -191'520.00            |
| <b>1404</b> | <b>Bâtiments PA</b>                                 | <b>12'787'454.61</b>   | <b>16'715'805.58</b>   |
| 14040.00    | Bât. communal-étude réalisation                     | 9'181.25               | 22'961.25              |
| 14040.01    | Bât. communal-transformations                       | 1'372'539.75           | 1'550'000.00           |
| 14040.03    | Bât. communal-étude de faisabilité                  | 20'000.00              | 20'000.00              |
| 14040.20    | Ancienne école 1918-rénovation                      | 152'960.00             | 1'114'300.00           |
| 14040.21    | Bât. scolaire 1973-rénovation                       | 660'959.55             | 1'745'274.55           |
| 14040.22    | Bât. scolaire 1973-surélévation administratif       | 43'733.00              | 487'432.00             |
| 14040.23    | Bât. scolaire 1973-partie non scolaire              | 101'255.00             | 132'600.00             |
| 14040.24    | Bât. scolaire 1973-préau et facade                  | 70'192.00              | 129'400.00             |
| 14040.25    | Bât. scolaire 1973-facades nord-est                 | 1.00                   | 80'000.00              |
| 14040.26    | Bât. scolaire 1973-surélévation                     | 1'247'850.75           | 1'719'804.25           |
| 14040.27    | Bât. scolaire 1973-anc. admin. communale pour école | 43'543.15              | 51'111.15              |
| 14040.28    | Bât. scolaire 1973-mise en conformité chaufferie    | 192'876.55             | 226'926.55             |
| 14040.29    | Bât. scolaire 1973-nouvelle toiture                 | 85'857.85              | 94'218.85              |
| 14040.30    | Halle gym-étanchéité                                | 105'200.00             | 164'000.00             |
| 14040.31    | Halle gym-nouvelle porte et réaménagement           | 38'268.30              | 43'092.30              |
| 14040.32    | Halle de sports-rénovation                          | 68'346.05              | 63'846.05              |
| 14040.33    | Halle de sports-luminaires                          | 63'848.40              | 68'348.40              |
| 14040.51    | Bât. petite enfance-concours architecture           | 215'262.11             | 247'581.11             |
| 14040.52    | Bât. petite enfance-réalisation complexe scolaire   | 7'348'784.55           | 11'453'189.27          |
| 14040.80    | Bât. scolaire 1973-panneaux solaires                | 198'211.20             | 318'550.25             |
| 14040.81    | Bât. BELCAD-centrale de chauffage                   | 584'733.55             | 837'406.60             |
| 14040.99    | Fonds d'amortissement bâtiments                     |                        | -3'854'237.00          |
| 14043.00    | X_Bât. déchetterie                                  | 31'303.95              |                        |
| 14043.01    | X_Aménagement déchetterie                           | 132'546.65             |                        |
| <b>1405</b> | <b>Forêts PA</b>                                    | <b>575'497.00</b>      |                        |
| 14050.00    | Forêts PA   | 575'497.00             |                        |
| <b>1406</b> | <b>Biens meubles PA</b>                             | <b>106'210.50</b>      | <b>350'459.50</b>      |
| 14060.00    | Véhicule tout terrain édilité                       | 1.00                   | 43'690.00              |
| 14060.01    | Véhicule de traction pompiers                       | 1.00                   | 81'900.00              |
| 14060.02    | Balayeuse   | 1.00                   | 45'360.00              |
| 14060.03    | Véhicule John Deere                                 | 1.00                   | 85'090.00              |
| 14060.04    | Tracteur avec lame à neige & semoir sel             | 1.00                   | 17'550.00              |
| 14060.05    | Véhicule utilitaire REFORM                          | 1.00                   | 188'000.00             |

## Bilan au 31.12.2021

| Compte      | Désignation   | Bilan au<br>01.01.2021 | Bilan au<br>31.12.2021 |
|-------------|---|------------------------|------------------------|
| 14060.06    | Beamer  | 106'203.50             | 193'098.50             |
| 14060.07    | Tracteur-épareuse John Deere 3046R édilité M97                        |                        | 69'200.00              |
| 14060.99    | Fonds d'amortissement biens meubles                                   |                        | -373'429.00            |
| 14063.00    | X_Véhicule déchetterie  | 1.00                   |                        |
| <b>142</b>  | <b>Immobilisations incorporelles PA</b>                               | <b>407'251.90</b>      | <b>453'647.95</b>      |
| <b>1429</b> | <b>Autres immobilisations incorporelles PA</b>                        | <b>407'251.90</b>      | <b>453'647.95</b>      |
| 14290.00    | Révision PAL-M84  | 405'852.35             | 453'647.95             |
| 14290.01    | X_Mensuration cadastrale Autafond                                     | 1'399.55               |                        |
| <b>145</b>  | <b>Participations, capital social PA</b>                              | <b>523'198.00</b>      | <b>741'881.50</b>      |
| <b>1452</b> | <b>Participations aux communes &amp; associations intercommunales</b> | <b>336'723.50</b>      | <b>553'161.50</b>      |
| 14520.00    | Part Salle paroissiale  |                        | 250'000.00             |
| 14520.01    | Part Corporation forestière de la Sonnaz                              | 1.00                   |                        |
| 14520.02    | Part nouvelle chapelle mortuaire                                      | 106'100.50             | 329'397.50             |
| 14520.03    | Part Forêts-Sarine  |                        | 20'000.00              |
| 14520.99    | Fonds d'amortissement participations aux communes                     |                        | -661'046.00            |
| 14522.01    | Part à la STEP Sonnaz et Crausaz                                      | 230'622.00             | 614'810.00             |
| <b>1454</b> | <b>Participations aux entreprises publiques</b>                       | <b>123'773.50</b>      | <b>188'720.00</b>      |
| 14540.00    | Actions SAIDF   | 23'773.50              | 88'720.00              |
| 14540.01    | Capital Cabinet médical de la Gare de Belfaux SA                      | 100'000.00             | 100'000.00             |
| <b>1455</b> | <b>Participations aux entreprises privées</b>                         | <b>201.00</b>          |                        |
| 14550.00    | X_Participations aux entreprises privées                              | 201.00                 |                        |
| <b>1456</b> | <b>Participations aux organisations privées à but non lucratif</b>    | <b>62'500.00</b>       |                        |
| 14560.00    | X_Part salle paroissiale  | 62'500.00              |                        |

## Bilan au 31.12.2021

| Compte      | Désignation  | Bilan au<br>01.01.2021 | Bilan au<br>31.12.2021 |
|-------------|--|------------------------|------------------------|
| <b>2</b>    | <b>PASSIF</b>  | <b>-26'810'055.01</b>  | <b>-36'973'648.06</b>  |
| <b>20</b>   | <b>Capitaux de tiers</b>   | <b>-24'496'495.68</b>  | <b>-27'411'044.95</b>  |
| <b>200</b>  | <b>Engagements courants</b>  | <b>-902'541.42</b>     | <b>-409'427.04</b>     |
| <b>2000</b> | <b>Engagements courants de livraisons &amp; prestations de tiers</b> | <b>-467'535.79</b>     | <b>-166'153.49</b>     |
| 20000.01    | Créanciers   | -467'535.79            | -166'153.49            |
| <b>2001</b> | <b>Comptes courants avec des tiers</b>                               | <b>-373'752.28</b>     | <b>-161'596.78</b>     |
| 20010.01    | Compte courant Etat Fribourg   | -181'830.88            | 23'718.22              |
| 20010.02    | c/c Paroisse impôts revenu   | -153'343.45            | -107'944.55            |
| 20010.03    | c/c Paroisse, impôts fortune   | -9'826.85              | -74'351.75             |
| 20010.04    | c/c Paroisse, pertes s/débiteurs                                     | 12'521.50              | 5'998.10               |
| 20010.05    | c/c Piscine de la Motta  |                        |                        |
| 20011.50    | Créancier AVS-AI-APG   | -29'601.00             | -1'315.00              |
| 20011.52    | Créancier Caisse de pension  | -198.25                |                        |
| 20011.53    | Créancier Ass. accident  | -11'473.35             | -4'960.80              |
| 20011.55    | Créancier IJM Maladie  |                        | -2'741.00              |
| <b>2002</b> | <b>Impôts</b>  | <b>-17'223.35</b>      | <b>-11'869.12</b>      |
| 20022.10    | TVA, eau potable   | -192.10                | -100.85                |
| 20022.20    | TVA, eaux usées  | -8'266.05              | -6'814.42              |
| 20022.30    | TVA, déchets   | -8'765.20              | -4'953.85              |
| <b>2003</b> | <b>Acomptes de tiers reçus</b>                                       |                        | <b>-3'830.00</b>       |
| 20030.30    | Acomptes Maternelle reçus  |                        | -3'830.00              |
| <b>2005</b> | <b>Comptes courants internes</b>                                     | <b>-31'786.00</b>      | <b>-49'133.65</b>      |
| 20053.00    | Compte de compensation, salaires                                     | -31'786.00             | -59'219.35             |
| 20054.00    | Opérations de paiement   |                        |                        |
| 20054.01    | Opérations de virement interne                                       |                        | 10'085.70              |
| <b>2006</b> | <b>Dépôts et cautions</b>  | <b>-12'244.00</b>      | <b>-16'844.00</b>      |
| 20060.01    | Dépôts de clés   | -12'244.00             | -11'344.00             |
| 20060.02    | Dépôts de clés électroniques   |                        | -5'000.00              |
| 20060.03    | Garantie de loyer BDmania  |                        | -500.00                |
| <b>204</b>  | <b>Passifs de régularisation</b>                                     | <b>-1'077'478.26</b>   | <b>-228'114.24</b>     |
| <b>2041</b> | <b>Charges de biens, services et autres charges d'exploitation</b>   | <b>-1'077'478.26</b>   | <b>-228'114.24</b>     |
| 20410.00    | PT charges à payer   | -1'077'478.26          | -228'114.24            |
| <b>205</b>  | <b>Provisions à court terme</b>                                      | <b>-466'262.00</b>     | <b>-416'000.00</b>     |
| <b>2056</b> | <b>Provisions à court terme pour engagements de prévoyance</b>       | <b>-416'000.00</b>     | <b>-416'000.00</b>     |
| 20560.00    | Provision recapitalisation fds prévoyance Etat de Fribourg           | -416'000.00            | -416'000.00            |
| <b>2058</b> | <b>Provisions à court terme du compte des investissements</b>        | <b>-50'262.00</b>      |                        |
| 20580.01    | Provision pr matériel sapeurs-pompiers                               | -50'262.00             |                        |
| <b>206</b>  | <b>Engagements financiers à long terme</b>                           | <b>-17'500'000.00</b>  | <b>-22'351'765.30</b>  |
| <b>2063</b> | <b>Emprunts</b>  | <b>-17'500'000.00</b>  | <b>-19'500'000.00</b>  |
| 20630.01    | BCF Emprunt-11.12.2018-10.12.2028                                    | -10'000'000.00         | -10'000'000.00         |
| 20630.02    | BCF Emprunt-15.12.2012-2028  | -3'500'000.00          | -3'500'000.00          |
| 20630.03    | SUVA Emprunt-04.09.2013-2023   | -2'000'000.00          | -2'000'000.00          |
| 20630.04    | SUVA Emprunt-18.12.2020-2025   | -2'000'000.00          | -2'000'000.00          |
| 20630.05    | SUVA Emprunt-30.09.2021-2026   |                        | -2'000'000.00          |
| <b>2068</b> | <b>Subventions d'investissements inscrites au passif</b>             |                        | <b>-2'851'765.30</b>   |
| 20680.01    | Subv. d'inv. Confédération - Routes                                  |                        | -124'470.00            |
| 20680.02    | Subv. d'inv. Confédération - Amén. cours d'eau                       |                        | -12'940.15             |
| 20681.01    | Subv. d'inv. des cantons - Routes                                    |                        | -148'276.75            |
| 20681.02    | Subv. d'inv. des cantons - Amén. cours d'eau                         |                        | -11'722.55             |
| 20681.04    | Subv. d'inv. des cantons - Bâtiments                                 |                        | -709'493.85            |
| 20682.01    | Subv. d'inv. Communes - Routes                                       |                        | -138'000.00            |
| 20682.10    | Subv. d'inv. Communes - Approv. en eau                               |                        | -401'846.50            |
| 20682.52    | Subv. d'inv. Communes - Participations                               |                        | -119'997.00            |



## Bilan au 31.12.2021

| Compte     | Désignation   | Bilan au<br>01.01.2021 | Bilan au<br>31.12.2021 |
|------------|---|------------------------|------------------------|
| 20684.00   | Subv. d'inv. entrep. publiques - Terrains PA                            |                        | -16'000.00             |
| 20684.10   | Subv. d'inv. entrep. publiques - Approv. en eau                         |                        | -61'345.80             |
| 20684.11   | Taxes de raccord. entrep. publiques- Approv. en eau                     |                        | -4'877.30              |
| 20685.01   | Subv. d'inv. entrep. privées - Routes                                   |                        | -142'125.00            |
| 20685.04   | Subv. d'inv. entrep. privées - Bâtiments                                |                        | -798.05                |
| 20685.11   | Taxes de raccord. entrep. privées - Approv. en eau                      |                        | -489'122.55            |
| 20685.21   | Taxes de raccord. entrep. privées - Eaux usées                          |                        | -105'913.20            |
| 20685.29   | Subv. d'inv. entrep. privées - Autres immos                             |                        | -58'991.10             |
| 20687.01   | Subv. d'inv. ménages privés - Routes                                    |                        | -245'500.15            |
| 20687.11   | Taxes de raccord. ménages privés - Approv. en eau                       |                        | -18'654.85             |
| 20687.21   | Taxes de raccord. ménages privés - Eaux usées                           |                        | -35'686.15             |
| 20687.29   | Subv. d'inv. ménages privés - Autres immos                              |                        | -6'004.35              |
| <b>208</b> | <b>Provisions à long terme</b>  | <b>-3'840'000.00</b>   | <b>-3'720'000.00</b>   |
| 2088       | Provisions à long terme du compte des investissements                   | -3'840'000.00          | -3'720'000.00          |
| 20880.00   | Provision bâtiment scolaire   | -3'700'000.00          | -3'700'000.00          |
| 20880.01   | Provision gradins entre halle et l'école                                | -20'000.00             | -20'000.00             |
| 20880.02   | Provision rte dépendantes subv. Service amél. foncières                 | -120'000.00            |                        |
| <b>209</b> | <b>Engagements envers financ. spéciaux &amp; fonds de cap. de tiers</b> | <b>-710'214.00</b>     | <b>-285'738.37</b>     |
| 2091       | Engagements envers les fonds des capitaux de tiers                      | -710'214.00            | -247'476.00            |
| 20910.00   | Fonds de contributions abris PC   | -710'214.00            | -197'214.00            |
| 20910.01   | Fonds entente intercomm. Sapeurs Pompiers CSPi                          |                        | -50'262.00             |
| 2092       | Engagements envers les legs et fondations sans personnalité             |                        | -38'262.37             |
| 20920.00   | Syndicat de drainage de Belfaux   |                        | -7'910.45              |
| 20920.01   | Syndicat de drainage "Praz-des-Marais"                                  |                        | -6'771.84              |
| 20920.40   | Fonds Carrel-Conservatoire  |                        | -2'695.63              |
| 20920.50   | Assoc. en faveur enfants handicapés Belfaux                             |                        | -20'884.45             |
| <b>29</b>  | <b>Capital propre</b>   | <b>-2'313'559.33</b>   | <b>-9'562'603.11</b>   |
| <b>290</b> | <b>Financements spéciaux</b>  | <b>-4'201'865.62</b>   | <b>-6'418'369.23</b>   |
| 2900       | Financements spéciaux enregistrés sous capital propre                   | -4'201'865.62          | -6'418'369.23          |
| 29001.00   | Financ. spéc. maintien de la valeur FSMV Approv. en eau                 | -2'314'847.20          | -1'910'280.15          |
| 29001.01   | Financ. spéc. équilibre du compte FSEC Approv. en eau                   |                        | -933'218.82            |
| 29002.00   | Financ. spéc. maintien de la valeur FSMV Eaux usées                     | -1'857'644.77          | -2'391'383.32          |
| 29002.01   | Financ. spéc. équilibre du compte FSEC Eaux usées                       |                        | -1'085'200.39          |
| 29003.00   | Financ. spéc. maintien de la valeur FSMV Déchets                        | -29'373.65             | -98'286.55             |
| <b>295</b> | <b>Réserve liée au retraitement PA</b>                                  |                        | <b>-1'002'197.80</b>   |
| 2950       | Réserve liée au retraitement PA   |                        | -1'002'197.80          |
| 29500.00   | Réserve réévaluation PA   |                        | -1'002'197.80          |
| 29501.00   | Réserve réévaluation approv. en eau                                     |                        |                        |
| 29502.00   | Réserve réévaluation eaux usées   |                        |                        |
| 29503.00   | Réserve réévaluation déchets  |                        |                        |
| <b>296</b> | <b>Réserve liée au retraitement du PF</b>                               |                        |                        |
| 2960       | Réserve liée au retraitement du PF                                      |                        |                        |
| 29600.00   | Réserve retraitement PF   |                        |                        |
| <b>299</b> | <b>Excédent ou découvert du bilan</b>                                   | <b>1'888'306.29</b>    | <b>-2'142'036.08</b>   |
| 2990       | Résultat annuel   |                        | -716'036.57            |
| 29900.00   | Résultat annuel   |                        | -716'036.57            |
| 2999       | Résultats cumulés des années précédentes                                | 1'888'306.29           | -1'425'999.51          |
| 29990.00   | Résultats cumulés des années précédentes                                | 1'888'306.29           | -1'425'999.51          |

## Compte des investissements 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation                                    | Comptes 2021        |                   | Budget 2021         |         |
|--------------|--|---------------------|-------------------|---------------------|---------|
|              |  | Dépenses            | Recettes          | Charges             | Revenus |
| <b>2</b>     | <b>FORMATION</b>                               | <b>4'104'404.72</b> | <b>570'685.35</b> | <b>2'365'000.00</b> |         |
| <b>21</b>    | <b>Scolarité obligatoire</b>                   | <b>4'104'404.72</b> | <b>570'685.35</b> | <b>2'365'000.00</b> |         |
| <b>217</b>   | <b>Bâtiments scolaires</b>                     | <b>4'104'404.72</b> | <b>570'685.35</b> | <b>2'365'000.00</b> |         |
| 2170         | Bâtiments scolaires                            | 4'104'404.72        | 570'685.35        | 2'365'000.00        |         |
| 2170.5030.01 | Etanchéité entre école et halles de sports M94 |                     |                   | 60'000.00           |         |
| 2170.5034.01 | Jonction informatique entre bât. scolaires M93 |                     |                   | 55'000.00           |         |
| 2170.5040.01 | Nouv. bâtiment petite enfance M20-64           | 4'104'404.72        |                   | 2'180'000.00        |         |
| 2170.5040.02 | Rénovation halle de sports                     |                     |                   | 30'000.00           |         |
| 2170.5060.54 | Surveillance vidéo M95                         |                     |                   | 40'000.00           |         |
| 2170.6310.01 | Subside Nouv. bâtiment petite enfance M20-64   |                     | 570'685.35        |                     |         |

## Compte des investissements 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation  | Comptes 2021      |                  | Budget 2021       |                   |
|--------------|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|              |  | Dépenses          | Recettes         | Charges           | Revenus           |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>                          | <b>157'356.70</b> | <b>48'720.00</b> | <b>245'000.00</b> | <b>819'000.00</b> |
| <b>61</b>    | <b>Circulation routière</b>                                  | <b>157'356.70</b> | <b>48'720.00</b> | <b>245'000.00</b> | <b>819'000.00</b> |
| <b>615</b>   | <b>Routes communales</b>                                     | <b>157'356.70</b> | <b>48'720.00</b> | <b>245'000.00</b> | <b>819'000.00</b> |
| <b>6150</b>  | <b>Routes communales</b>                                     | <b>157'356.70</b> | <b>48'720.00</b> | <b>245'000.00</b> | <b>819'000.00</b> |
| 6150.5010.08 | Rte Valtraloc dès 2015, Mouton- Carrefour La Sonnaz-Autafond | 9'626.85          |                  |                   |                   |
| 6150.5010.12 | Chemin piétonnier Rte de la Rosière-M77                      | 700.00            |                  | 140'000.00        |                   |
| 6150.5010.14 | Crédit d'études : Porte d'entrée & rte de Lossy              | 9'984.75          |                  | 5'000.00          |                   |
| 6150.5010.16 | Réfection du chemin des Ecoliers-M112                        | 67'845.10         |                  |                   |                   |
| 6150.5060.07 | Tracteur-épareuse John Deere 3046R édilité M97               | 69'200.00         |                  | 100'000.00        |                   |
| 6150.6300.09 | Subv. invest. féd. - Réfection chemins AF M24                |                   | 25'470.00        |                   |                   |
| 6150.6310.09 | Réfection des chemins AF M24-SC                              |                   | 23'250.00        |                   | 44'000.00         |
| 6150.6320.08 | Valtraloc Mouton-Subv. Agglo *                               |                   |                  |                   | 700'000.00        |
| 6150.6350.12 | Subv. invest. promoteurs Ch.Rosière M77 **                   |                   |                  |                   | 75'000.00         |

\* La subvention de l'Agglo concernant Valtraloc d'un montant de CHF 907'379.15 sera versée le 6 mai 2022

\*\* Le projet est terminé en 2022 et la participation sera facturée aux promoteurs durant l'année 2022

## Compte des investissements 2021 - par fonction

| Compte       | Désignation   | Comptes 2021     |                   | Budget 2021      |                   |
|--------------|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|              |   | Dépenses         | Recettes          | Charges          | Revenus           |
| <b>7</b>     | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE</b> | <b>32'615.55</b> | <b>-23'845.35</b> | <b>55'000.00</b> | <b>140'000.00</b> |
| <b>71</b>    | <b>Approvisionnement en eau</b>                                   |                  | <b>-13'202.15</b> |                  | <b>80'000.00</b>  |
| <b>710</b>   | <b>Approvisionnement en eau</b>                                   |                  | <b>-13'202.15</b> |                  | <b>80'000.00</b>  |
| 7101         | Approvisionnement en eau (communal)                               |                  | -13'202.15        |                  | 80'000.00         |
| 7101.6370.01 | Taxe de raccordement Ménages privés                               |                  | -13'202.15        |                  | 80'000.00         |
| <b>72</b>    | <b>Traitement des eaux usées</b>                                  |                  | <b>-10'643.20</b> |                  | <b>60'000.00</b>  |
| <b>720</b>   | <b>Traitement des eaux usées</b>                                  |                  | <b>-10'643.20</b> |                  | <b>60'000.00</b>  |
| 7201         | Traitement des eaux usées   |                  | -10'643.20        |                  | 60'000.00         |
| 7201.6370.01 | Taxe raccordement Ménages privés                                  |                  | -10'643.20        |                  | 60'000.00         |
| <b>73</b>    | <b>Gestion des déchets</b>  |                  |                   | <b>30'000.00</b> |                   |
| <b>730</b>   | <b>Gestion des déchets</b>  |                  |                   | <b>30'000.00</b> |                   |
| 7306         | Infrastructures régionales pour la gestion des déchets            |                  |                   | 30'000.00        |                   |
| 7306.5060.31 | Compacteur à papier M96   |                  |                   | 30'000.00        |                   |
| <b>79</b>    | <b>Aménagement du territoire</b>                                  | <b>32'615.55</b> |                   | <b>25'000.00</b> |                   |
| <b>790</b>   | <b>Aménagement du territoire</b>                                  | <b>32'615.55</b> |                   | <b>25'000.00</b> |                   |
| 7900         | Aménagement du territoire et constructions                        | 32'615.55        |                   | 25'000.00        |                   |
| 7900.5290.00 | Révision PAL-M84  | 32'615.55        |                   | 25'000.00        |                   |

## Compte des investissements 2021 - par fonction

| Compte | Désignation  | Comptes 2021        |                     | Budget 2021         |                     |
|--------|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|        |  | Dépenses            | Recettes            | Charges             | Revenus             |
| 2      | FORMATION  | 4'104'404.72        | 570'685.35          | 2'365'000.00        |                     |
| 6      | TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS                               | 157'356.70          | 48'720.00           | 245'000.00          | 819'000.00          |
| 7      | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE | 32'615.55           | -23'845.35          | 55'000.00           | 140'000.00          |
|        | <b>TOTALISATION</b>  | <b>4'294'376.97</b> | <b>595'560.00</b>   | <b>2'665'000.00</b> | <b>959'000.00</b>   |
|        | <b>Résultat</b>  |                     | <b>3'698'816.97</b> |                     | <b>1'706'000.00</b> |

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Exercice 2021 / Mode de calcul : Indirect

| Libellé   | Montant du flux      |
|---|----------------------|
| Résultat total du compte de résultats   | 716'036.57           |
| (+) Amortissements du patrimoine administratif  | 573'507.00           |
| (-) Amortissements des contributions d'investissements  | -63'275.00           |
| (-) Augmentation / (+) diminution des créances et engagements actifs  | 1'142'583.52         |
| (-) Augmentation / (+) diminution des marchandises et travaux en cours  | -                    |
| (-) Augmentation / (+) diminution des actifs de régularisation  | -1'047'992.01        |
| (+) Pertes / (-) bénéfices sur la vente du PF ou perte/bénéfice de change   | -                    |
| (+) Augmentation / (-) diminution des créances et engagements passifs   | -493'114.38          |
| (+) Augmentation / (-) diminution des provisions  | -170'262.00          |
| (+) Augmentation / (-) diminution des passifs de régularisation   | -849'364.02          |
| (+) Attribution / (-) plvts sur financements spéciaux, fonds et réserves  | 1'642'409.61         |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle [FTO]</b>  | <b>1'450'529.29</b>  |
| Recettes du compte des investissements  | 595'560.00           |
| Dépenses du compte des investissements  | -4'294'376.97        |
| Réévaluations du patrimoine administratif (retraitements liés au MCH2)  | 1'255'459.70         |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le patrimoine administratif [FTI]</b>                   | <b>-2'443'357.27</b> |
| (+) Vente / (-) Achat de placements financiers et d'immobilisations corporelles appartenant au patrimoine financier         | -                    |
| Réévaluations du patrimoine financier (retraitements liés au MCH2)  | -2'468'859.80        |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le patrimoine financier [FTP]</b>                           | <b>-2'468'859.80</b> |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement [FTI+P]</b>                                  | <b>-4'912'217.07</b> |
| (+) Augmentation / (-) diminution des engagements financiers à C.T.   | -                    |
| (+) Augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.   | 2'000'000.00         |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement [FTF]</b>  | <b>2'000'000.00</b>  |
| <b>Variation des liquidités et placements à court terme (compte 100) entre le 1.1 et le 31.12 = [FTO] + [FTI+P] + [FTF]</b> | <b>-1'461'687.78</b> |
| Liquidités au 01.01.2021  | 4'294'695.09         |
| Liquidités au 31.12.2021  | 2'833'007.31         |
| <b>Variation de liquidités</b>  | <b>-1'461'687.78</b> |

# Emprunts bancaires 2021

| Banque  | Échéance   | Solde<br>CHF                | Taux<br>intérêts | Intérêts<br>CHF          |
|---|------------|-----------------------------|------------------|--------------------------|
| SUVA  | 04.09.2023 | 2'000'000.00                | 1.93%            | 38'600.00                |
| SUVA  | 18.12.2025 | 2'000'000.00                | 0.09%            | 1'800.00                 |
| SUVA<br>Les intérêts seront payés en 2022 pour la<br>1ère fois              | 30.09.2026 | 2'000'000.00                | 0.04%            | 0.00                     |
| Banque cantonale de Fribourg<br>intérêts déterminés sur les jours effectifs | 10.12.2028 | 10'000'000.00               | 0.83%            | 84'161.10                |
| Banque cantonale de Fribourg<br>intérêts déterminés sur les jours effectifs | 15.12.2028 | 3'500'000.00                | 0.55%            | 19'517.35                |
| <b>Totaux</b>   |            | <b><u>19'500'000.00</u></b> |                  | <b><u>144'078.45</u></b> |

## IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE FINANCIER

| Comptes/<br>Regroupe<br>ment<br>MCH2 | Cpte MCH1    | Cpte MCH2 | Désignation du Patrimoine Financier   | Année<br>d'acquisition | Valeur<br>d'acquisition | Amortissements     | Valeur au bilan     | Valeur au bilan     | réévaluation brute  |
|--------------------------------------|--------------|-----------|---|------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                      |              |           |   |                        |                         | cumulés MCH1       | MCH1                | selon réévaluation  | au bilan            |
|                                      |              |           |   |                        |                         | 31.12.2020         | 31.12.2020          | MCH2                | 01.01.2021          |
| 1070                                 | 121.0        | 10702.00  | Parts sociales en SI En-Verdaux et actions  |                        | 200'000.00              | 0.00               | 200'000.00          | 200'000.00          | 0.00                |
| 1070                                 | 121.1        | 10700.01  | Part sociale Raiffeisen   |                        | 200.00                  | -1.00              | 201.00              | 200.00              | -1.00               |
| 1070                                 | 121.2        | 10700.01  | Actions Expo Centre SA  | 1997                   | 100'000.00              | -99'999.00         | 1.00                | 1.00                | 0.00                |
| 1080                                 | 123.2/145.00 | 10800.00  | Parchets (431'799m2), selon l'Autorité foncière cantonale, prix au m2 dans la zone de Belfaux à CHF 3.85/m2; revalorisés à <b>CHF 3.65/m2</b> |                        | 397'962.20              | 0.00               | 397'962.20          | 1'576'066.00        | 1'178'103.80        |
| 1080                                 | 145.00       | 10801.00  | Forêts PF (677'954 m2), selon estimation fournie par Forêts-Sarine selon formulaire taxation canton de Fribourg, prix moyen au m2 CHF 1.115   |                        | 575'497.00              | 0.00               | 575'497.00          | 755'837.00          | 180'340.00          |
| 1079                                 |              | 10790.00  | CIG Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg   |                        | 20'000.00               | -20'000.00         | 0.00                | 700'000.00          | 700'000.00          |
| 1084                                 | 123.1        | 10840.00  | 4 studios + 1 appartement école   | 2000                   | 450'000.00              | -423'839.00        | 26'161.00           | 450'000.00          | 423'839.00          |
| 1084                                 | 123.3        | 10840.01  | 2 appartements Route de Lossy 7 (32%)   | 2015                   | 616'000.00              | -110'880.00        | 505'120.00          | 616'000.00          | 110'880.00          |
| <b>TOTAUX</b>                        |              |           |   |                        | <b>2'359'659.20</b>     | <b>-654'719.00</b> | <b>1'704'942.20</b> | <b>4'298'104.00</b> | <b>2'593'161.80</b> |



## Annexe aux comptes 2021

**a) Limite d'activation, règles régissant la présentation des comptes**

La limite d'activation des investissements est fixée à CHF 40'000.00 conformément au Règlement des finances adopté le 15 décembre 2020.

La présentation des comptes est conforme avec la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 et l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) du 14 octobre 2019.

**b) Principes relatifs à la présentation des comptes et régissant l'établissement du bilan**

Selon les exigences légales, le patrimoine financier a été réévalué au 1er janvier 2021 à sa valeur vénale. Le patrimoine administratif a, quant à lui, été réévalué selon la méthode préconisée.

Les durées d'amortissement correspondent à celles prévues à la directive 4.

**c) Etat du capital propre**

L'état du capital propre est présenté à l'annexe n° 1

**d) Tableau des provisions**

Le tableau des provisions est présenté à l'annexe n° 2

**e) Tableau des participations**

Le tableau des participations est présenté à l'annexe n° 3

**f) Engagements hors bilan**

Les engagements hors bilan sont présentés à l'annexe n° 4

**g) Tableau des immobilisations**

Le tableau des immobilisations à l'actif est présenté à l'annexe n° 5.1.

Le tableau des immobilisations au passif est présenté à l'annexe n° 5.2.

Le tableau de l'inventaire réévalué des immobilisations (passage MCH2) est présenté à l'annexe n° 5.3

**h) Indicateurs financiers**

Les indicateurs sont mentionnés à l'annexe n° 6

## ETAT DU CAPITAL PROPRE AU 31.12.2021

| Comptes annuels 2021   | 290*                     | 295*  | 296*  | 299*                                 | 29                      |
|--|--------------------------|---|---|--------------------------------------|-------------------------|
|  | Financements<br>spéciaux | Réserve liée au<br>retraitement du<br>patrimoine<br>administratif | Réserve liée au<br>retraitement du<br>patrimoine<br>financier | Excédent ou<br>découvert du<br>bilan | TOTAL<br>Capital propre |
| <b>Etat au 01.01.</b>  | <b>4'201'865.62</b>      | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-1'888'306.29</b>                 | <b>2'313'559.33</b>     |
| Attributions aux financements spéciaux   | 216'279.24               |   |   |                                      | 216'279.24              |
| Prélèvements sur les financements spéciaux   | -129'604.38              |   |   |                                      | -129'604.38             |
| Transfert réserve de réévaluation MCH2 pour le maintien de la valeur Approvisionnement en eau                          | 865'647.30               | -865'647.30   |   |                                      | -                       |
| Transfert réserve de réévaluation MCH2 pour le maintien de la valeur Eaux usées  | 1'851'198.85             | -1'851'198.85   |   |                                      | -                       |
| Transfert réserve de réévaluation MCH2 pour le maintien de la valeur Déchets   | 68'912.90                | -68'912.90  |   |                                      | -                       |
| Reclassement recettes d'inv. 2016 Eaux usées   |                          | 24'829.95   |   |                                      |                         |
| Taxes de raccordement 2020 Approvisionnement en eau  |                          | -501'156.35   |   |                                      |                         |
| Taxes de raccordement 2020 Eaux usées  |                          | -116'199.45   |   |                                      |                         |
| Réserve de réévaluation MCH2 Approvisionnement en eau  |                          | 1'366'803.65  |   |                                      | 1'366'803.65            |
| Réserve de réévaluation MCH2 Eaux usées  |                          | 1'942'568.35  |   |                                      | 1'942'568.35            |
| Réserve de réévaluation MCH2 Déchets   |                          | 68'912.90   |   |                                      | 68'912.90               |
| Réserve de réévaluation MCH2 Patrimoine administratif  |                          | 1'113'553.80  |   |                                      | 1'113'553.80            |
| Prélèvement sur la réserve liée au retraitement du Patrimoine administratif (sur 10 ans)                               |                          | -111'356.00   |   |                                      | -111'356.00             |
|  |                          |   |   |                                      |                         |
| Réserve de réévaluation MCH2 Patrimoine financier  |                          |   | 2'593'161.80  |                                      | 2'593'161.80            |
| Dissolution de la réserve liée au retraitement du patrimoine financier et transfert aux résultats cumulés              |                          |   | -2'593'161.80   | 2'593'161.80                         | -                       |
| Amortissements extraordinaires 2001-2018 pris sur le résultat au lieu des financements spéciaux (approv. en eau)       | -332'709.05              |   |   | 332'709.05                           | -                       |
| Amortissements extraordinaires 2001-2018 pris sur le résultat au lieu des financements spéciaux (Eaux usées)           | -323'221.25              |   |   | 323'221.25                           | -                       |
| Facture Groupe E Celsius prise sur le résultat 2019 au lieu de l'investissement du bâtiment de la petite enfance       |                          |   |   | 24'232.50                            | 24'232.50               |
| Part Forêt Sarine (compte 14520.03) qui était hors bilan   |                          |   |   | 90'796.60                            | 90'796.60               |
| Honoraires refacturation investissement PAL imputés s/résultat au lieu du compte subventions d'investissement 20687.29 |                          |   |   | -6'004.35                            | -6'004.35               |
| Honoraires refacturation investissement PAL imputés s/résultat au lieu du compte subventions d'investissement 20685.29 |                          |   |   | -43'811.05                           | -43'811.05              |
| Résultat annuel  |                          |   |   | 716'036.57                           | 716'036.57              |
| <b>Etat au 31.12.</b>  | <b>6'418'369.23</b>      | <b>1'002'197.80</b>   | <b>-</b>  | <b>2'142'036.08</b>                  | <b>9'562'603.11</b>     |

## TABLEAU DES PROVISIONS AU 31.12.2021

|  | 2056*  | 2058*  | 2088*   | 205* et 208*        |
|--|--|--|---|---------------------|
| Comptes annuels 2021   | Provision à court terme pour engagements de prévoyance | Provisions à court terme du compte des investissements | Provisions à long terme du compte des investissements | TOTAL PROVISIONS    |
| <b>Etat au 01.01.</b>  | <b>416'000.00</b>                                      | <b>50'262.00</b>                                       | <b>3'840'000.00</b>                                   | <b>4'306'262.00</b> |
| Reclassement de la provision du Fonds Entente intercommunale des Sapeurs Pompiers CSPi vers les engagements envers les fonds de capitaux de tiers 20910.01 |  | -50'262.00   |   | <b>-50'262.00</b>   |
| Utilisation de la provision des routes dépendantes (subvention du Service des améliorations foncières) vers les subventions d'investissements 20682.01     |  |  | -120'000.00   | <b>-120'000.00</b>  |
|  |  |  |   | -                   |
| <b>Etat au 31.12.</b>  | <b>416'000.00</b>                                      | <b>-</b>   | <b>3'720'000.00</b>                                   | <b>4'136'000.00</b> |

## TABLEAU DES PARTICIPATIONS

| Nom de l'organisation                                      | Salle paroissiale | Nouvelle chapelle mortuaire  | Corporation forestière Forêts-Sarine   | Part STEP DE PENSIER Sonnaz et Crausaz        | Actions SAIDEF SA   | Cabinet médical de la Gare de Belfaux SA  |
|--|-------------------|--|--|---|---|---|
| <b>Forme juridique</b>                                     |                   | Association de communes  | Corporation de droit public  | Association de communes                       | Société anonyme   | Société anonyme   |
| <b>Activités, tâches publique accomplies</b>               |                   |  | - d'exploiter et mettre en valeur les produits de la forêt, notamment pour la production d'énergie<br>- de protéger les régions à risque contre les dangers naturels (processus torrentiels et glissements de terrain)<br>- d'entretenir les sentiers et les structures d'accueil du public en forêt<br>- de favoriser la biodiversité en forêt<br>- de conseiller et de collaborer avec les propriétaires forestiers privés<br>- de répondre aux demandes des citoyens concernant la forêt et les boisés hors forêt sur le territoire de la corporation<br>de réaliser des travaux demandés par les communes ou des propriétaires publics ou privés |   | Construction et exploitation d'installations d'élimination de déchets (cf. statuts pour but complet). | Louer l'immeuble de la Gare de Belfaux afin de permettre à des médecins d'y exploiter un cabinet médical, de pourvoir à la gestion administrative du centre regroupant divers prestataires de services ainsi que de compléter les infrastructures et équipements de cet immeuble si nécessaire. |
| <b>Capital total de l'organisation</b>                     |                   |  |  |   | CHF 27'000'000.00   | CHF 100'000.00  |
| <b>Part de la commune</b>                                  |                   |  | 2.59%  |   | 0.33%   | 100.00%   |
| <b>Valeur d'acquisition de la participation</b>            | CHF 250'000.00    | CHF 329'397.50   | CHF 90'796.60  | CHF 614'810.00                                | CHF 88'720.00   | CHF 100'000.00  |
| <b>Valeur comptable de la participation</b>                | CHF 85'000.00     | CHF 220'696.50   | CHF 20'000.00  | CHF 227'465.00                                | CHF 88'720.00   | CHF 100'000.00  |
| <b>Principales autres parties intéressées</b>              |                   | Communes de Corminboeuf, La Sonnaz et Belfaux  | - <b>25 communes</b> : Autigny, Avry, Belfaux, Bois d'Amont, Chénens, Corminboeuf, Cottens, Ferpicloz, Givisiez, Granges-Paccot, Grolley, Hauterive, La Brillaz, La Sonnaz, Le Mouret, Marly, Matran, Neyruz, Pierrafortscha, Ponthaux, Prez, Treyvaux, Villars-sur-Glâne<br>- <b>4 paroisses</b> : Bénédicte curial de Matran, Paroisse de Belfaux, Paroisse de Marly, Bénédicte curial de Treyvaux<br>- <b>Etat de Fribourg</b>  |   |   | Médecins ou autres intervenants dans le domaine de la santé, le bailleur Transports Publics Fribourgeois TPF  |
| <b>Participations que détient en propre l'organisation</b> |                   |  |  |   |   | Aucune  |
| <b>Informations sur les risques spécifiques</b>            |                   | Amortissement à raison de 3% par année jusqu'en 2044. Risque qu'une commune se retire et que les charges augmentent. |  | Participation de l'utilisation des eaux usées |   | Perte de la mise du capital initial en cas de non sous-location aux intervenants du domaine de la santé.  |

## Liste des engagements hors bilan 2021

### Participation proportionnelle à l'endettement des associations

|   |            |                     |
|---|------------|---------------------|
| Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français                    | CHF        | 1'057'136.00        |
| Réseau Santé de la Sarine RSS   | CHF        | 382'756.00          |
| Consortium pour l'alimentation en eau de la ville de Fribourg et des communes voisines (CEFREN)     | CHF        | 32'940.00           |
| Agglomération de Fribourg   | CHF        | 180'936.92          |
| Association de la piscine de Courtepin  | CHF        | 403'760.00          |
| Association de communes pour la gestion des eaux des bassins versants de la Sonnaz et de la Crausaz | CHF        | -                   |
|   | <b>CHF</b> | <b>2'057'528.92</b> |

| Désignation                             | Compte/N° d'immobilisation | Libellé   | Année d'acquisition / de construction | Durée d'utilisation / d'amortissement totale | Valeur d'acquisition / coût construction | Valeur au bilan au 01.01.2021 | Amortissements cumulés au 01.01.2021 | Amortissement annuel planifié | Dépenses-Recettes d'investissements 2021 | Vente | Transfert | Valeur résiduelle au 31.12.2021 |
|---|----------------------------|---|---------------------------------------|--|--|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|-------|-----------|---------------------------------|
| <b>Terrains PA</b>                      |                            |   |                                       |  | <b>151'734.05</b>                        | <b>151'734.05</b>             | -                                    | -                             |  |       |           | <b>151'734.05</b>               |
|   | 14000.00                   | Terrains ZIG (zone intérêt général) (67'454m2)    | (vide)                                | NON SOUMIS                                   | 64'379.00                                | 64'379.00                     | -                                    | -                             |  |       |           | 64'379.00                       |
|   | 14000.01                   | Terrain foot-arrosage automatique                 | 2022                                  | 25   | 87'355.05                                | 87'355.05                     | -                                    | -                             |  |       |           | 87'355.05                       |
| <b>Routes et voies de communication</b> |                            |   |                                       |  | <b>4'798'544.14</b>                      | <b>4'517'053.59</b>           | <b>-506'677.00</b>                   | <b>-62'971.00</b>             | <b>88'156.70</b>                         |       |           | <b>4'035'562.29</b>             |
|   | 14010.00                   | Route "Sur-le-Ruz"                                | 2004                                  | 40   | 495'523.05                               | 495'523.05                    | -210'613.00                          | -12'389.00                    |  |       |           | 272'521.05                      |
|   | 14010.02                   | Route collectivité la Sonnaz                      | 2014                                  | 40   | 385'015.00                               | 385'015.00                    | -67'382.00                           | -9'626.00                     |  |       |           | 308'007.00                      |
|   | 14010.03                   | Carrefour, giratoire la Sonnaz                    | 2014                                  | 40   | 482'220.90                               | 482'220.90                    | -84'392.00                           | -12'056.00                    |  |       |           | 385'772.90                      |
|   | 14010.04                   | Route cantonale Valtraloc jusqu'à 2014            | 2015                                  | 40   | 330'198.85                               | 330'198.85                    | -49'530.00                           | -8'255.00                     |  |       |           | 272'413.85                      |
|   | 14010.05                   | Réfection Routel'Eglise                           | 2016                                  | 40   | 58'438.90                                | 58'438.90                     | -7'305.00                            | -1'461.00                     |  |       |           | 49'672.90                       |
|   | 14010.06                   | Zone 30 km/h                                      | 2016                                  | 40   | 295'750.50                               | 295'750.50                    | -36'970.00                           | -7'394.00                     |  |       |           | 251'386.50                      |
|   | 14010.07                   | Assainissement Eclairage public                   | 2016                                  | 20   | 201'932.50                               | 201'932.50                    | -50'485.00                           | -10'097.00                    |  |       |           | 141'350.50                      |
|   | 14010.08                   | Route cantonale Valtraloc dès 2015                | 2023                                  | 40   | 1'340'997.55                             | 1'340'997.55                  | -                                    | -                             | 9'626.85                                 |       |           | 1'350'624.40                    |
|   | 14010.09                   | Réfection des chemins AF                          | 2022                                  | 40   | 584'089.45                               | 584'089.45                    | -                                    | -                             |  |       |           | 584'089.45                      |
|   | 14010.10                   | Trottoirs & passage piétons Essertines            | 2022                                  | 40   | 174'187.65                               | 174'187.65                    | -                                    | -                             |  |       |           | 174'187.65                      |
|   | 14010.11                   | Revêtement phono absorbant Rte Corminboeuf        | 2022                                  | 40   | 60'834.29                                | 60'834.29                     | -                                    | -                             |  |       |           | 60'834.29                       |
|   | 14010.12                   | Chemin piétonnier Rtelà Rosière                   | 2023                                  | 40   | 150'000.00                               | 3'673.85                      | -                                    | -                             | 700.00                                   |       |           | 4'373.85                        |
|   | 14010.13                   | Etudes routières PA4                              | 2023                                  | 10   | 60'000.00                                | 6'045.45                      | -                                    | -                             |  |       |           | 6'045.45                        |
|   | 14010.14                   | Portes entrée et Rtelossy crédit études           | 2023                                  | 40   | 70'000.00                                | 64'290.15                     | -                                    | -                             | 9'984.75                                 |       |           | 74'274.90                       |
|   | 14010.15                   | Eclairage public Rtelà Sonnaz                     | 2021                                  | 20   | 33'855.50                                | 33'855.50                     | -                                    | -1'693.00                     |  |       |           | 32'162.50                       |
|   | 14010.16                   | Réfection du chemin des Ecoliers                  | 2023                                  | 20   | 75'500.00                                | -                             | -                                    | -                             | 67'845.10                                |       |           | 67'845.10                       |
| <b>Aménagement des cours d'eau</b>      |                            |   |                                       |  | <b>309'892.85</b>                        | <b>309'892.85</b>             | <b>-113'396.00</b>                   | <b>-10'741.00</b>             |  |       |           | <b>185'755.85</b>               |
|   | 14020.00                   | Part revitalisation Vallonla Sonnaz               | 2010                                  | 20   | 119'717.00                               | 119'717.00                    | -65'846.00                           | -5'986.00                     |  |       |           | 47'885.00                       |
|   | 14020.01                   | Ouvrage endiguement du Tiguelet                   | 2011                                  | 40   | 190'175.85                               | 190'175.85                    | -47'550.00                           | -4'755.00                     |  |       |           | 137'870.85                      |
| <b>Eau potable</b>                      |                            |   |                                       |  | <b>2'407'730.45</b>                      | <b>2'394'135.90</b>           | <b>-373'924.00</b>                   | <b>-28'236.00</b>             |  |       |           | <b>1'991'975.90</b>             |
|   | 14031.00                   | Adduction d'eau Bois du Fossé                     | 2001                                  | 80   | 691'700.00                               | 691'700.00                    | -172'940.00                          | -8'647.00                     |  |       |           | 510'113.00                      |
|   | 14031.01                   | Adduction Combettaz                               | 2002                                  | 80   | 69'160.00                                | 69'160.00                     | -16'435.00                           | -865.00                       |  |       |           | 51'860.00                       |
|   | 14031.02                   | Adduction d'eau rte Fribourg                      | 2004                                  | 80   | 120'587.35                               | 120'587.35                    | -25'636.00                           | -1'508.00                     |  |       |           | 93'443.35                       |
|   | 14031.03                   | Adduction d'eau Le Bugnon-rte d'Autafond          | 2006                                  | 80   | 79'848.80                                | 79'848.80                     | -14'985.00                           | -999.00                       |  |       |           | 63'864.80                       |
|   | 14031.04                   | Remplacement conduite rte Chésopeleloz            | 2008                                  | 80   | 45'152.05                                | 45'152.05                     | -7'345.00                            | -565.00                       |  |       |           | 37'242.05                       |
|   | 14031.05                   | Adduction d'eau Champ Bonjard                     | 2010                                  | 80   | 310'878.00                               | 310'878.00                    | -42'746.00                           | -3'886.00                     |  |       |           | 264'246.00                      |
|   | 14031.06                   | Adduction d'eau Puits du remblai                  | 2011                                  | 80   | 494'337.75                               | 494'337.75                    | -61'800.00                           | -6'180.00                     |  |       |           | 426'357.75                      |
|   | 14031.07                   | Adduction d'eau Grands-Esserts                    | 2014                                  | 80   | 225'193.70                               | 225'193.70                    | -19'705.00                           | -2'815.00                     |  |       |           | 202'673.70                      |
|   | 14031.08                   | Adduction d'eau Rte Sur-le-Ru                     | 2014                                  | 80   | 1'620.00                                 | 1'620.00                      | -147.00                              | -21.00                        |  |       |           | 1'452.00                        |
|   | 14031.09                   | Adduction d'eau Pra Novy                          | 2015                                  | 80   | 60'017.80                                | 60'017.80                     | -4'506.00                            | -751.00                       |  |       |           | 54'760.80                       |
|   | 14031.10                   | Adduction d'eau Champ Barra                       | 2015                                  | 80   | 90'862.70                                | 90'862.70                     | -6'816.00                            | -1'136.00                     |  |       |           | 82'910.70                       |
|   | 14031.11                   | Adduction d'eau Rte Corminboeuf "Epinettes"       | 2020                                  | 80   | 68'976.30                                | 68'976.30                     | -863.00                              | -863.00                       |  |       |           | 67'250.30                       |
|   | 14031.12                   | Adduction d'eau Valtraloc Mouton-Forge (incendie) | En cours                              | 80   | 149'396.00                               | 135'801.45                    | -                                    | -                             |  |       |           | 135'801.45                      |
| <b>Eaux usées</b>                       |                            |   |                                       |  | <b>2'683'280.30</b>                      | <b>2'683'280.30</b>           | <b>-219'528.00</b>                   | <b>-33'548.00</b>             |  |       |           | <b>2'430'204.30</b>             |
|   | 14032.01                   | Collecteur Champ Bonjard-La Sonnaz                | 2011                                  | 80   | 662'720.05                               | 662'720.05                    | -82'850.00                           | -8'285.00                     |  |       |           | 571'585.05                      |
|   | 14032.02                   | Collecteur Pré St-Maurice-La Sonnaz               | 2009                                  | 80   | 103'155.50                               | 103'155.50                    | -15'480.00                           | -1'290.00                     |  |       |           | 86'385.50                       |
|   | 14032.03                   | Bassin rétention la Sonnaz eau propre ou usée     | 2010                                  | 80   | 199'109.85                               | 199'109.85                    | -27'379.00                           | -2'489.00                     |  |       |           | 169'241.85                      |
|   | 14032.04                   | Collecteur Rte Sur-le-Ru                          | 2012                                  | 80   | 6'567.45                                 | 6'567.45                      | -747.00                              | -83.00                        |  |       |           | 5'737.45                        |
|   | 14032.05                   | Collecteur Sur-le-Ru séparateur eau usée          | 2013                                  | 80   | 47'982.80                                | 47'982.80                     | -4'800.00                            | -600.00                       |  |       |           | 42'582.80                       |
|   | 14032.07                   | Collecteur Grands-Esserts                         | 2014                                  | 80   | 703'621.30                               | 703'621.30                    | -61'572.00                           | -8'796.00                     |  |       |           | 633'253.30                      |
|   | 14032.08                   | Réservoir Combarod mise en conformité             | 2016                                  | 80   | 136'456.80                               | 136'456.80                    | -8'530.00                            | -1'706.00                     |  |       |           | 126'220.80                      |
|   | 14032.09                   | Mise en sép. canalisation En-Verdau               | 2017                                  | 80   | 231'031.35                               | 231'031.35                    | -11'552.00                           | -2'888.00                     |  |       |           | 216'591.35                      |
|   | 14032.10                   | Collecteur Riau du Châno                          | 2017                                  | 80   | 75'335.50                                | 75'335.50                     | -3'768.00                            | -942.00                       |  |       |           | 70'625.50                       |
|   | 14032.11                   | Collecteur bât scolaire (hallesports)             | 2020                                  | 80   | 105'958.30                               | 105'958.30                    | -1'325.00                            | -1'325.00                     |  |       |           | 103'308.30                      |
|   | 14032.12                   | Collecteur en séparation Rte Corminboeuf          | 2020                                  | 80   | 121'949.50                               | 121'949.50                    | -1'525.00                            | -1'525.00                     |  |       |           | 118'899.50                      |
|   | 14032.13                   | Collecteur la Rosière                             | 2021                                  | 80   | 239'609.65                               | 239'609.65                    | -                                    | -2'996.00                     |  |       |           | 236'613.65                      |
|   | 14032.14                   | Collecteur eaux usées nv bât scolaire             | 2021                                  | 80   | 49'782.25                                | 49'782.25                     | -                                    | -623.00                       |  |       |           | 49'159.25                       |
| <b>Gestion des déchets</b>              |                            |   |                                       |  | <b>438'110.50</b>                        | <b>408'110.50</b>             | <b>-175'346.00</b>                   | <b>-16'174.00</b>             |  |       |           | <b>216'590.50</b>               |
|   | 14033.00                   | Bâtiment déchetterie                              | 2001                                  | 33   | 186'425.55                               | 186'425.55                    | -111'860.00                          | -5'593.00                     |  |       |           | 68'972.55                       |
|   | 14033.01                   | Aménagement déchetterie (couvert)                 | 2015                                  | 33   | 165'546.65                               | 165'546.65                    | -29'802.00                           | -4'967.00                     |  |       |           | 130'777.65                      |
|   | 14033.02                   | Véhicule déchetterie Weidemann T4512 CC40         | 2015                                  | 10   | 56'138.30                                | 56'138.30                     | -33'684.00                           | -5'614.00                     |  |       |           | 16'840.30                       |

| Désignation  | Compte/N° d'immobilisation | Libellé   | Année d'acquisition / de construction | Durée d'utilisation / d'amortissement totale | Valeur d'acquisition / coût de construction | Valeur au bilan au 01.01.2021 | Amortissements cumulés au 01.01.2021 | Amortissement annuel planifié | Dépenses-Recettes d'investissements 2021 | Vente | Transfert | Valeur résiduelle au 31.12.2021 |
|--|----------------------------|---|---------------------------------------|--|---|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|-------|-----------|---------------------------------|
| Gestion des déchets  | 14033.03                   | Compacteur à papier   | 2023                                  | 20   | 30'000.00                                   | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
| <b>Bâtiments</b>   |                            |   |                                       |  | <b>16'271'853.31</b>                        | <b>16'465'637.86</b>          | <b>-3'550'993.00</b>                 | <b>-303'244.00</b>            | <b>4'104'404.72</b>                      |       |           | <b>16'715'805.58</b>            |
|  | 14040.21                   | Rénovation bâtiment scolaire 1973                           | 2000                                  | 33   | 1'745'274.55                                | 1'745'274.55                  | -1'099'539.00                        | -52'359.00                    |  |       |           | 593'376.55                      |
|  | 14040.23                   | Bâtiment scolaire 1973 - partie non scolaire                | 2000                                  | 33   | 132'600.00                                  | 132'600.00                    | -83'538.00                           | -3'978.00                     |  |       |           | 45'084.00                       |
|  | 14040.24                   | Rénovation bâtiment scolaire 1973 préau façade              | 2008                                  | 33   | 129'400.00                                  | 129'400.00                    | -50'466.00                           | -3'882.00                     |  |       |           | 75'052.00                       |
|  | 14040.25                   | Rénovation bâtiment scolaire 1973 Façades nord-est          | 2008                                  | 33   | 80'000.00                                   | 80'000.00                     | -31'200.00                           | -2'400.00                     |  |       |           | 46'400.00                       |
|  | 14040.26                   | Surélévation bâtiment scolaire 1973                         | 2013                                  | 33   | 1'719'804.25                                | 1'719'804.25                  | -412'760.00                          | -51'595.00                    |  |       |           | 1'255'449.25                    |
|  | 14040.00                   | Etude réalisation bâtiment communal                         | 2015                                  | 33   | 22'961.25                                   | 22'961.25                     | -4'134.00                            | -689.00                       |  |       |           | 18'138.25                       |
|  | 14040.01                   | Bâtiment administratif communal Rte Lossy 7 (68.92%)        | 2016                                  | 33   | 1'550'000.00                                | 1'550'000.00                  | -232'500.00                          | -46'500.00                    |  |       |           | 1'271'000.00                    |
|  | 14040.03                   | Etude faisabilité bâtiment admin communale                  | 2016                                  | 10   | 20'000.00                                   | 20'000.00                     | -                                    | -12'000.00                    |  |       |           | 8'000.00                        |
|  | 14040.20                   | Rénovation ancienne école 1918                              | 2000                                  | 33   | 1'114'300.00                                | 1'114'300.00                  | -702'009.00                          | -33'429.00                    |  |       |           | 378'862.00                      |
|  | 14040.22                   | Surélévation bâtiment scolaire 1973 administratif           | 2000                                  | 33   | 487'432.00                                  | 487'432.00                    | -307'083.00                          | -14'623.00                    |  |       |           | 165'726.00                      |
|  | 14040.27                   | Rénovation bâtiment scolaire 1973 admin -> école            | 2015                                  | 33   | 51'111.15                                   | 51'111.15                     | -9'204.00                            | -1'534.00                     |  |       |           | 40'373.15                       |
|  | 14040.28                   | Mise en conformité chaufferie                               | 2014                                  | 33   | 226'926.55                                  | 226'926.55                    | -47'656.00                           | -6'808.00                     |  |       |           | 172'462.55                      |
|  | 14040.29                   | Bâtiment scolaire 1973 nouvelle toiture                     | 2017                                  | 33   | 94'218.85                                   | 94'218.85                     | -11'308.00                           | -2'827.00                     |  |       |           | 80'083.85                       |
|  | 14040.30                   | Rénovation bâtiment scolaire 1973 Etanchéité hallegryn      | 2007                                  | 33   | 164'000.00                                  | 164'000.00                    | -68'880.00                           | -4'920.00                     |  |       |           | 90'200.00                       |
|  | 14040.31                   | Création porte halle gym et réaménagement                   | 2017                                  | 33   | 43'092.30                                   | 43'092.30                     | -5'172.00                            | -1'293.00                     |  |       |           | 36'627.30                       |
|  | 14040.32                   | Rénovation hallesports                                      | 2022                                  | 33   | 63'846.05                                   | 63'846.05                     | -                                    | -                             |  |       |           | 63'846.05                       |
|  | 14040.33                   | Hallesports lumineux  | 2022                                  | 33   | 68'348.40                                   | 68'348.40                     | -                                    | -                             |  |       |           | 68'348.40                       |
|  | 14040.34                   | Etanchéité entre école et hallesports                       | 2022                                  | 33   | 60'000.00                                   | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
|  | 14040.51                   | Bâtiment petite enfance concours architecture               | 2017                                  | 33   | 247'581.11                                  | 247'581.11                    | -29'712.00                           | -7'428.00                     |  |       |           | 210'441.11                      |
|  | 14040.52                   | Bâtiment petite enfance                                     | 2022                                  | 33   | 7'000'000.00                                | 7'348'784.55                  | -                                    | -                             | 4'104'404.72                             |       |           | 11'453'189.27                   |
|  | 14040.53                   | Jonction informatique entre bâtiments scolaires             | 2023                                  | 4  | 55'000.00                                   | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
|  | 14040.54                   | Surveillance vidéo  | 2023                                  | 4  | 40'000.00                                   | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
|  | 14040.80                   | Panneaux solaires photovoltaïques                           | 2013                                  | 10   | 318'550.25                                  | 318'550.25                    | -254'848.00                          | -31'856.00                    |  |       |           | 31'846.25                       |
|  | 14040.81                   | Bâtiment BELCAD centrale chauffage                          | 2013                                  | 33   | 837'406.60                                  | 837'406.60                    | -200'984.00                          | -25'123.00                    |  |       |           | 611'299.60                      |
| <b>Biens meubles PA</b>  |                            |   |                                       |  | <b>754'688.50</b>                           | <b>654'688.50</b>             | <b>-290'663.00</b>                   | <b>-82'766.00</b>             | <b>69'200.00</b>                         |       |           | <b>350'459.50</b>               |
|  | 14060.00                   | Véhicule Nissan Navaro                                      | 2013                                  | 10   | 43'690.00                                   | 43'690.00                     | -34'952.00                           | -4'369.00                     |  |       |           | 4'369.00                        |
|  | 14060.01                   | Véhicule tractation pompiers VW Crafter 35 FR 1073          | 2013                                  | 10   | 81'900.00                                   | 81'900.00                     | -65'520.00                           | -8'190.00                     |  |       |           | 8'190.00                        |
|  | 14060.02                   | Balayeuse   | 2014                                  | 20   | 45'360.00                                   | 45'360.00                     | -15'876.00                           | -2'268.00                     |  |       |           | 27'216.00                       |
|  | 14060.03                   | Tracteur John Deere   | 2016                                  | 10   | 85'090.00                                   | 85'090.00                     | -42'545.00                           | -8'509.00                     |  |       |           | 34'036.00                       |
|  | 14060.04                   | Tracteur avec lame à neige et semoir                        | 2017                                  | 10   | 17'550.00                                   | 17'550.00                     | -7'020.00                            | -1'755.00                     |  |       |           | 8'775.00                        |
|  | 14060.05                   | Véhicule utilitaire Reform                                  | 2018                                  | 20   | 188'000.00                                  | 188'000.00                    | -28'200.00                           | -9'400.00                     |  |       |           | 150'400.00                      |
|  | 14060.06                   | Beamer  | 2019                                  | 4  | 193'098.50                                  | 193'098.50                    | -96'550.00                           | -48'275.00                    |  |       |           | 48'273.50                       |
|  | 14060.07                   | Tracteur-épareuse John Deere 3046R MY20 édilité             | 2023                                  | 10   | 100'000.00                                  | -                             | -                                    | -                             | 69'200.00                                |       |           | 69'200.00                       |
| <b>Autres immobilisations incorporelles</b>                            |                            |   |                                       |  | <b>451'399.55</b>                           | <b>421'032.40</b>             | <b>-</b>                             | <b>-</b>                      | <b>32'615.55</b>                         |       |           | <b>453'647.95</b>               |
|  | 14290.00                   | Révision PAL  | 2023                                  | 10   | 450'000.00                                  | 421'032.40                    | -                                    | -                             | 32'615.55                                |       |           | 453'647.95                      |
|  | 14290.01                   | Mensuration cadastrale Autafond                             | 2021                                  | 1  | 1'399.55                                    | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
| <b>Participations aux communes et aux associations intercommunales</b> |                            |   |                                       |  | <b>1'285'004.10</b>                         | <b>1'214'208.50</b>           | <b>-625'220.00</b>                   | <b>-35'826.00</b>             |  |       |           | <b>553'160.50</b>               |
|  | 14520.00                   | Part salle paroissiale                                      | 2000                                  | 33   | 250'000.00                                  | 250'000.00                    | -157'500.00                          | -7'500.00                     |  |       |           | 85'000.00                       |
|  | 14520.01                   | Part Corporation forestière la Sonnaz                       | (vide)                                | (vide)                                       |   | 1.00                          |                                      | 1.00                          |  |       |           | -                               |
|  | 14520.02                   | Chapelle mortuaire part communale                           | 2011                                  | 33   | 329'397.50                                  | 329'397.50                    | -98'820.00                           | -9'882.00                     |  |       |           | 220'695.50                      |
|  | 14520.03                   | Part Forêt-Sarine   | 2020                                  | NON SOUMIS                                   | 90'796.60                                   | 20'000.00                     | -                                    | -                             |  |       |           | 20'000.00                       |
|  | 14522.01                   | Part Belfaux STEP Sonnaz et Crausaz                         | 2001                                  | 33   | 614'810.00                                  | 614'810.00                    | -368'900.00                          | -18'445.00                    |  |       |           | 227'465.00                      |
| <b>Participations aux entreprises publiques</b>                        |                            |   |                                       |  | <b>188'720.00</b>                           | <b>188'720.00</b>             | <b>-</b>                             | <b>-</b>                      |  |       |           | <b>188'720.00</b>               |
|  | 14540.00                   | Actions Saïdef : 2143 actions Belfaux + 75 actions Autafond | 2001                                  | NON SOUMIS                                   | 88'720.00                                   | 88'720.00                     | -                                    | -                             |  |       |           | 88'720.00                       |
|  | 14540.01                   | Actions Cabinet médical la Gare                             | 2019                                  | NON SOUMIS                                   | 100'000.00                                  | 100'000.00                    | -                                    | -                             |  |       |           | 100'000.00                      |
|  |                            |   |                                       |  | <b>29'740'957.75</b>                        | <b>29'408'494.45</b>          | <b>-5'855'747.00</b>                 | <b>-573'506.00</b>            | <b>4'294'376.97</b>                      |       |           | <b>27'273'616.42</b>            |

## Comptabilité des immobilisations 2021 - Passifs

| Désignation  | Compte/N° d'immobilisation | Libellé                                     | Année d'acquisition / de construction | Durée d'utilisation / d'amortissement totale | Valeur d'acquisition / coût construction | Valeur au bilan au 01.01.2021 | Amortissements cumulés au 01.01.2021 | Amortissement annuel planifié | Dépenses-Recettes d'investissements 2021 | Vente | Transfert | Valeur résiduelle au 31.12.2021 |
|--|----------------------------|---|---------------------------------------|--|--|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|-------|-----------|---------------------------------|
| <b>Subventions d'investissements de la Confédération</b>       |                            |   |                                       |  | <b>-131'368.15</b>                       | <b>-131'368.15</b>            | <b>17'809.00</b>                     | <b>1'619.00</b>               | <b>-25'470.00</b>                        |       |           | <b>-137'410.15</b>              |
|  | 20680.01                   | Réfection des chemins AF                    | 2022                                  | 40   | -99'000.00                               | -99'000.00                    | -                                    | -                             | -25'470.00                               |       |           | -124'470.00                     |
|  | 20680.02                   | Part revitalisation Vallonla Sonnaz         | 2010                                  | 20   | -32'368.15                               | -32'368.15                    | 17'809.00                            | 1'619.00                      |  |       |           | -12'940.15                      |
| <b>Subventions d'investissements des cantons</b>               |                            |   |                                       |  | <b>-922'236.15</b>                       | <b>-351'550.80</b>            | <b>68'430.00</b>                     | <b>7'563.00</b>               | <b>-593'935.35</b>                       |       |           | <b>-869'493.15</b>              |
|  | 20681.01                   | Réfection des chemins AF                    | 2022                                  | 40   | -92'000.00                               | -92'000.00                    | -                                    | -                             | -23'250.00                               |       |           | -115'250.00                     |
|  |                            | Route "Sur-le-Ruz"                          | 2004                                  | 40   | -15'675.00                               | -15'675.00                    | 6'664.00                             | 392.00                        |  |       |           | -8'619.00                       |
|  |                            | Trottoirs & passage piétons Essertines      | 2022                                  | 40   | -24'407.75                               | -24'407.75                    | -                                    | -                             |  |       |           | -24'407.75                      |
|  | 20681.02                   | Part revitalisation Vallonla Sonnaz         | 2010                                  | 20   | -29'314.55                               | -29'314.55                    | 16'126.00                            | 1'466.00                      |  |       |           | -11'722.55                      |
|  | 20681.04                   | Bâtiment petite enfance                     | 2022                                  | 33   | -570'685.35                              | -                             | -                                    | -                             | -570'685.35                              |       |           | -570'685.35                     |
|  |                            | Surélévation bâtiment scolaire 1973         | 2013                                  | 33   | -190'153.50                              | -190'153.50                   | 45'640.00                            | 5'705.00                      |  |       |           | -138'808.50                     |
| <b>Subventions d'investissements des communes</b>              |                            |   |                                       |  | <b>-1'768'084.60</b>                     | <b>-860'705.50</b>            | <b>188'693.00</b>                    | <b>12'169.00</b>              |  |       |           | <b>-659'843.50</b>              |
|  | 20682.01                   | Réfection des chemins AF                    | 2022                                  | 40   | -120'000.00                              | -120'000.00                   | -                                    | -                             |  |       |           | -120'000.00                     |
|  |                            | Route cantonale Valtraloc dès 2015          | 2023                                  | 40   | -907'379.10                              | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
|  |                            | Trottoirs & passage piétons Essertines      | 2022                                  | 40   | -18'000.00                               | -18'000.00                    | -                                    | -                             |  |       |           | -18'000.00                      |
|  | 20682.10                   | Adduction d'eau Bois du Fossé               | 2001                                  | 80   | -518'155.50                              | -518'155.50                   | 129'540.00                           | 6'477.00                      |  |       |           | -382'138.50                     |
|  |                            | Adduction d'eau rteFribourg                 | 2004                                  | 80   | -25'450.00                               | -25'450.00                    | 5'423.00                             | 319.00                        |  |       |           | -19'708.00                      |
|  | 20682.52                   | Chapelle mortuaire part communale           | 2011                                  | 33   | -179'100.00                              | -179'100.00                   | 53'730.00                            | 5'373.00                      |  |       |           | -119'997.00                     |
| <b>Subventions d'investissements des entreprises publiques</b> |                            |   |                                       |  | <b>-88'994.80</b>                        | <b>-88'994.80</b>             | <b>10'734.00</b>                     | <b>915.00</b>                 |  |       |           | <b>-77'345.80</b>               |
|  | 20684.00                   | Terrain foot-arrosage automatique           | 2022                                  | 25   | -16'000.00                               | -16'000.00                    | -                                    | -                             |  |       |           | -16'000.00                      |
|  | 20684.10                   | AdductionCombettaz                          | 2002                                  | 80   | -12'405.00                               | -12'405.00                    | 2'964.00                             | 156.00                        |  |       |           | -9'285.00                       |
|  |                            | Adduction d'eau Champ Barra                 | 2015                                  | 80   | -11'133.65                               | -11'133.65                    | 840.00                               | 140.00                        |  |       |           | -10'153.65                      |
|  |                            | Adduction d'eau Champ Bonjard               | 2010                                  | 80   | -27'819.00                               | -27'819.00                    | 3'828.00                             | 348.00                        |  |       |           | -23'643.00                      |
|  |                            | Adduction d'eau Le Bugnon-rte d'Autafond    | 2006                                  | 80   | -13'081.00                               | -13'081.00                    | 2'460.00                             | 164.00                        |  |       |           | -10'457.00                      |
|  |                            | Adduction d'eau Pra Novy                    | 2015                                  | 80   | -8'556.15                                | -8'556.15                     | 642.00                               | 107.00                        |  |       |           | -7'807.15                       |
| <b>Taxesraccordement Entrepr. Publiques - Approv. en eau</b>   |                            |   |                                       |  | <b>-5'081.30</b>                         | <b>-5'081.30</b>              | <b>-</b>                             | <b>204.00</b>                 |  |       |           | <b>-4'877.30</b>                |
|  | 20684.11                   | (vide)                                      | 2021                                  | 25   | -5'081.30                                | -5'081.30                     | -                                    | 204.00                        |  |       |           | -4'877.30                       |
| <b>Subventions d'investissements des entreprises privées</b>   |                            |   |                                       |  | <b>-312'980.15</b>                       | <b>-237'980.15</b>            | <b>31'142.00</b>                     | <b>4'924.00</b>               |  |       |           | <b>-201'914.15</b>              |
|  | 20685.01                   | Chemin piétonnier Rtela Rosière             | 2023                                  | 40   | -75'000.00                               | -                             | -                                    | -                             |  |       |           | -                               |
|  |                            | Route cantonale Valtraloc jusqu'à 2014      | 2015                                  | 40   | -165'000.00                              | -165'000.00                   | 24'750.00                            | 4'125.00                      |  |       |           | -136'125.00                     |
|  |                            | Trottoirs & passage piétons Essertines      | 2022                                  | 40   | -6'000.00                                | -6'000.00                     | -                                    | -                             |  |       |           | -6'000.00                       |
|  | 20685.04                   | Panneaux solaires photovoltaïques           | 2013                                  | 10   | -7'989.05                                | -7'989.05                     | 6'392.00                             | 799.00                        |  |       |           | -798.05                         |
|  | 20685.29                   | Révision PAL                                | 2023                                  | 10   | -58'991.10                               | -58'991.10                    | -                                    | -                             |  |       |           | -58'991.10                      |
| <b>Taxesraccordement Entrepr. Privées - Approv. en eau</b>     |                            |   |                                       |  | <b>-511'530.55</b>                       | <b>-511'530.55</b>            | <b>1'946.00</b>                      | <b>20'462.00</b>              |  |       |           | <b>-489'122.55</b>              |
|  | 20685.11                   | Adduction d'eau Rte Corminboeuf "Epinettes" | 2020                                  | 25   | -48'640.50                               | -48'640.50                    | 1'946.00                             | 1'946.00                      |  |       |           | -44'748.50                      |
|  |                            | (vide)                                      | 2021                                  | 25   | -462'890.05                              | -462'890.05                   | -                                    | 18'516.00                     |  |       |           | -444'374.05                     |
| <b>Taxesraccordement Entrepr. Privées - Eaux usées</b>         |                            |   |                                       |  | <b>-111'544.20</b>                       | <b>-111'544.20</b>            | <b>1'168.00</b>                      | <b>4'463.00</b>               |  |       |           | <b>-105'913.20</b>              |
|  | 20685.21                   | Collecteur en séparation RteCorminboeuf     | 2020                                  | 25   | -29'184.30                               | -29'184.30                    | 1'168.00                             | 1'168.00                      |  |       |           | -26'848.30                      |
|  |                            | (vide)                                      | 2021                                  | 25   | -82'359.90                               | -82'359.90                    | -                                    | 3'295.00                      |  |       |           | -79'064.90                      |
| <b>Subventions d'investissements de ménages privés</b>         |                            |   |                                       |  | <b>-312'888.50</b>                       | <b>-312'888.50</b>            | <b>53'711.00</b>                     | <b>7'673.00</b>               |  |       |           | <b>-251'504.50</b>              |
|  | 20687.01                   | Carrefour, giratoirela Sonnaz               | 2014                                  | 40   | -137'950.40                              | -137'950.40                   | 24'143.00                            | 3'449.00                      |  |       |           | -110'358.40                     |
|  |                            | Route collectivela Sonnaz                   | 2014                                  | 40   | -168'933.75                              | -168'933.75                   | 29'568.00                            | 4'224.00                      |  |       |           | -135'141.75                     |
|  | 20687.29                   | Révision PAL                                | 2023                                  | 10   | -6'004.35                                | -6'004.35                     | -                                    | -                             |  |       |           | -6'004.35                       |
| <b>Taxesraccordement Ménages privés - Approv. en eau</b>       |                            |   |                                       |  | <b>-19'982.85</b>                        | <b>-33'185.00</b>             | <b>-</b>                             | <b>1'328.00</b>               |  |       |           | <b>-18'654.85</b>               |
|  | 20687.11                   | Adduction d'eau Rte Corminboeuf "Epinettes" | 2022                                  | 25   | -4'659.55                                | -                             | -                                    | -                             | -4'659.55                                |       |           | -4'659.55                       |
|  |                            | (vide)                                      | 2021                                  | 25   | -33'185.00                               | -33'185.00                    | -                                    | 1'328.00                      |  |       |           | -31'857.00                      |
|  |                            |   | 2022                                  | 25   | 17'861.70                                | -                             | -                                    | -                             | 17'861.70                                |       |           | 17'861.70                       |



## Comptabilité des immobilisations 2021 - Passifs

| Désignation                                      | Compte/N°<br>d'immobilisation | Libellé                                 | Année<br>d'acquisition<br>/ de<br>construction | Durée d'utilisation<br>/d'amortissement<br>totale | Valeur<br>d'acquisition /<br>coûtconstruction | Valeur au bilan au<br>01.01.2021 | Amortissements<br>cumulés au<br>01.01.2021 | Amortissement<br>annuel planifié | Dépenses-Recettes<br>d'investissements<br>2021 | Vente | Transfert | Valeur<br>résiduelle au<br>31.12.2021 |
|--|-------------------------------|---|--|---|---|----------------------------------|--|----------------------------------|--|-------|-----------|---------------------------------------|
| Taxesraccordement Ménages privés -<br>Eaux usées |                               |   |  |   | -38'197.15                                    | -48'840.35                       | 556.00                                     | 1'955.00                         | 10'643.20                                      |       |           | -35'686.15                            |
|  | 20687.21                      | Collecteur eaux usées nv bât scolaire   | 2021   | 25  | -1'122.55                                     | -1'122.55                        | -  | 45.00                            |  |       |           | -1'077.55                             |
|  |                               | Collecteur en séparation RteCorminboeuf | 2022   | 25  | -2'722.05                                     | -                                | -  | -                                | -2'722.05                                      |       |           | -2'722.05                             |
|  |                               | Collecteur la Rosière                   | 2020   | 25  | -13'878.25                                    | -13'878.25                       | 556.00                                     | 556.00                           |  |       |           | -12'766.25                            |
|  |                               | (vide)                                  | 2021   | 25  | -33'839.55                                    | -33'839.55                       | -  | 1'354.00                         |  |       |           | -32'485.55                            |
|  |                               |   | 2022   | 25  | 13'365.25                                     | -                                | -  | -                                | 13'365.25                                      |       |           | 13'365.25                             |
|  |                               |   |  |   | -4'222'888.40                                 | -2'693'669.30                    | 374'189.00                                 | 63'275.00                        | -595'560.00                                    |       |           | -2'851'765.30                         |



| Désignation   | Compte N° d'immo | Libellé   | Année d'acquisition / de construction | Taux amort. MCH2 | Durée d'utilisation / d'amortissement totale | Dernier amort. en | Durée d'utilisation au 31.12.2020 | Valeur d'acquisition/coût de construction | Amortissement annuel planifié | Amortissements cumulés au 01.01.2021 | Revalorisation / Dépréciation au 01.01.2021 | Valeur au bilan au 01.01.2021 | Valeur au bilan au 31.12.2020 (selon MCH1) | Réévaluation BRUTE du PA |
|---|------------------|---|---------------------------------------|------------------|--|-------------------|-----------------------------------|---|-------------------------------|--------------------------------------|---|-------------------------------|--|--------------------------|
| <b>Participations aux entreprises privées</b>   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 14540.01         | Actions Cabinet médical Gare  | 2019                                  | 0.00%            | NON SOUMIS                                   | NON SOUMIS        | 2                                 | 100'000.00                                | -                             | -                                    |   | 100'000.00                    | 100'000.00                                 | -                        |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | 100'000.00                                | -                             | -                                    |   | 100'000.00                    | 100'000.00                                 | -                        |
| <b>Participations aux entreprises publiques</b>   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 14540.00         | Actions Saidef : 2143 actions Belfaux + 75 actions Autafond en 2017 à CHF 40.00 chacune | 2001                                  | 0.00%            | NON SOUMIS                                   | NON SOUMIS        | 20                                | 88'720.00                                 | -                             | -                                    |   | 88'720.00                     | 23'773.50                                  | 64'946.50                |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | 88'720.00                                 | -                             | -                                    |   | 88'720.00                     | 23'773.50                                  | 64'946.50                |
| <b>Aménagement des cours d'eau</b>  |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20680.02         | Part revitalisation Vallonla Sonnaz   | 2010                                  | 5.00%            | 20   | 2029              | 11                                | -32'368.15                                | 1'619.00                      | 17'809.00                            |   | -32'368.15                    | -  | -14'559.15               |
|   | 20681.02         | Part revitalisation Vallonla Sonnaz   | 2010                                  | 5.00%            | 20   | 2029              | 11                                | -29'314.55                                | 1'466.00                      | 16'126.00                            |   | -29'314.55                    | -  | -13'188.55               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -61'682.70                                | 3'085.00                      | 33'935.00                            |   | -61'682.70                    | -  | -27'747.70               |
| <b>Bâtiments</b>  |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20681.04         | Surélévation bâtiment scolaire 1973   | 2013                                  | 3.00%            | 33   | 2046              | 8                                 | -190'153.50                               | 5'705.00                      | 45'640.00                            |   | -190'153.50                   | -  | -144'513.50              |
|   | 20685.04         | Panneaux solaires photovoltaïques   | 2013                                  | 10.00%           | 10   | 2022              | 8                                 | -7'989.05                                 | 799.00                        | 6'392.00                             |   | -7'989.05                     | -  | -1'597.05                |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -198'142.55                               | 6'504.00                      | 52'032.00                            |   | -198'142.55                   | -  | -146'110.55              |
| <b>Participations aux communes et aux associations intercommunales</b>                                    |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20682.52         | Chapelle mortuaire part communale   | 2011                                  | 3.00%            | 33   | 2044              | 10                                | -179'100.00                               | 5'373.00                      | 53'730.00                            |   | -179'100.00                   | -  | -125'370.00              |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -179'100.00                               | 5'373.00                      | 53'730.00                            |   | -179'100.00                   | -  | -125'370.00              |
| <b>Routes et voies de communication</b>   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20681.01         | Route "Sur-le-Ruz"  | 2004                                  | 2.50%            | 40   | 2043              | 17                                | -487'559.15                               | 12'190.00                     | 85'125.00                            |   | -487'559.15                   | -  | -402'434.15              |
|   | 20685.01         | Route cantonale Valtraloc jusqu'à 2014  | 2015                                  | 2.50%            | 40   | 2054              | 6                                 | -15'675.00                                | 392.00                        | 6'664.00                             |   | -15'675.00                    | -  | -9'011.00                |
|   | 20687.01         | Carrefour, giratoire la Sonnaz  | 2014                                  | 2.50%            | 40   | 2053              | 7                                 | -165'000.00                               | 4'125.00                      | 24'750.00                            |   | -165'000.00                   | -  | -140'250.00              |
|   |                  | Route collectricelle Sonnaz   | 2014                                  | 2.50%            | 40   | 2053              | 7                                 | -137'950.40                               | 3'449.00                      | 24'143.00                            |   | -137'950.40                   | -  | -113'807.40              |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -168'933.75                               | 4'224.00                      | 29'568.00                            |   | -168'933.75                   | -  | -139'365.75              |
| <b>Subventions d'investissements des communes et des associations intercommunales inscrites au passif</b> |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20682.10         | Adduction d'eau Bois du Fossé   | 2001                                  | 1.25%            | 80   | 2080              | 20                                | -543'605.50                               | 6'796.00                      | 134'963.00                           |   | -543'605.50                   | -  | -408'642.50              |
|   |                  | Adduction d'eau rte Fribourg  | 2004                                  | 1.25%            | 80   | 2083              | 17                                | -518'155.50                               | 6'477.00                      | 129'540.00                           |   | -518'155.50                   | -  | -388'615.50              |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -25'450.00                                | 319.00                        | 5'423.00                             |   | -25'450.00                    | -  | -20'027.00               |
| <b>Subventions d'investissements des entreprises publiques inscrites au passif</b>                        |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20684.10         | Adduction Combettaz   | 2002                                  | 1.25%            | 80   | 2081              | 19                                | -61'861.15                                | 775.00                        | 9'894.00                             |   | -61'861.15                    | -  | -51'967.15               |
|   |                  | Adduction d'eau Champ Bonnard   | 2010                                  | 1.25%            | 80   | 2089              | 11                                | -12'405.00                                | 156.00                        | 2'964.00                             |   | -12'405.00                    | -  | -9'441.00                |
|   |                  | Adduction d'eau Le Bugnon-rte d'Autafond  | 2006                                  | 1.25%            | 80   | 2085              | 15                                | -27'819.00                                | 348.00                        | 3'828.00                             |   | -27'819.00                    | -  | -23'991.00               |
|   |                  | Adduction d'eau Pra Novy  | 2015                                  | 1.25%            | 80   | 2094              | 6                                 | -13'081.00                                | 164.00                        | 2'460.00                             |   | -13'081.00                    | -  | -10'621.00               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -8'556.15                                 | 107.00                        | 642.00                               |   | -8'556.15                     | -  | -7'914.15                |
| <b>Subventions d'investissements ménages privés inscrites au passif</b>                                   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20684.10         | Adduction d'eau Champ Barra   | 2015                                  | 1.25%            | 80   | 2094              | 6                                 | -11'133.65                                | 140.00                        | 840.00                               |   | -11'133.65                    | -  | -10'293.65               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -11'133.65                                | 140.00                        | 840.00                               |   | -11'133.65                    | -  | -10'293.65               |
| <b>Taxes raccordement Entrepr. Privées - Approv. en eau</b>   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20685.11         | Adduction d'eau Rte Corminboeuf "Epinettes"   | 2020                                  | 4.00%            | 25   | 2044              | 1                                 | -48'640.50                                | 1'946.00                      | 1'946.00                             |   | -48'640.50                    | -  | -46'694.50               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -48'640.50                                | 1'946.00                      | 1'946.00                             |   | -48'640.50                    | -  | -46'694.50               |
| <b>Taxes raccordement Entrepr. Privées - Eaux usées</b>   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20685.21         | Collecteur en séparation Rte Corminboeuf  | 2020                                  | 4.00%            | 25   | 2044              | 1                                 | -29'184.30                                | 1'168.00                      | 1'168.00                             |   | -29'184.30                    | -  | -28'016.30               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -29'184.30                                | 1'168.00                      | 1'168.00                             |   | -29'184.30                    | -  | -28'016.30               |
| <b>Taxes raccordement Ménages privés - Eaux usées</b>   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   |   |                               |                                      |   |                               |  |                          |
|   | 20687.21         | Collecteur la Rosière   | 2020                                  | 4.00%            | 25   | 2044              | 1                                 | -13'878.25                                | 556.00                        | 556.00                               |   | -13'878.25                    | -  | -13'322.25               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | -13'878.25                                | 556.00                        | 556.00                               |   | -13'878.25                    | -  | -13'322.25               |
|   |                  |   |                                       |                  |  |                   |                                   | 17'097'589.61                             | -529'662.00                   | -5'481'558.00                        | -451'325.60                                 | 17'026'793.01                 | 7'413'926.31                               | 4'491'838.70             |

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 1. TAUX D'ENDETTEMENT NET

|  |   |      |                      |
|--|---|------|----------------------|
| Capitaux de tiers  |   | 20   | 27'411'044.95        |
| Part de la commune aux dettes des associations intercommunales | + |      | 2'057'528.92         |
| Subventions d'investissements inscrites au passif              | - | 2068 | 2'851'765.30         |
| Patrimoine financier   | - | 10   | 9'700'030.64         |
| <b>= Dette nette</b>   |   |      | <b>16'916'777.93</b> |
| <b>Revenus fiscaux</b>   |   | 40   | <b>9'263'757.47</b>  |
| <b>TAUX D'ENDETTEMENT NET</b>                                  |   |      | <b>183%</b>          |
| (Dette nette / Revenus fiscaux)                                |   |      |                      |

#### Remarques:

Des revenus fiscaux inhabituels et uniques (droits de succession, impôts sur les gains immobiliers, etc.) peuvent influencer la valeur de l'indicateur et leurs effets doivent être pris en compte lors de l'interprétation de l'indicateur ou lors de comparaisons.

#### Valeurs indicatives:

- < 100% bon
- 100% – 150% suffisant
- > 150% mauvais

**L'indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.**

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT

|  |   |      |                     |
|--|---|------|---------------------|
| Solde du compte de résultats   |   |      | 716'036.57          |
| Amortissement du PA  | + | 33   | 537'680.00          |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux                                  | + | 35   | 216'279.24          |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                              | - | 45   | 129'604.38          |
| Réévaluations emprunts PA  | + | 364  | -                   |
| Réévaluations participations PA  | + | 365  | 35'827.00           |
| Amortissements des subventions d'investissements                                 | + | 366  | -                   |
| Dissolution des subventions d'investissements portées au passif                  | - | 466  | 63'275.00           |
| Amortissements supplémentaires   | + | 383  | -                   |
| Amortissements suppl. des prêts, participations et subventions d'investissements | + | 387  | -                   |
| Dissolution suppl. des subventions d'investissements portées au passif           | - | 487  | -                   |
| Attributions au capital propre   | + | 389  | -                   |
| Prélèvements sur le capital propre   | - | 489  | 111'356.00          |
| Réévaluations PA   | - | 4490 | -                   |
| <b>= Autofinancement</b>   |   |      | <b>1'201'587.43</b> |
| Immobilisations corporelles  |   | 50   | 4'261'761.42        |
| Investissements pour le compte de tiers  | + | 51   | -                   |
| Immobilisations incorporelles  | + | 52   | 32'615.55           |
| Prêts  | + | 54   | -                   |
| Participations et capital social   | + | 55   | -                   |
| Propres subventions d'investissements  | + | 56   | -                   |
| Investissements extraordinaires  | + | 58   | -                   |
| <b>= Investissements bruts</b>   |   |      | <b>4'294'376.97</b> |
| Transferts d'immobilisations corporelles dans le PF                              |   | 60   | -                   |
| Remboursements   | + | 61   | -                   |
| Vente d'immobilisations incorporelles  | + | 62   | -                   |
| Subventions d'investissements acquises   | + | 63   | 595'560.00          |
| Remboursement de prêts   | + | 64   | -                   |
| Transfert de participations  | + | 65   | -                   |
| Remboursement de propres subventions d'investissement                            | + | 66   | -                   |
| Recettes d'investissement extraordinaires  | + | 68   | -                   |
| <b>= Recettes d'investissement</b>   |   |      | <b>595'560.00</b>   |
| Investissements bruts  |   |      | 4'294'376.97        |
| Recettes d'investissement  | - |      | 595'560.00          |
| <b>= Investissements nets</b>  |   |      | <b>3'698'816.97</b> |
| <b>DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>   |   |      | <b>32%</b>          |
| (Autofinancement / Investissements nets)   |   |      |                     |

#### Valeurs indicatives:

A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%, sous réserve du niveau déjà atteint par la dette. Le degré d'autofinancement idéal varie en fonction de la situation conjoncturelle :

Haute conjoncture : > 100%

Cas normal : 80 -100%

Récession : 50 – 80%

Cet indicateur renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

|  |   |      |                      |
|--|---|------|----------------------|
| Charges d'intérêt  |   | 340  | 145'065.45           |
| Revenus des intérêts   | - | 440  | 21'581.85            |
| <b>= Charges d'intérêts net</b>  |   |      | <b>123'483.60</b>    |
| Revenus fiscaux  |   | 40   | 9'263'757.47         |
| Patentes et concessions  | + | 41   | -                    |
| Taxes  | + | 42   | 1'390'734.34         |
| Revenus divers   | + | 43   | -                    |
| Revenus financiers   | + | 44   | 183'375.95           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                            | + | 45   | 129'604.38           |
| Revenus de transfert   | + | 46   | 1'890'317.95         |
| Revenus extraordinaires  | + | 48   | 424'356.00           |
| Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif | - | 487  | -                    |
| Prélèvement sur le capital propre  | - | 489  | 111'356.00           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement                                   | + | 4895 | 111'356.00           |
| <b>= Revenus courants</b>  |   |      | <b>13'282'146.09</b> |

### PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

(Charges d'intérêts net / Revenus courants)

**1%**

#### Valeurs indicatives:

0% – 4% bon

4% – 9% suffisant

> 9% mauvais

Cet indicateur renseigne sur la part du «revenu disponible» absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manoeuvre est élevée

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS

|  |   |      |                      |
|--|---|------|----------------------|
| Engagements courants   |   | 200  | 409'427.04           |
| Part de la commune aux dettes des associations intercommunales                 | + |      | 2'057'528.92         |
| Engagements financiers à court terme   | + | 201  | -                    |
| Instruments financiers dérivés   | - | 2016 | -                    |
| Engagements financiers à long terme  | + | 206  | 22'351'765.30        |
| Subventions d'investissements inscrites au passif                              | - | 2068 | 2'851'765.30         |
| <b>= Dette brute</b>   |   |      | <b>21'966'955.96</b> |
| Revenus fiscaux  |   | 40   | 9'263'757.47         |
| Patentes et concessions  | + | 41   | -                    |
| Taxes  | + | 42   | 1'390'734.34         |
| Revenus divers   | + | 43   | -                    |
| Revenus financiers   | + | 44   | 183'375.95           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                            | + | 45   | 129'604.38           |
| Revenus de transfert   | + | 46   | 1'890'317.95         |
| Revenus extraordinaires  | + | 48   | 424'356.00           |
| Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif | - | 487  | -                    |
| Prélèvement sur le capital propre  | - | 489  | 111'356.00           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement                                   | + | 4895 | 111'356.00           |
| <b>= Revenus courants</b>  |   |      | <b>13'282'146.09</b> |
| <b>DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS</b>                                     |   |      | <b>165%</b>          |
| (Dette brute / revenus courants)   |   |      |                      |

#### Valeurs indicatives:

- < 50% très bon
- 50% – 100% bon
- 100% – 150% moyen
- 150% – 200% mauvais
- > 200% critique

Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS

|   |   |      |                      |
|---|---|------|----------------------|
| Immobilisations corporelles   |   | 50   | 4'261'761.42         |
| Investissements pour le compte de tiers   | + | 51   | -                    |
| Immobilisations incorporelles   | + | 52   | 32'615.55            |
| Prêts   | + | 54   | -                    |
| Participations et capital social  | + | 55   | -                    |
| Propres subventions d'investissements   | + | 56   | -                    |
| Investissements extraordinaires   | + | 58   | -                    |
| <b>= Investissements bruts</b>  |   |      | <b>4'294'376.97</b>  |
| Charges de personnel  |   | 30   | 2'026'348.60         |
| Charges de biens et services et autres charges d'exploitation                       | + | 31   | 2'001'978.53         |
| Réévaluations sur créances  | - | 3180 | -23'000.00           |
| Charges financières   | + | 34   | 155'380.42           |
| Réévaluations, immobilisations PF   | - | 344  | -                    |
| Charges de transfert  | + | 36   | 7'628'442.73         |
| Réévaluations, emprunts PA  | - | 364  | -                    |
| Réévaluations, participations PA  | - | 365  | 35'827.00            |
| Amortissements, subventions d'investissements                                       | - | 366  | -                    |
| Charges de personnel extraordinaires  | + | 380  | -                    |
| Charges de biens et service et charges d'exploitation extraordinaires               | + | 381  | -                    |
| Charges financières extraordinaires (avec incidence sur la trésorerie)              | + | 3840 | -                    |
| Charges de transfert extraordinaires  | + | 386  | -                    |
| <b>= Dépenses courantes</b>   |   |      | <b>11'799'323.28</b> |
| Dépenses courantes  |   |      | 11'799'323.28        |
| Investissements bruts   | + |      | 4'294'376.97         |
| <b>Dépenses totales</b>   |   |      | <b>16'093'700.25</b> |
| <b>PROPORTION DES INVESTISSEMENTS</b><br>(Investissements bruts / Dépenses totales) |   |      | <b>27%</b>           |

#### Valeurs indicatives:

- < 10% effort d'investissement faible
- 10% – 20% effort d'investissement moyen
- 20% – 30% effort d'investissement élevé
- > 40% effort d'investissement très élevé

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité



## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 6. PART DU SERVICE DE LA DETTE

|  |   |      |                      |
|--|---|------|----------------------|
| Charges d'intérêts   |   | 340  | 145'065.45           |
| Revenus des intérêts   | - | 440  | 21'581.85            |
| Amortissements du patrimoine administratif                                     | + | 33   | 537'680.00           |
| Réévaluations emprunts patrimoine administratif                                | + | 364  | -                    |
| Réévaluations participations patrimoine administratif                          | + | 365  | 35'827.00            |
| Amortissements subventions d'investissements                                   | + | 366  | -                    |
| Dissolutions des subventions d'investissements portées au passif               | - | 466  | 63'275.00            |
| <b>= Service de la dette</b>   |   |      | <b>633'715.60</b>    |
| Revenus fiscaux  |   | 40   | 9'263'757.47         |
| Patentes et concessions  | + | 41   | -                    |
| Taxes  | + | 42   | 1'390'734.34         |
| Revenus divers   | + | 43   | -                    |
| Revenus financiers   | + | 44   | 183'375.95           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                            | + | 45   | 129'604.38           |
| Revenus de transfert   | + | 46   | 1'890'317.95         |
| Revenus extraordinaires  | + | 48   | 424'356.00           |
| Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif | - | 487  | -                    |
| Prélèvement sur le capital propre  | - | 489  | 111'356.00           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement                                   | + | 4895 | 111'356.00           |
| <b>= Revenus courants</b>  |   |      | <b>13'282'146.09</b> |

### PART DU SERVICE DE LA DETTE

(Service de la dette / Revenus courants)

**5%**

#### Valeurs indicatives:

< 5% charge faible

5% – 15% charge acceptable

> 15% charge forte

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte.

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS

|  |   |      |                      |
|--|---|------|----------------------|
| Capitaux de tiers  |   | 20   | 27'411'044.95        |
| Part de la commune aux dettes des associations intercommunales | + |      | 2'057'528.92         |
| Subventions d'investissements inscrites au passif              | - | 2068 | 2'851'765.30         |
| Patrimoine financier   | - | 10   | 9'700'030.64         |
| <b>= Dette nette</b>   |   |      | <b>16'916'777.93</b> |
| Population résidente permanente                                |   |      | <b>3'342</b>         |
| <b>DETTE NETTE PAR HABITANT</b>                                |   |      | <b>5062</b>          |
| (Dette nette / Population résidente permanente)                |   |      |                      |

**Valeurs indicatives:**

< 0 CHF patrimoine net

0 – 1'000 CHF endettement faible

1'001 – 2'500 CHF endettement moyen

2'501 – 5'000 CHF endettement important

> 5'000 CHF endettement très important

**Cet indicateur n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.**

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2 - COMPTES 2021

### 8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT

|  |   |      |                      |
|--|---|------|----------------------|
| Solde du compte de résultats   |   |      | 716'036.57           |
| Amortissement du PA  | + | 33   | 537'680.00           |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux                                  | + | 35   | 216'279.24           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                              | - | 45   | 129'604.38           |
| Réévaluations emprunts PA  | + | 364  | -                    |
| Réévaluations participations PA  | + | 365  | 35'827.00            |
| Amortissements des subventions d'investissements                                 | + | 366  | -                    |
| Dissolution des subventions d'investissements portées au passif                  | - | 466  | 63'275.00            |
| Amortissements supplémentaires   | + | 383  | -                    |
| Amortissements suppl. des prêts, participations et subventions d'investissements | + | 387  | -                    |
| Dissolution suppl. des subventions d'investissements portées au passif           | - | 487  | -                    |
| Attributions au capital propre   | + | 389  | -                    |
| Prélèvements sur le capital propre   | - | 489  | 111'356.00           |
| Réévaluations PA   | - | 4490 | -                    |
| <b>= Autofinancement</b>   |   |      | <b>1'201'587.43</b>  |
| Revenus fiscaux  |   | 40   | 9'263'757.47         |
| Patentes et concessions  | + | 41   | -                    |
| Taxes  | + | 42   | 1'390'734.34         |
| Revenus divers   | + | 43   | -                    |
| Revenus financiers   | + | 44   | 183'375.95           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                              | + | 45   | 129'604.38           |
| Revenus de transfert   | + | 46   | 1'890'317.95         |
| Revenus extraordinaires  | + | 48   | 424'356.00           |
| Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif   | - | 487  | -                    |
| Prélèvement sur le capital propre  | - | 489  | 111'356.00           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement                                     | + | 4895 | 111'356.00           |
| <b>= Revenus courants</b>  |   |      | <b>13'282'146.09</b> |
| <b>TAUX D'AUTOFINANCEMENT</b>  |   |      | <b>9%</b>            |
| (Autofinancement / Revenus courants)   |   |      |                      |

#### Valeurs indicatives:

> 20% bon

10% – 20% moyen

< 10% mauvais

Cet indice renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.

**INDICATEURS FINANCIERS MCH2**

|   |       |
|---|-------|
| <b>1. TAUX D'ENDETTEMENT NET</b>              | 183%  |
| <b>2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>             | 32%   |
| <b>3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS</b>         | 1%    |
| <b>4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS</b> | 165%  |
| <b>5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS</b>      | 27%   |
| <b>6. PART DU SERVICE DE LA DETTE</b>         | 5%    |
| <b>7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS</b>  | 5'062 |
| <b>8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT</b>              | 9%    |

## LISTE DES ABREVIATIONS

|                  |   |
|------------------|---|
| <b>AESC</b>      | Association de communes pour la gestion des Eaux des bassins versants de la Sonnaz et de la Crausaz |
| <b>AF</b>        | Allocations Familiales  |
| <b>CODEMS</b>    | Commission des Etablissements Médico-sociaux  |
| <b>DICS</b>      | Direction de l'Instruction publique, de la Culture et du Sport                                      |
| <b>ECAB</b>      | Établissement Cantonal d'Assurance des Bâtiments  |
| <b>EETI</b>      | Entreprise d'Endiguement du Tiguellet   |
| <b>ELPF</b>      | Ecole Libre Publique de Fribourg  |
| <b>FO</b>        | Feuille Officielle du canton de Fribourg  |
| <b>IJM</b>       | Indemnité Journalière pour perte de gain en cas de Maladie  |
| <b>Intercapi</b> | Consultation professionnelle des données du Registre foncier  |
| <b>LASoc</b>     | Loi sur l'Action Sociale  |
| <b>MIS</b>       | Mesures d'Insertion Sociale   |
| <b>ORCOG</b>     | Organe Communal de Conduite   |
| <b>PA</b>        | Patrimoine Administratif  |
| <b>PC</b>        | Protection Civile   |
| <b>PF</b>        | Patrimoine Financier  |
| <b>PP</b>        | Personnes physiques   |
| <b>PM</b>        | Personnes morales   |
| <b>RSS</b>       | Réseau Santé de la Sarine   |
| <b>SASDS</b>     | Service d'Aide et de Soins à Domicile de la Sarine  |
| <b>SCC</b>       | Service Cantonale des Contributions   |
| <b>SIPLP</b>     | Service Psychologie et Logopédie  |
| <b>SMo</b>       | Service de la Mobilité  |
| <b>SOCS</b>      | Service Officiel des Curatelles de la Sonnaz  |
| <b>SPPAM</b>     | Service de la Protection de la Population et des Affaires Militaires                                |
| <b>SSRS</b>      | Service Social Régional de la Sonnaz  |